

**PENGESAHAN SKRIPSI**

**JUDUL** : **Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Budaya Mutu Pendidikan Di Lembaga PAUD Raudhatul Atfhal (RA) Iffitah al-Ikhlas**

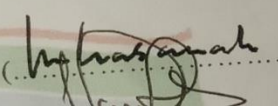
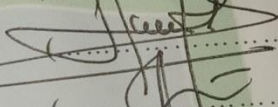
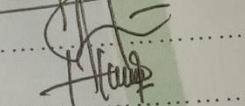
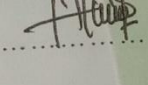
**NAMA** : **Yona Misi**

**NIM** : **180304026**

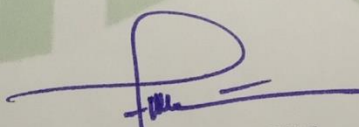
**PROGRAM STUDI/KLS: Manajemen Pendidikan Islam/A**

Telah diuji dan dipertanyakan dalam sidang Munaqasyah yang diselenggarakan pada hari kamis tanggal 11 bulan Agustus 2022 dan dinyatakan dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam.

**DEWAN MUNAQASYAH**

PEMBIMBING I	: Dr. Nurhasanah, M.S.I	(  )
PEMBIMBING II	: La Rajab, M.A	(  )
PENGUJI I	: Dr. Dewinofrita, M.Pd	(  )
PENGUJI II	: Habiba Waliulu, M.Pd	(  )

Disetujui Oleh:  
Ketua Program Studi MPI  
IAIN Ambon

  
**Dr. Kapraja Sangadji, M.Pd**  
NIP.197201162007011014

Di Sahkan Oleh:  
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah  
Dan Keguruan IAIN Ambon



  
**Dr. Ridhwan Latuapo, M.Pd.I**  
NIP. 197311052000031002

### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yona Misi

NIM : 180304026

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar dari hasil penelitian sendiri dan merupakan karya tulis sendiri. Jika dikemudian hari skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiat dan dibantu oleh orang lain secara keseluruhan, maka hasil penelitian ini batal secara hukum.

Ambon, .....2022

Yang menyatakan



Yona Misi  
NIM. 180304026



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI AMBON**  
**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**

Jl. Tamizi Taher Kebun Cengkeh Batu Merah Atas Ambon 97128  
Telp. (0911) 3823811 Website : www.fitk.iainambon.ac.id Email: tarbiyah.ambon@gmail.com

Nomor : B-201/In.09/4/4-a/PP.00.9/03/2022  
Lamp. : -  
Perihal : Izin Penelitian

10, Maret 2022

**Yth. Kepala Kantor Kementerian Agama**  
**Kota Ambon**  
**di**  
**Ambon**

*Assalamu 'alaikum wr.wb.*

Sehubungan dengan penyusunan skripsi "**Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Budaya Mutu Pendidikan Lembaga PAUD RA Ifftitah Al-Ikhlas**" oleh :

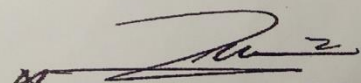
N a m a : Yona Misi  
N I M : 180304026  
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : VIII (Delapan)

kami menyampaikan permohonan izin penelitian atas nama mahasiswa yang bersangkutan di PAUD RA Ifftitah Negeri Batu Merah Kec.Sirimau Kota Ambon terhitung mulai tanggal 14 Maret s.d 14 April 2022.

Demikian surat kami, atas bantuan dan perkenannya disampaikan terima kasih.

*Wassalamu 'alaikum wr.wb.*

Dekan,

  
Dr.Ridhwan Latuapo,M.Pd.I

**Tembusan:**

1. Rektor IAIN Ambon;
2. Kepala PAUD RA Ifftitah Al-Ikhlas Negeri Batu Merah Kec.Sirimau Kota Ambon;
3. Ketua Program Studi Pendidikan Manajemen Pendidikan Islam;
4. Yang bersangkutan untuk diketahui.



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA AMBON**  
Jl. Sultan Hasanuddin Nomor 14 Kapahaha 97128  
Telepon : (0911) 314985  
Email : kemenag [kotaambon@rocketmail.com](mailto:kotaambon@rocketmail.com)  
Website : [kemenagkotaambon.net](http://kemenagkotaambon.net)

## **REKOMENDASI**

Nomor : 289 /Kk.25.03/2/PP.00/03/2022

Menindaklanjuti Surat Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Institut Agama Islam Negeri ( IAIN ) Ambon Nomor : B-289/In.09/4/4-a/PP.00.9/03/2022 tanggal 10 Maret 2022 Perihal Permohonan Izin Penelitian, untuk itu Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Ambon memberikan Rekomendasi Kepada :

Nama	: Yona Misi
NIM	: 180304026
Fakultas	: Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
Jurusan	: Manajemen Pendidikan Islam
Semester	: VIII ( Delapan )

Untuk melakukan penelitian di RA Iftitah Al Ikhlas Ambon dalam rangka penyusunan Skripsi yang berjudul : “ **Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Budaya mutu Pendidikan Lembaga PAUD RA Iftitah Al Ikhlas** ”

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Ambon, 15<sup>th</sup> Maret 2022  
a.n. Kepala  
Kepala Seksi Pendidikan Islam

**Abdul Karim Kelrey, SE**  
**NIP. 197709032005011006**

Tembusan :  
Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Ambon ( sebagai laporan )





