

**ANALISIS MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT PADA  
BAITUL MAAL HIDAYATULLAH WARA BATU TAGEPE**

**SKRIPSI**



Diajukan Untuk Memenuhi Syarat-syarat Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi (SE)  
Pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon

**Oleh :**

**Apsari Aloatuan**  
**NIM.0150105001**

**PRODI JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) AMBON  
1441 H/2020 M**

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul “*Analisis Manajemen Pendistribusian Dana Zakat Pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe*” yang disusun oleh saudara **Apsari Aloatuan, NIM : 0150105001** Mahasiswi Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Ambon, telah diuji dan dipertahankan dalam sidang Munaqasyah yang diselenggarakan pada tanggal 01 Oktober 2020 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE).

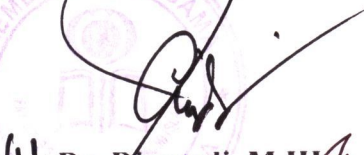
Ambon, 01 Oktober 2020

### DEWAN PENGUJI

Ketua	: Dr. Husin Wattimena, M.Si	(.....)
Sekretaris	: Arizal Hamizar, M.Si	(.....)
Penguji I	: Drs. H. Muhammad, M.Hum	(.....)
Penguji II	: Darwis Amin, M.Si	(.....)
Pembimbing I	: Dr. Mahmud Ishak, M.Ag	(.....)
Pembimbing II	: Nahriah Latuconsina, M.ESy	(.....)

Diketahui Oleh

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
IAIN Ambon

  
**Dr. Djumadi, M.HI**  
NIP: 196409101988031002

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Apsari Aloatuan

NIM : 0150105001

Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Ambon

Menyatakan bahwa skripsi ini benar merupakan hasil penelitian/hasil karya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti bahwa skripsi tersebut merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibantu orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi ini dan gelar yang diperoleh batal sesuai hukum.

Ambon, 01 Oktober 2020  
Yang Membuat Pernyataan



INSTITUT ISLAM NEGERI  
AMBON

  
Apsari Aloatuan

NIM. 0150105001

### SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Apsari Aloatuan  
NIM : 0150105001  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Ambon

Menyatakan bahwa skripsi ini benar merupakan hasil penelitian/hasil karya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti bahwa skripsi tersebut merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibantu orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi ini dan gelar yang diperoleh batal sesuai hukum.

Ambon, 01 Oktober 2020  
Yang Membuat Pernyataan

METERAI  
TEMPEL  
24B53AHF781804190

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
AMBON  
6000  
ERAM SUKSES RUPIAH  
Apsari Aloatuan  
NIM. 0150105001

## MOTTO & PERSEMBAHAN

### @MOTTO@

**“Kegagalan adalah awal dalam mencapai sebuah kesuksesan dan kesuksesan adalah buah dari usaha-usaha kecil yang diulang hari demi hari”**

### @TUJUAN HIDUP@

**“Luruskan niat karena Allah,  
Ketika bosan dan malas dalam belajar.  
maka, Berfikirlah untuk apa kamu diciptakan dan bagaimana kamu diciptakan”**

### @PERSEMBAHAN@

**“Karya Tulis Ini Aku Persembahkan Kepada Kedua Orang Tuaku Ayahanda Tercinta Salim Aloatuan dan Ibunda Tercinta Jainab Bahy”**

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
AMBON

## ABSTRAK

**Nama : Apsari Aloatuan**  
**NIM : 0150105001**  
**Jurusan : Ekonomi Syariah**  
**Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam**  
**Judul Skripsi : Analisis Manajemen Pendistribusian Dana Zakat Pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe.**

---

Skripsi ini membahas tentang Analisis Manajemen Pendistribusian Dana Zakat Pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe. Adapun tujuan dalam penelitian ini yaitu: untuk mengetahui Sistem Manajemen Pendistribusian Dana Zakat Pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe dan untuk mengetahui Faktor Pendukung dan Penghambat Pendistribusian Dana Zakat Pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe.

Jenis penelitian yang diterapkan pada penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Adapun sumber data primer pada penelitian ini adalah data dari lembaga amil zakat Baitul Maal Hidayatullah, Muzzaki, dan Mustahiq yang dikumpulkan melalui metode wawancara, dan dokumentasi. Data yang telah dikumpulkan kemudian dianalisis dengan cara reduksi, penyajian dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian Analisis Manajemen Pendistribusian Dana Zakat Pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe Perwakilan Maluku sudah dilaksanakan sesuai program yang telah direncanakan, yaitu: program ekonomi, pendidikan, dakwah, Sosial, dan Kesehatan. Sistem Manajemen Pendistribusian Dana Zakat yaitu: pendistribusian dana zakat sudah sesuai dengan syariat fiqih yaitu disalurkan ke 8 golongan (asnaf), Baitul Maal Hidayatullah juga mempunyai yayasan pasantren Hidayatullah dan program terhadap pendayagunaan, dakwah, pendidikan, ekonomi, sosial, dan kesehatan. Adapun faktor pendukung pendistribusian dana zakat yaitu: sistem pembayaran yang lebih mudah, aksesibilitas gedung yang mudah diakses, transportasi yang lancar, iklan dan promosi. Adapun penghambat pendistribusian dana zakat yaitu: minimnya sumber daya manusia yang berkualita, pemahaman fikih amil yang belum memadai, rendahnya kesadaran masyarakat, dan sistem informasi.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang Maha Mendengar Lagi Maha Melihat dan atas segala limpahan rahmat, taufik, serta hidayah-Nyalah sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta do'a tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, kepada para sahabat, kepada para ulama dan orang-orang yang senantiasa istiqomah dalam menjalankan Syari'at Islam.

Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari do'a serta pengorbanan besar orang tua, penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada Ayahanda tercinta Salim Aloatuan dan Ibunda yang ku sayangi Jainab Bahy yang telah mencurahkan segenap cinta dan kasih sayang serta perhatian moril maupun materil. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan Rahmat, Kesehatan, Karunia dan keberkahan di dunia dan di akhirat atas budi baik yang telah diberikan kepada penulis. Selain itu penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini banyak mengalami kendala, namun berkat bantuan, bimbingan, kerja sama dari berbagai pihak, sehingga kendala-kendala yang dihadapi tersebut dapat diatasi. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tulus kepada:

1. Rektor Institut Agama Islam Negeri ( IAIN ) Ambon. Dr. H. Hasbollah Toisuta, M.Ag. Serta Wakil Rektor I Bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga Dr. H. Mohdar Yanlua, M.H, Wakil Rektor II Bidang Administrasi

- Umum, Perencanaan dan Keuangan Dr. Hi. Ismail DP, M.Pd dan Wakil Rektor III Bidang Kemahasiswaan dan Kerja Sama Dr. Abdullah Latuapo, M.Pd.I
2. Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Dr. Djumadi, M.Hi, Serta Wakil Dekan I Bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga, Dr. Husin Wattimena, M.Si, Wakil Dekan II Bidang Administrasi, Perencanaan dan Keuangan, Dr. Abubakar Kabakoran, M.Si dan Wakil Dekan III Bidang Kemahasiswaan dan Kerja Sama, Alm. Drs. Husen Maswara. M.Th.I
  3. Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Hj. Mar'atun Shalihah, M.Si. dan Sekretaris Program Studi Dety Aryani Relubun, M.Si
  4. Pembimbing I Dr. Mahmud Ishak, M.Ag dan Pembimbing II Nahriah Latuconsina, M.ESy yang telah meluangkan waktu di tengah kesibukannya untuk memberikan bimbingan, petunjuk, dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
  5. Penguji I Drs. Muhammad M., M.Hum dan Penguji II Darwis Amin, M.Si yang telah meluangkan waktu untuk menguji dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
  6. Penasehat Akademik Dr. Abdu Jabar Abduh, M.Pd yang turut andil dalam memberikan arahan ini serta membantu dan memotivasi penulis selama berada di ruang lingkup IAIN Ambon.
  7. Bapak dan Ibu Dosen program studi Ekonomi Syariah dan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama menuntut ilmu di IAIN Ambon.



8. Seluruh Staf Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam, Staf Pegawai, Staf Akademik, Staf Perpustakaan, yang telah memberikan bantuan dalam penulisan skripsi ini.
9. Kepada Teman Saya Putri Wandasari Takartutun, S.E, Safana Vina Devi S.E, Fitriani Iskandar S.H dan Sakina S.P, Kakak Piara Ratip Laitupa dan Ade Andi Rahmat Jamal, yang telah memberikan bantuan dan dukungan dalam penulisan skripsi ini.
10. Terimakasih banyak juga kepada keluarga besar Kwairumatu dan Aloatuan Bahy, semoga Allah SWT senantiasa merahmati dan meridhoi segala sumbangsi yang diberikan terhadap penulisan skripsi ini.
11. Penulis persembahkan penghargaan dan terimakasih kepada saudari Alm. Apsarini Aloatuan semoga Allah SWT merahmati dan menyiapkan tempat yang layak untuk adik penulis.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini tidak luput dari berbagai kekurangan. Oleh karena itu, saran dan kritik serta koreksi dari berbagai pihak demi perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini akan penulis terima dengan baik. Semoga karya yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Aamiin Yaa Rabbal' Alamin.

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
AMBON

Ambon, 01 Oktober 2020



  
Apsari Aloatuan  
0150105001

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi Arab-latin yang digunakan secara umum berpedoman kepada transliterasi ali ‘awdah dengan keterangan sebagai berikut:

### A. Konsonan

NO	Arab	Latin	Ket	No	Arab	Latin	Ket
1	ا	Tidak dilambangkan		16	ط	ṭ	t dengan titik di bawahnya
2	ب	B		17	ظ	ẓ	z dengan titik di bawahnya
3	ت	T		18	ع	‘	
4	ث	ṯ	s dengan titik di atasnya	19	غ	G	
5	ج	J		20	ف	F	
6	ح	ḥ	h dengan titik di atasnya	21	ق	Q	
7	خ	Kh		22	ك	K	
8	د	D		23	ل	L	
9	ذ	Ẓ	z dengan titik di atasnya	24	م	M	
10	ر	R		25	ن	N	
11	ز	Z		26	و	W	
12	س	S		27	ه	H	
13	ش	Sy		28	ء		
14	ص	ṣ	s dengan titik di bawahnya	29	ي	Y	
15	ض	ḍ	d dengan titik di bawahnya	30			

## B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal dan vokal rangkap.

### a. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf Latin
◌َ	<i>Fathah</i>	A
◌ِ	<i>Kasrah</i>	I
◌ُ	<i>Dammah</i>	U

### b. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya gabungan huruf, yaitu:

Tanda dan Huruf	Nama	Gambar Huruf
◌َي	<i>Fathah dan ya</i>	Ai
◌َو	<i>Fathah wau</i>	Au

Contoh:

كيف : *kaifa*

هول : *haua*

## C. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

Harakat dan Huruf	Nama	Huruf dan Tanda
◌َ/ا	<i>Fatahah dan alif atau ya</i>	Ā
◌ِ	<i>Kasrah</i>	Ī
◌ُ، و	<i>Dammah dan waw</i>	Ū

Contoh:

قال : *qāla*

رمى : *ramā*

قيل : *qīla*

يقول : *yaqūlu*

#### D. Ta Marbutah (ة)

Transliterasi untuk ta marbutah ada dua:

##### a. Ta Marbutah (ة) hidup

Ta marbutah hidup atau mendapat harakat fathah, kasrah dan dammah, transliterasinya adalah t.

##### b. Ta Marbutah (ة) Mati

Ta marbutah (ة) yang mati atau mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah h.

Kalau pada suatu kata yang lain akhir katanya ta marbutah (ة) diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang al, serta bacaan kedua kata itu terpisah maka ta marbutah (ة) itu ditransliterasikan dengan h.

Contoh:

روضة الاطفال : udah al-attfāl/ raudatul atfāl

المدنة المنور : al-Madī al-Munawwarah/al-Madīnatul Munawwarah

صلحة : talhah

Catatan:

Modifikasi

1. Nama orang berkebangsaan Indonesia ditulis seperti biasa tanpa transliterasi, seperti M. Syuhudi Ismail. Sedangkan nama-nama lainnya ditulis sesuai kaidah penerjemahan. Contoh: Hamad Ibn Sulaiman.
2. Nama Negara dan kota ditulis menurut ejaan bahasa Indonesia, seperti Mesir, bukan Misr, Beirut, bukan Bayrut, dan sebagainya.
3. Kata-kata yang sudah dipakai (serapan) dalam kamus bahasa Indonesia tidak ditransliterasikan. Contoh: Tasauf, bukan Tasawuf.

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO &amp; PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	5
E. Definisi Operasional .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
A. Manajemen .....	7
1. Pengertian Manajemen .....	7
2. Fungsi Manajemen .....	8
B. Konsep Manajemen Secara Islam .....	11
1. Pengertian Manajemen Secara Islam .....	11
2. Karakteristik Manajemen Secara Islam .....	12
C. Konsep Dasar Zakat .....	13
1. Pengertian Zakat .....	13
2. Dasar Hukum Zakat .....	15
3. Syarat Wajib Zakat .....	16
4. Rukun Zakat.....	17
5. Muzakki dan Mustahiq .....	18
5. Orang-Orang Yang Tidak Berhak Menerima Zakat ....	20
6. Hikmah dan Tujuan Zakat .....	21
7. Macam-macam Zakat .....	22
8. Jenis Harta yang Wajib Dizakati .....	22
D. Konsep Pendistribusian Zakat .....	27
1. Pengertian Pendistribusian Zakat .....	27
2. Tujuan Dan Sasaran Pendistribusian Dana Zakat .....	28
E. Manajemen Pendistribusian .....	29
1. Manajemen Pendistribusian Dana Zakat .....	29
2. Metode Pendistribusian Dana Zakat .....	29
F. Model Penyaluran Zakat .....	30
G. Penelitian Terdahulu.....	31

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
A. Tipe dan Jenis Penelitian .....	38
B. Lokasi Penelitian .....	38
B. Waktu Penelitian .....	38
C. Sumber Data .....	39
D. Teknik Pengumpulan Data .....	39
E. Informan Penelitian .....	41
F. Teknis Analisis Data .....	42
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>45</b>
A. HASIL .....	45
1. Sistem Pendistribusian Dana Zakat Pada Baitul Maal Hidayatullah wara Batu Tagepe Perwakilan Maluku .....	45
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Pendistribusian Dana Zakat Pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe Perwakilan Maluku .....	52
B. PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....	60
1. Sistem Pengumpulan dan Pendistribusian Dana Zakat pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe Perwakilan Maluku .....	64
2. Pengumpulan dan Pendistribusian Dana Zakat Pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe Perwakilan Maluku Tahun 2017-2019 .....	
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>71</b>
A. Kesimpulan .....	71
B. Saran .....	73
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>74</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
2.1 Zakat Hewan Ternak Unta .....	23
2.2 Zakat Hewan Ternak Kambing .....	24
2.3 Zakat Hewan Ternak Sapi dan Kerbau .....	24
2.4 Penelitian Terdahulu .....	36
4.1 Pengumpulan Dana Zakat BMH Tahun 2017-2019.....	47
4.2 Pendistribusian Dana Zakat BMH Tahun 2017-2019 .....	47
4.3 Program Pendidikan Tahun 2019.....	48
4.4 Program Dakwah Tahun 2019 .....	49
4.6 Program Tahfidzul Qur'an Tahun 2019 .....	50
4.7 Program Sosial Tahun 2019 .....	50
4.9 Penyaluran Zakat Tahun 2020 .....	51
4.10 Daftar Nama Pengurus BMH Perwakilan Maluku.....	55

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran. 5.1 : Visi dan Misi Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe
- Lampiran. 5.2 : Struktur Organisasi Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe
- Lampiran. 5.3 : Gedung dan Pegawai Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe
- Lampiran. 5.4 : Kegiatan Wawancara dengan pegawai bidang administrasi Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe
- Lampiran. 5.5 : Kegiatan Program Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe
1. Kegiatan Program Ramadhan
  2. Kegiatan Program Layanan Sosial
- Lampiran. 5.6 : Kegiatan Wawancara dengan Muzakki dan Mustahiq
- Lampiran 5.7 : Surat Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam perihal izin penelitian kepada Walikota Ambon
- Lampiran 5.8 : Surat Rekomendasi Penelitian dari Walikota Ambon
- Lampiran 5.9 : Surat Keterangan telah selesai melakukan penelitian di Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe



# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang Masalah**

Lembaga amil zakat Baitul Maal Hidayatullah merupakan pengelolaan zakat yang bertugas menghimpun dan menyalurkan dana zakat bagi para mustahiq di wilayah Provinsi Maluku baik perkotaan maupun pedesaan. Sebagai lembaga pengelola dana zakat, infaq, sedekah, dan dana kemanusiaan lainnya Baitul Maal Hidayatullah berdiri menjadi jembatan harmoni antara muzakki dan mustahiq, menyambungkan empati dalam simpul pelayanan gratis hingga pemberdayaan. Lembaga Baitul Maal Hidayatullah tersebut sudah berhasil dalam menyalurkan dana zakat secara organisatoris di wilayah Provinsi Maluku untuk ukuran sebuah lembaga yang belum lama berdiri.

Baitul Maal Hidayatullah mendapatkan pengakuan dari kantor pusat sebagai lembaga amil zakat nasional harapannya apresiasi dan pengakuan tersebut menjadi pacuan dalam pengelolaan zakat di Provinsi Maluku lebih amanah, profesional, dan transparan. Kini dengan hadirnya Baitul Maal Hidayatullah di wilayah Provinsi Maluku kian mengukuhkan langkah untuk memberikan kemudahan bagi masyarakat dalam penunaian serta mengoptimalkan dana yang terhimpun melalui program yang berorientasi pada kemasyarakatan umat terkhususnya Perwakilan Maluku Wara Batu Tagepe melalui program pendidikan, dakwah, ekonomi dan sosial merupakan upaya mengurangi masalah sosial dan membangun insan yang bermartabat dan aktivitas pemberdayaan di bangun melalui mayoritas kota sampai ke daerah terpencil, ratusan sekolah dan ribuan da'i yang

berkiprah dalam komunitas masyarakat, juga merupakan energi untuk menjadi penggerak perubahan menuju masyarakat yang lebih berdaya, religius, dan mulia.

Terkait dengan disahkan UU No 23 tahun 2011 tentang pengelolaan zakat tentunya berpengaruh pada lembaga zakat Perwakilan Maluku Wara Batu Tagepe dalam melaksanakan pengelolaan. Sehubungan dengan penulisan yang dikaji oleh penulis tentang pendistribusian dana zakat Perwakilan Maluku, Wara Batu Tagepe. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 pasal 2 dijelaskana bahwa pengelolaan zakat berasaskan:<sup>1</sup>

- a) Syariat Islam
- b) Amanah
- c) Kemanfaatan
- d) Keadilan
- e) Kepastian Hukum
- f) Terintegrasi
- g) Akuntabilitas

Prespektif adanya UU No 23 tahun 2011 pasal 2 dengan pengelolaan zakat di Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe sesuai dengan penelitian yang dilakukan oleh penulis, dapat diambil sebuah poin bahwa pengelolaan zakat di lembaga amil zakat Baitul Maal Hidayatullah Perwakilan Maluku telah sesuai. Hal ini dapat dilakukan oleh pengurus

---

<sup>1</sup> Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2014, Tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat

Baitul Maal Hidayatullah karena bersifat amanah dan berhati-hati dalam mengelola dana zakat sehingga seluruh poin dalam UU No 23 tahun 2011 pasal 2 ini dapat terlaksana dengan baik.<sup>2</sup>

Pada tahun 2001 Menteri Agama menerbitkan SK Legalitas yang mengukuhkan Baitul Maal Hidayatullah sebagai Lembaga Amil Zakat Nasional. Lembaga Amil Zakat Nasional Baitul Maal Hidayatullah kian mengukuhkan langkah untuk memberikan kemudahan bagi masyarakat dalam menunaikan serta mengoptimalkan dana ZIS yang terhimpun melalui program yang berorientasi kepada kemaslahatan umat.<sup>3</sup>

Pada tahun 2016 Baitul Maal Hidayatullah membuka Cabang di Provinsi Maluku, Wara Batu Tagepe kemudian mendapat legislasi dari pusat dengan kepala cabang dengan Bapak Ali Ikrom Tihurua, S.HI berbagai program keutamaannya yaitu program pendidikan, dakwah, ekonomi, sosial, dan kesehatan.<sup>4</sup>

Berdasarkan tinjauan diatas penulis tertarik melakukan penelitian di Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe yang mempunyai beberapa program pendistribusian zakat yang ada didalamnya, serta berbagai permasalahan mengenai zakat yang muncul baik permasalahan eksternal maupun internal yang akan memberikan dampak dalam hal pendistribusian dana zakat yang optimal. Karena Baitul Maal Hidayatullah ini telah mampu menyentuh sampai ke pelosok desa yang belum pernah dijangkau

---

<sup>2</sup> Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat

<sup>3</sup> Menteri Agama, Menerbitkan SK Legalitas pada tahun 2011

<sup>4</sup> Dokumentasi Sejarah Berdirinya Baitul Maal Hidayatullah Perwakilan Maluku, Wara Batu Tagepe, 30 Desember 2019

oleh lembaga amil zakat lain, oleh karena itu penulis kemudian tertarik untuk melakukan penelitian tentang **Analisis Manajemen Pendistribusian Dana Zakat Pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu tagepe.**

## **B. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang masalah diatas pembahasan penelitian yang menjadi pokok bahasan permasalahan yaitu sebagai berikut:

1. Bagaimana sistem manajemen pendistribusian dana zakat pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe?
2. Apa saja faktor pendukung dan penghambat pendistribusian dana zakat pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe?

## **C. Tujuan penelitian**

Adapun tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah

1. Untuk mengetahui bagaimana sistem manajemen pendistribusian dana zakat pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe.
2. Untuk mengetahui faktor-faktor pendukung dan penghambat pendistribusian dana zakat pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe.

## **D. Manfaat Penelitian**

### **a. Manfaat Teoritis**

Penelitian ini diharapkan mampu memberikan sumbangsi pemikiran dan pengetahuan bagi ilmu syariah pada umumnya dan

keuangan islam pada khususnya mengenai pendistribusian zakat, serta menjadi rujukan penelitian berikutnya.

#### **b. Manfaat Praktis**

1. Bagi masyarakat, diharapkan hasil penelitian ini dapat memberikan pemahaman tentang lembaga amil zakat dalam pendistribusian zakat.
2. Bagi akademis, semoga hasil penelitian ini dapat membantu dalam menambah wawasan dan referensi keilmuan mengenai zakat.
3. Bagi penulis, semoga penelitian ini dapat memberikan kontribusi terhadap Baitul Maal Hidayatullah untuk menjadi lembaga amil zakat yang efektif dan efisien.

#### **E. Defenisi Operasional**

##### **1. Analisis**

Analisis merupakan cara berfikir yang berkaitan dengan pengujian secara sistematis terhadap sesuatu untuk menentukan bagian, hubungan antara bagian dan hubungannya dengan keseluruhan.<sup>5</sup>

##### **2. Manajemen**

Manajemen adalah seni dan ilmu perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengawasan usaha-usaha para anggota organisasi dan penggunaan sumber daya organisasi lainnya agar mencapai tujuan organisasi yang telah diterapkan.<sup>6</sup>

---

<sup>5</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Kombinasi (Mix Metode)*, (Bandung: Alfabeta 2015), Hlm.

<sup>6</sup> Pandji Anoraga, *Manajemen Bisnis*, (Jakarta: PT Rineka Cipta), Hlm. 215

### 3. Pendistribusian

Kata distribusi sendiri berasal dari bahasa Inggris yaitu *distribute* yang mempunyai arti pembagian atau penyaluran, secara terminologi distribusi berarti penyaluran, pembagian, atau pengiriman kepada beberapa orang atau tempat.<sup>7</sup>

### 4. Zakat

Zakat adalah harta yang wajib dikeluarkan oleh seorang muslim atau badan usaha untuk diberikan kepada yang berhak menerimanya sesuai dengan syariat Islam<sup>8</sup>

Berdasarkan penjelasan di atas maka judul skripsi ini dapat disimpulkan secara keseluruhan yaitu: Analisis Manajemen Pendistribusian Dana Zakat pada Baitul Maal Hidayatullah merupakan Lembaga Amil Zakat yang berperan dalam mengelola dan mendistribusikan dana zakat yang akan disalurkan kepada yang berhak menerimanya dan memiliki peran penting terhadap kehidupan yang lebih layak dan mampu mensejahterahkan Para Mustahiq.

---

<sup>7</sup> Akhmat Mujahidin, dkk. *Ekonomi Islam* (Pekean Baru: Al-Mujtahadah press, 2014), Hlm. 100

<sup>8</sup> Kementerian Agama RI, *Pedoman Pemberian Izin Operasional, lembaga Amil Zakat* (Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam, Direktorat Pemberdayaan Zakat dan Wakaf, 2017), Hlm. 3

## **BAB III**

### **METODELOGI PENELITIAN**

#### **A. Tipe dan Jenis Penelitian**

Metode penelitian merupakan cara ilmiah untuk mendapatkan data dengan tujuan dan kegunaan tertentu.<sup>1</sup> Jenis penelitian kualitatif sendiri merupakan metode penelitian yang bermaksud untuk memahami fenomena tentang apa yang di alami oleh subjek penelitian misalnya perilaku, motivasi, tindakan dan lain-lain, secara holistik, dan dengan cara deskripsi dalam bentuk kata-kata dan bahasa, pada suatu konteks khusus yang alamiah dan dengan memanfaatkan berbagai metode alamiah.<sup>2</sup> Penelitian ini adalah penelitian lapangan yang memberikan gambaran situasi dan kejadian secara sistematis, utuh serta aktual, mengenai faktor-faktor dan sifat-sifat yang saling mempengaruhi secara alamiah.

#### **B. Lokasi Penelitian**

Penelitian ini bertempat di Wara Batu Tagepe, Provinsi Maluku.

#### **C. Waktu Penelitian**

Penelitian ini mulai dilaksanakan pada tanggal 04 Desember 2019 sampai dengan 04 Januari 2020.

#### **D. Sumber Data**

Menurut Moleong sumber data utama dalam penelitian kualitatif yaitu kata-kata, dan tindakan, selebihnya adalah data tambahan seperti dokumen

---

<sup>1</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R & D* (Bandung: Alfabeta, 2016), Hlm. 2

<sup>2</sup> Lexy J. Moleong. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. (Bandung PT. Remaja Rosdakarya, 2014), Hlm. 6

dan lain-lain.<sup>3</sup> Data yang dikumpulkan dalam penelitian ada dua macam yakni data primer dan data sekunder.

### **1. Sumber Data primer**

Merupakan data yang diperoleh oleh peneliti secara langsung dari sumber datanya, melalui wawancara dengan subjek dan informan untuk menggali keterangan dan informasi mengenai Analisis Manajemen Pendistribusian Dana Zakat Pada Biatul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe.

### **2. Sumber Data Sekunder**

Selain sumber data primer juga diperlukan data sekunder yang berfungsi sebagai pelengkap atau pendukung data primer. Data sekunder dalam penelitian ini berupa dokumen. Dokumen yang dimaksud dalam penelitian ini adalah segala bentuk catatan tentang berbagai macam peristiwa atau keadaan dimasa lalu yang memiliki nilai atau arti penting dan dapat berfungsi sebagai data penunjang dalam penelitian ini. Dokumen yang dimaksud berupa foto-foto, catatan wawancara, dan rekaman yang digunakan sewaktu peneliti mengadakan penelitian, selain itu dapat juga buku-buku, arsip dan dokumen yang terkait dengan penelitian.

### **E. Teknik Pengumpulan Data**

Teknik pengumpulan data menurut sugiyono merupakan langkah yang paling strategis dalam penelitian, karena tinjauan utama dari penelitian

---

<sup>3</sup> Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Bandung: Remaja Rosdakarya, 2003) Hlm.. 235



adalah mendapat data.<sup>4</sup> Menurut Sutopo pengumpulan data dalam penelitian kualitatif lebih meningkatkan makna, tidak ditentukan oleh kuantitasnya, tetapi lebih ditentukan oleh proses terjadinya jumlah (dalam bentuk angka) dan cara memandang atau perspektifnya.<sup>5</sup> Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan teknik pengumpulan data sebagai berikut:

### **1. Observasi**

Teknik pengumpulan data dengan cara melakukan pengamatan langsung dilapangan. Observasi yang digunakan adalah observasi yang tidak struktur karena pengamatan dilakukan ketika menemukan data-data dilapangan. Yang dibutuhkan (tanpa ditentukan terlebih dahulu).

### **2. Wawancara**

Moleong mendefinisikan wawancara sebagai percakapan dengan maksud tertentu, yang dilakukan oleh dua pihak, yaitu pewawancara (interviewer) yang memberikan atas jawaban itu. Sedangkan Esterberg mendefinisikan wawancara sebagai pertemuan dua orang untuk bertukar informasi dan ide melalui Tanya jawab, sehingga dapat dikonstruksikan makna dalam suatu topic tertentu.

Teknik ini digunakan untuk menjaring data-data primer yang berkaitan denganfokus penelitian. wawancara yang teraplikasi dalam penelitian ini dilakukan secara terstruktur dengan menggunakan panduan wawancara. Dalam melakukan wawancara, pengumpul data telah menyiapkan instrument penelitian berupa pertanyaan-pertanyaan tertulis

---

<sup>4</sup> Sutopo, H.B. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. (Surakarta: Universitas Sebelas Maret. 2012). Hlm. 55.

<sup>5</sup> *Ibid.*, Hlm. 186-232

yang alternative jawabannyapun telah diisiapkan, kemudian tape recorder dan catatan-catatan kecil. Dalam penelitian ini, informan yang akan diwawancarai yaitu

- a) LAZ BMH Wara Batu Tagepe sampel yang akan di ambil 2
- b) Muzakki 5
- c) Mustahik 5

### 3. Dokumentasi

Teknik ini digunakan untuk menghimpun berbagai data sekunder yang memuat informasi tertentu yang bersumber dari dokumen-dokumen tertulis. Dokumen biasanya berbentuk tulisan misalnya catatan harian, sejarah kehidupan, biografi, peraturan, kebijakan yang berkaitan dengan judul penelitian yang akan diteliti pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe seperti arsip-arsip, dokumen tertuis dan dokumen berupa foto-foto dan lainnya. Dokumen berguna karena dapat memberikan latar belakang yang lebih luas mengenai pokok penelitian, dapat dijadikan bahan triangulasi untuk mengecek kesesuaian data, dan merupakan bahan utama dalam penelitian ini.

### F. Informan Penelitian

Informan adalah orang yang dimanfaatkan untuk memberikan informasi sesuatu situasi dan kondisi tempat penelitian.<sup>6</sup> informan dalam penelitian ini adalah 12 orang, yang terdiri dari lembaga amil zakat, muzakki, dan mustahiq. Adapun jumlah informan penelitian adalah sebagai berikut:

---

<sup>6</sup> Basrowi dan Suwandi, *Memahami Penelitian Kualitatif*, (Jakarta, Rineka Cipta: 2008), Hlm. 21-22

1. Lembaga amil zakat, lembaga amil zakat ini terdiri dari 2 orang yaitu Bapak Ali Ikram sebagai Kadiv Penghimpunan dan Komunikasi,<sup>7</sup> dan Bapak Zulkarnain Kadiv SDM.<sup>8</sup>
2. Muzakki, muzakki ini terdiri dari 5 orang yaitu: Ibu Ratna,<sup>9</sup> Kakak La Jalonto Batuatas,<sup>10</sup> Ibu Haj, Endang Ingratubun,<sup>11</sup> Bapak Randi,<sup>12</sup> dan Ibu Kiki.<sup>13</sup>
3. Mustahiq, mustahiq ini terdiri dari 5 orang yaitu: Ibu Jubaida,<sup>14</sup> Bapak Ode,<sup>15</sup> Ibu Titin,<sup>16</sup> Bapak Dayan Rumagoran,<sup>17</sup> dan Ibu Vhyvhy Mauwa.<sup>18</sup>

Dari informasi diatas dapat diketahui bahwa: untuk muzakki, perempuan (80%) lebih banyak dari pada laki-laki (20%), sedangkan untuk Mustahik, Perempuan (80%) lebih banyak dari pada laki-laki (20%).

#### G. Teknis Analisis Data

Teknik analisis data menurut Bogdan dan Biklen adalah upaya yang dilakukan dengan jalan bekerja dengan data, mengorganisasikan data, memilah-milah data menjadi satuan yang dapat dikelola, mensintesiskannya, mencari, dan menemukan pola, menemukan apa yang penting dan apa yang dipelajari dan memutuskan apa yang dapat diceritakan kepada orang lain.

<sup>7</sup> Wawancara, Bapak Ali Ikram (Bidang Kadiv Penghimpunan dan Komunikasih) Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe, Perwakilan Maluku 30 Desember 2019

<sup>8</sup> Wawancara, Bapak Zulkarnain (Bidang Kadiv SDM) Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe, Perwakilan Maluku, 30 Desember 2019

<sup>9</sup> Wawancara, Ibu Ratna (Muzakki/Donatur) 02 Januari 2020

<sup>10</sup> Wawancara, Kakak La Jalonto Batuatas (Muzakki/Donatur) 02 Januari 2020

<sup>11</sup> Wawancara, Ibu Haj. Endang Ingratubun (Muzakki/Donatur) 02 Januari 2020

<sup>12</sup> Wawancara, Bapak Randi (Muzakki/Donatur) 01 Januari 2020

<sup>13</sup> Wawancara, Ibu Kiki (Muzakki/Donatur) 02 Januari 2020

<sup>14</sup> Wawancara. Ibu Jubaida (Mustahiq) 03 Januari 2020

<sup>15</sup> Wawancara, Bapak Ode (Mustahiq) 03 Januari 2020

<sup>16</sup> Wawancara, Ibu Titin (Mustahiq) 03 Januari 2020

<sup>17</sup> Wawancara, Bapak Dayan Rumagoran (Mustahiq) 03 Januari 2020

<sup>18</sup> Wawancara, Ibu Vhyvhy Mauwa (Mustahiq) 03 Januari 2020

Langkah selanjutnya adalah mengelolah data yang terkumpul dengan menganalisis data, mendeskripsikan data, serta mengambil kesimpulan. Menganalisis data ini menggunakan teknik analisis data kualitatif, karena data-data yang diperoleh merupakan keterangan-keterangan.

Proses analisis data dimulai dengan menelaah seluruh data yang tersedia dari berbagai sumber yaitu dari wawancara, pengamatan yang telah dituliskan dalam catatan lapangan, dokumen resmi, gambar, foto, dan sebagainya. Analisis data dalam penelitian kualitatif dilakukan saat pengumpulan data seperti yang dikemukakan oleh Miles dan Huberman bahwa aktivitas dalam analisis data kualitatif dilakukan secara interaktif dan berlangsung secara terus menerus sampai tuntas, sehingga datanya jenuh. Aktivitas dalam menganalisis data kualitatif yaitu:

### **1. Reduksi Data (*Date Reduction*)**

Mereduksi data berarti merangkum, memilih hal-hal yang pokok, memfokuskan pada hal-hal yang penting, dicari tema dan polanya. Dengan demikian data yang telah direduksi akan memberikan gambar yang lebih jelas dan mempermudah peneliti untuk melakukan pengumpulan data selanjutnya dan mencarinya bila diperlukan. Secara teknis, pada kegiatan reduksi data yang telah dilakukan dalam penelitian ini meliputi, perekapan hasil wawancara kemudian pengamatan hasil pengumpulan dokumen yang berhubungan dengan fokus penelitian.

### **2. Penyajian Data**

Penyajian data yaitu penyusunan sekumpulan informasi yang memberi kemungkinan adanya penarikan kesimpulan dan penarikan

tindakan. Dalam penelitian kualitatif, penyajian data bisa dilakukan dalam bentuk uraian singkat, hubungan antara kategori, *flowchart* atau sejenisnya. Dalam penelitian ini, secara teknis data-data akan disajikan dalam bentuk teks naratif, table, foto, dan bagan.

### **3. Penarikan Kesimpulan (*Canclusion Drawing*)**

Langkah ketiga dalam analisis data menurut Miles dan Huberman adalah penarikan kesimpulan dan verifikasi. Kesimpulan dalam penelitian kualitatif merupakan temuan baru yang sebelumnya belum pernah ada. Dengan demikian kesimpulan dalam penelitian kualitatif mungkin dapat menjawab rumusan masalah yang dirumuskan sejak awal, tetapi mungkin juga tidak karena masalah dan rumusan masalah dalam penelitian masih bersifat sementara dan akan berkembang setelah penelitian berada di lapangan. Secara teknis proses penarikan kesimpulan dalam penelitian ini akan dilakukan dengan cara mendiskusikan data-data hasil temuan di lapangan dengan teori-teori yang dimasukkan dalam bab tinjauan pustaka.

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan penulis mengenai “Analisis Manajemen Pendistribusian Dana Zakat pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe” maka penulis menarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Sistem manajemen pendistribusian dana zakat pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe.

Sistem manajemen pendistribusian yang diterapkan pada Baitul Maal Hidayatullah Perwakilan Maluku yaitu, melakukan penghimpunan dana zakat atau ziswaf, setelah melakukan pengumpulan, Baitul Maal Hidayatullah akan menyalurkan dana yang terkumpul untuk didistribusikan kepada mustahiq atau yang berhak menerima zakat dan sistem pendistribusian tersebut akan disalurkan kepada 8 asnaf yang telah ditetapkan, bukan hanya 8 asnaf itu saja tetapi kepada bagian atau program-program pendistribusian dana zakat yang akan tersalurkan secara merata kepada program-program yang telah ditetapkan.

Adapun sistem pendistribusian dana zakat pada BMH Wara Batu Tagepe sebagai berikut:

1. Pengumpulan dana zakat

Adapun dan yang terkumpul didapat dari dana CSR dan Pemberian dari Muzakki

## 2. Penyaluran dan zakat

Bukan hanya ke 8 golongan asnaf, BMH juga memiliki program pendistribusian yang dimana dan yang terkumpul akan tersalurkan kepada program-program yang berperan penting dan bisa dijadikan sebagai penyangga kehidupan.

## 2. Faktor pendukung dan penghambat pendistribusian dana zakat pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe.

### 1) Faktor Pendukung

Adapun faktor pendukung yang terdapat di Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe sebagai berikut:

- a. Sistem pembayaran yang lebih mudah
- b. Aksesibilitas gedung yang mudah diakses
- c. Iklan dan promosi
- d. Transportasi yang lancar

### 2) Faktor Penghambat

Adapun faktor penghambat pendistribusian dana zakat pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe sebagai berikut:

- a. Minimnya sumber daya manusia yang berkualitas
- b. Pemahaman fikih amil yang belum memadai

c. Rendahnya kesadaran masyarakat

d. Sistem informasi zakat

## **B. Saran**

Berdasarkan hasil pembahasan dan kesimpulan mengenai “Analisis Manajemen Pendistribusian Dana Zakat Pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe” maka dapat diajukan beberapa saran sebagai berikut :

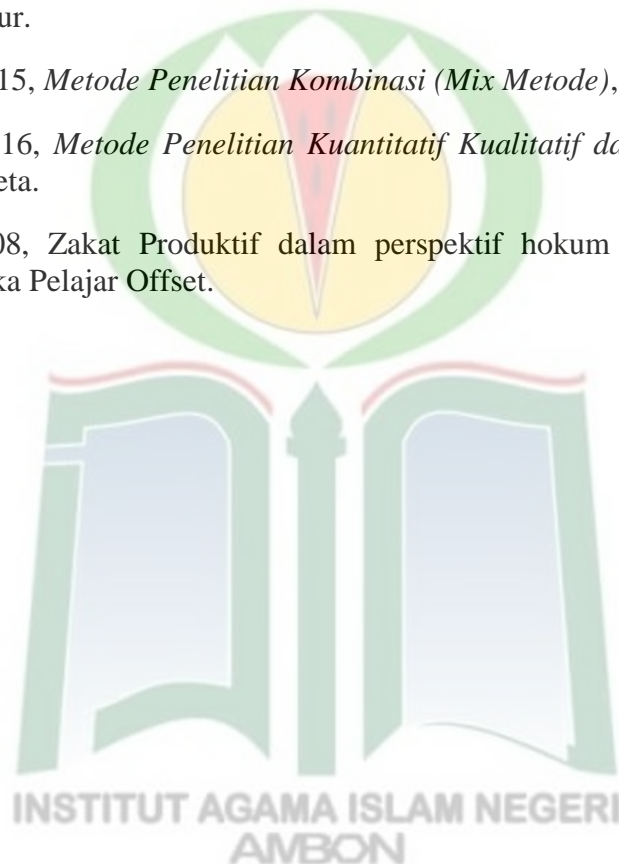
1. Para pengelola dana zakat Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe kurang dalam hal melakukan sosialisasi tentang hidayatullah dana zakat Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe, agar masyarakat luar mengetahui keberadaan dana zakat Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe dan ingin melakukan kegiatan zakat.
2. Para pengelola dana zakat Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe bisa melakukan promosi atau iklan melalui spanduk, surat kabar atau memberi tahu langsung ke masyarakat yang ada, atau kesekolah-sekolah maupun ke kampus-kampus terutama kampus islam. Karena kampus yang berbasis islam lebih mengutamakan ZISWAF karena sebagian dari agama kita.



## DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Ghofar M, 2010, *Fikih Wanita*. Jakarta: Pustaka Al-Kautsar, Cet. Ke-4,
- Abu Siin Ahmad Ibrahim, 2012, *Manajemen Syariah*, Jakarta: Rajawali Pers
- Anoraga Pandji, *Manajemen Bisnis*, Jakarta: PT Rineka Cipta.
- Arif Mufraini M, 2006, *Akuntansi dan Manajemen Zakat; Mengkomunikasikan kesadaran dan membangun jaringan*. Jakarta: kencana.
- Basrowi dan Suwandi, 2008, *Memahami Penelitian Kualitatif*, Jakarta, Rineka Cipta.
- Daud Ali Mohammad, 2000, *Hukum Islam: Pengantar Ilmu Hukum dan Tata Hukum Islam sDi Indonesia*. Jakarta: Raja Grasindo Presada.
- Daud Ali Mohammad, 2006, *Sistem Ekonomi Islam (Zakat dan Wakaf)*, Cet Pert, (Jakarta: UI).
- Daud Ali Mohammad, 2000, *Hukum Islam: Pengantar Ilmu Hukum dan Tata Hukum Islam Di Indonesia*. (Jakarta: Raja Grasindo Presada).
- Fathoni Nur, 2015, *Fikih Zakat Indonesia*. Semarang: CV Karya Abadi Jaya, Cet. K-1.
- H.B. Sutopo, 2012, *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Surakarta: Universitas Sebelas Maret.
- Huda & M. Mansrur Endang, 2012, *Subhat Seputar Zakat*. Solo: Tinta Media.
- Huda Nurul dan Mohammad Heykal, 2010, *Lembaga Keuangan Islam*. Jakarta: Kencana.
- Ilham dan Nurhadi, 2008, *Fikih Sunnah Wanita*. Jakarta: Pustaka Al-Kautsar.
- J. Moleong Lexy, 2014, *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung PT. Remaja Rosdakarya.
- J.Moleong Lexy, 2003, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Kementrian Agama RI, 2017, *Pedoman Pemberian Izin Operasional, lembaga Amil Zakat (Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam, Direktorat Pemberdayaan Zakat dan Wakaf*.
- Menteri Agama, Menerbitkan *SK Legalitas* pada tahun 2011
- Mujahidin Akhmat, dkk, 2014, *Ekonomi Islam Pekean Baru*: Al-Mujtahadah Press.

- Munir Misbahul dan A Djalaludin, 2014, *Ekonomi Al-Qur'an*. Malang: UIN-MALIKI PRESS, Cet Ke-2.
- Qordawi Yusuf, 2007, *Hukum Zakat, Studi Komparatif Mengenai Status dan Filsafat Zakat Berdasarkan Al-Qur'an dan hadist*, Ahli Bahasa Salman DKK, Bogor: Pustaka Lentera Antar Nusa.
- R Terry George, Ahli Bahasa Winardi, 2006, *Asas-Asas Manajemen*, Cet. Kelima Bandung: P.T Alumni.
- Shofwan Shalehuddin Wawan, 2002, *Risalah Zakat Infak dan Sedekah*, Jateng: Tafakur.
- Sugiyono, 2015, *Metode Penelitian Kombinasi (Mix Metode)*, Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono, 2016, *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R & D* Bandung: Alfabeta.
- Zubaedi, 2008, *Zakat Produktif dalam perspektif hokum Islam*, Yogyakarta: Pustaka Pelajar Offset.



## LAMPIRAN

### Lampiran 5.1

#### ❖ Visi dan Misi

dalam rangka meningkatkan operasional Baitul Maal Hidayatillah serta untuk mengatasi permasalahan dan tantangan yang di hadapi di masa yang akan datang, maka dirumuskan visi dan misi Baitul Maal Hidayatullah sebagai gambaran cita-cita serta harapan yang ingin diwujudkan (waktu 5 tahun kedepan)

##### 1. Visi

Menjadi lembaga amil zakat terdepan dan terpercaya dalam memberi pelayanan kepada umat

##### 2. Misi

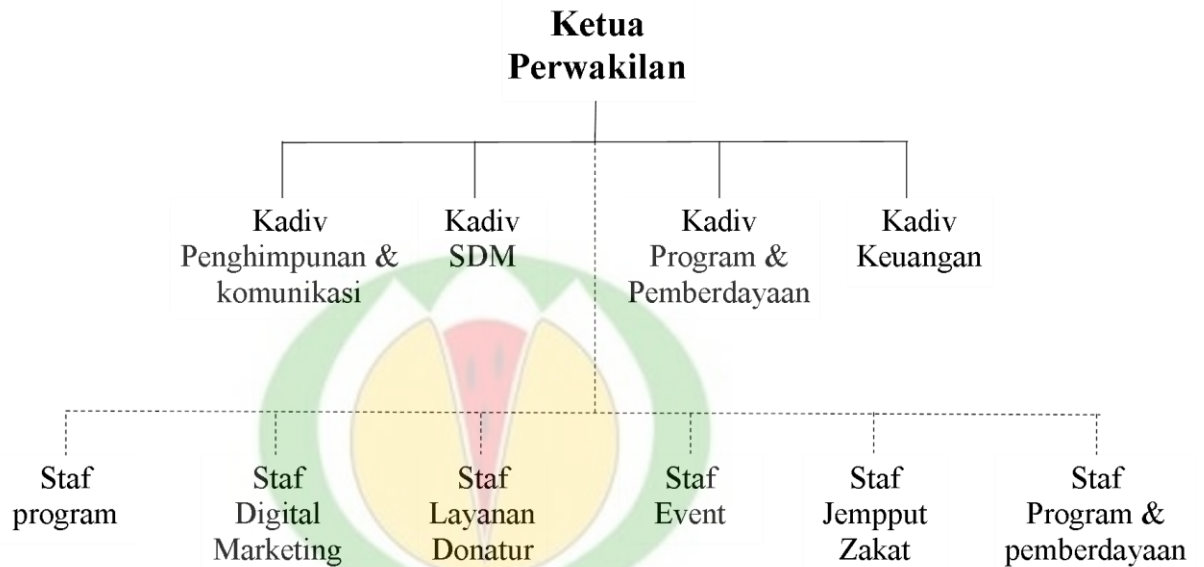
Menjadi lembaga amil zakat yang terdepan dalam penghimpunan dan fokus dalam pemberdayaan.

Melaksanakan pengelolaan dana zakat, infak dan sedekah sesuai dengan manajemen moderen yang transparan dan profesional

Melakukan pemberdayaan umat meningkatkan kuantitas kualitas pendidikan dan dakwah.

Lampiran 5.2

❖ **Struktu Organisasi Baitul Maal Hidayatullah.**



organisasi Baitu Maal Hidayatullah Cabang Maluku sebagai berikut :

Ketua perwakilan : Ammir Bastian

Kadiv penghimpunan & komunikasi : Ali Ikkram

- a. Staf Program
- b. Staf Digital Market
- c. Staf Layanan Donatur
- d. Staf Event
- e. Staf Jemput Zakat
- f. Staf Program dan pemberdayaan

Kadiv SDM : Zulkarnain

Kadiv keuangan : Suprianto

Staf

Staf Digital Market

## Lampiran 5.3

### 1. Gedung dan Pegawai Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe



Lampiran 5.4

Kegiatan Wawancara dengan Pegawai Bidang Administrasi Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe



INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
AMBON

## Lampiran. 5.5

### Kegiatan Program Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe

#### a. Kegiatan Program Layanan Sosial



#### b. Kegiatan Program Ramadhan



Lampiran 5.6

Kegiatan Wawancara dengan Muzakki dan Mustahiq









INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
AMBON



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) AMBON**  
**FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM**

Jl. Dr. H. Tarmizi Taher Kebun Cengkeh Batu Merah Atas- Ambon 97128  
Tlp. (0911) 310813 Fax. (0911) 344315 E-mail: [iain\\_ambon07@yahoo.com](mailto:iain_ambon07@yahoo.com)

Nomor : B- 1262 /In.09/2/2. a/TL.00/11/2019 Ambon, 04 Desember 2019  
Lamp : 1 (satu) Eksamplar Proposal Skripsi  
Perihal : Izin Penelitian

Kepada Yth :

**Walikota Ambon**

Di  
Ambon

Assalamualaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa mahasiswa Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon:

Nama : Apsari Aloatuan  
NIM : 0150105001  
Prodi : Ekonomi Syariah  
Semester : IX ( Sembilan )

Dalam waktu dekat akan menyelesaikan penulisan skripsi sebagai syarat memperoleh gelar sarjana dengan judul:

**Analisis Manajemen dan Pendistribusian Dana Zakat pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe**

Sehubungan dengan hal tersebut, maka kami memohon kepada Bapak, kiranya dapat mengizinkan mahasiswa yang bersangkutan untuk mengadakan penelitian di Baitul Maal Hidayatullah (BMH) dari tanggal ) 04 Desember 2019 sampai dengan tanggal 04 Januari 2020.

Demikian, atas kerja sama yang baik, kami sampaikan terima kasih.

Wassalam,

An. Dekan  
Wakil Dekan Bidang Akademik

Husip Wattimena, M.Si  
NIP. 196811271999031001

Tembusan, disampaikan kepada Yth :

1. Mahasiswa Yang Bersangkutan di Tempat
2. Arsip



**PEMERINTAH KOTA AMBON**  
**SEKRETARIAT KOTA**

Jl. Sultan Hairun No.1 Tlp. 0911-353546 Fax. 0911-343969  
Website: [www.ambon.go.id](http://www.ambon.go.id) Kode Pos : 97126

**REKOMENDASI PENELITIAN**  
**NO. 070 / 198 / 2019 / SETKOT**

- Dasar : 1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 7 Tahun 2014 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 64 Tahun 2011 tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian;  
2. Peraturan Daerah Kota Ambon Nomor 4 Tahun 2016 tentang Pembentukan Dan Susunan Perangkat Daerah;  
3. Peraturan Walikota Ambon Nomor 37 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Sekretariat Kota Ambon dan Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kota Ambon.
- Menimbang : Surat dari Dekan Fakultas Ekonomi IAIN Ambon Nomor : B-1262/In.09/2/2.a/TL.00.9/09/2019 tanggal 04 Desember 2019 perihal: Permohonan Izin Penelitian
- WALIKOTA AMBON, memberikan rekomendasi kepada :
- Nama : **Apsari Aloatuan.**  
Identitas / Jabatan : Mahasiswa IAIN Ambon.  
NIM : 0150105001.
- Untuk : 1) Melakukan Penelitian dengan Judul "Analisis Manajemen dan Pendistribusian Dana Zakat pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe"  
2) Lokasi Penelitian : Baitul Maal Hidayatullah (BMH) Kota Ambon.  
3) Waktu Penelitian : Satu Bulan.

Sehubungan dengan maksud tersebut diatas, maka dalam pelaksanaannya agar memperhatikan hal-hal sebagai berikut :

- Mentaati semua ketentuan/ peraturan yang berlaku;
- Melaporkan kepada instansi terkait untuk mendapat petunjuk yang diperlukan;
- Surat Rekomendasi ini hanya berlaku bagi kegiatan : Penelitian
- Tidak menyimpang dari maksud yang diajukan serta tidak keluar dari lokasi penelitian;
- Memperhatikan keamanan dan ketertiban umum selama pelaksanaan kegiatan berlangsung;
- Memperhatikan dan mentaati budaya dan adat istiadat setempat;
- Menyampaikan 1 (satu) eks. hasil penelitian kepada Walikota Ambon Cq. Kepala Bagian Kesatuan Bangsa dan Politik Sekretariat Kota Ambon;
- Surat Rekomendasi ini berlaku dari Tanggal 04 Desember s/d 04 Januari 2020 2019, serta dapat dicabut apabila terdapat penyimpangan/ pelanggaran dari ketentuan tersebut.

Demikian Rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**AMBON** Ambon, 10 - 12 - 2019

A.n. SEKRETARIS KOTA  
ASSISTEN PEMERINTAHAN  
U.b

KEPALA BAGIAN KESATUAN BANGSA DAN  
POLITIK

**Drs. IAWARICH MINTIK, M.Si.**

PEMBINA

NIP. 19651229 198603 1 016

**Tembusan :**

- Dekan Fakultas Syariah Ekonomi IAIN Ambon
- Pengurus Baitulah Maal Hidayatullah Batu Tagepe Ambon
- Sdr/i Apsari Aloatuan.
- Arsip.

**SURAT KETERANGAN**  
100/EXT/BMH-MLK/I/2020

Assalamualaikum Wr Wb,

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ali Ikrom  
Jabatan : Ketua Perwakilan Baitul Maal Hidayatullah Perwakilan Maluku

Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa dibawah ini :

Nama : Apsari Aloatuan  
Nim : 0150105001  
Fakultas : Syariah & Ekonomi Islam / Ekonomi Syariah  
Instansi : Institut Agama Islam Negeri Ambon

Yang tersebut di atas benar-benar telah melakukan penelitian guna menyusun skripsi mulai 04 Desember s/d 04 Januari 2020 dengan judul **"Analisis Manajemen dan Pendistribusian Dana Zakat pada Baitul Maal Hidayatullah Wara Batu Tagepe"**

Demikian surat keterangan ini disampaikan, agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.  
Ambon, 9 Januari 2020

**BMH Perwakilan Maluku**



**Ali Ikrom, S.HI**

Ketua

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
AMBON

**Kantor :**  
BMH Perwakilan MALUK  
Jl. Tanjakan 2000 Wara Bat  
Tagepe, Kec Sirimau, Kota  
HP. 081347189119