**YAYASAN IFTITAH AL-IKHLAS MALUKU**  
**PAUD – RA IFTITAH AL-IKHLAS**

**Alamat: Jl.Tarmizi Taher Lorong Aspun RT 02 RW 04 Kompleks IAIN Ambon**

**SURAT KETERANGAN LULUS**

**No: 002/YIAM/PAUD-RA-IA/VII/2022**

Berdasarkan surat Rekomendasi dari Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Ambon Nomor: B-289/In.09/4/4-a/PP.00.9/03/2022 perihal Izin Penelitian, maka Kepala PAUD-RA Iftitah Al-Ikhlal dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Yona Misi  
NIM : 180304026  
Jurusan/ Semester : Manajenmen Pendidikan Islam/VIII (Delapan)  
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Bahwa benar yang bersangkutan telah melakukan penelitian dengan judul: “ Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Budaya Mutu Pendidikan di Lembaga PAUD RA Iftitah al-Ikhlal Maluku”. Sejak tanggal 14 Maret s/d 14 April 2022.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya sampai dengan dikeluarkann ijazah

Ambon, 18 April 2022



**Nurhidayati Udjir, SP**



**PIMPINAN PUSAT  
IKATAN GURU RAUDHATUL ATHFAL  
(IGRA)**

Sekretariat :-Jalan Pejaten Raya No. 2 Pasar Minggu Jakarta Selatan  
Website. www.pimpusigra.org Email. pimpinanpusatigra@gmail.com HP.08122372604

**SURAT KEPUTUSAN  
PIMPINAN PUSAT IKATAN GURU RAUDHATUL ATHFAL  
Nomor : 258/PP/SK.IGRA/PW.32/XII/2021**

**TENTANG  
SUSUNAN PIMPINAN WILAYAH  
IKATAN GURU RAUDHATUL ATHFAL PROVINSI MALUKU  
PERIODE 2021-2026**

PIMPINAN PUSAT IKATAN GURU RAUDHATUL ATHFAL (PP IGRA) yang berkedudukan di Jakarta setelah;

- MENIMBANG** : a. Bahwa berdasarkan hasil Musyawarah Wilayah (Muswil) II Ikatan Guru Raudhatul Athfal Provinsi Maluku tanggal 13 Maret 2021 telah terpilih Ketua Pimpinan Wilayah Ikatan Guru Raudhatul Athfal Provinsi Maluku Periode 2021-2026
- b. Bahwa Ketua Pimpinan Wilayah Ikatan Guru Raudhatul Athfal Provinsi Maluku dalam menjalankan amanah Muswil II membutuhkan susunan Pimpinan Wilayah Ikatan Guru Raudhatul Athfal Provinsi Maluku Periode 2021-2026
- c. Bahwa susunan Pimpinan Wilayah Ikatan Guru Raudhatul Athfal Provinsi Maluku Periode 2021-2026 perlu disahkan dan ditetapkan dengan Surat Keputusan (SK).
- MENINGAT** : a. Anggaran Dasar IGRA BAB V Fasal 16 Ayat 2
- b. Anggaran Rumah Tangga IGRA BAB III Pasal 10 Ayat 1b dan Pasal 12
- MEMPERHATIKAN** : Surat permohonan Pimpinan Wilayah Ikatan Guru Raudhatul Athfal Provinsi Maluku per tanggal 29 November 2021, dengan nomor: 001/IGRA/15/02.32/XI/2021

**MEMUTUSKAN**

- Pertama** : Mengesahkan Susunan Pimpinan Wilayah Ikatan Guru Raudhatul Athfal Provinsi Maluku Periode 2021-2026 sebagai hasil Muswil II Ikatan Guru

Raudhatul Athfal tanggal 13 Maret 2021. Susunan Pimpinan sebagaimana tercantum dalam lampiran keputusan ini

- Kedua** : Pimpinan Wilayah Ikatan Guru Raudhatul Athfal Maluku berkewajiban melaksanakan tugas dan fungsinya sesuai dengan amanah Muswil II dan ketentuan lain yang berlaku.
- Ketiga** : Keputusan ini berlaku sejak ditetapkan dan akan dirubah serta ditetapkan kembali sebagaimana mestinya, apabila kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapan ini.
- Keempat** : Salinan keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk diketahui dan diindahkan.

Ditetapkan di : Jakarta  
Pada Tanggal : 16 Desember 2021

**PIMPINAN PUSAT IGRA  
KETUA UMUM**



*Siti Latifah*

Dra. Siti Latifah, M.M.Pd

Lampiran : Surat Keputusan Pimpinan Pusat Ikatan Guru Raudhatul Athfal  
Nomor : 258/PP/SK.IGRA/PW.32/XII/2021

**TENTANG  
SUSUNAN PIMPINAN WILAYAH IKATAN GURU  
RAUDHATUL ATHFAL PROVINSI MALUKU  
PERIODE 2021-2026**

Dewan Pembina : 1. Kepala Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Maluku  
: 2. Kepala Bidang Pendidikan Islam Kantor Wilayah  
Kementerian Agama Provinsi Maluku  
: 3. Pimpinan Pusat Ikatan Guru Raudhatul Athfal ( PP IGRA)

Majelis Hikmah : 1. Ketua Dharma Wanita Kementerian Agama Provinsi Maluku  
: 2. Bapak Sirajudin Mahubessy, M.Pd  
: 3. Bapak Abdul Karim Kelrey, SE

Ketua : Nurhidayati Udjir, S.P  
Wakil Ketua I : Wahyuti, S.Pd  
Wakil Ketua II : Rosida Lewenussa, S.Pd

Sekretaris : Merna Buton, S.Pd  
Wakil Sekretaris I : Arfani Rahmaniar, S.Pd.Aud  
Wakil Sekretaris II : Nurhayati Tawainella, S.Pd

Bendahara : Nona Rohana Morena  
Wakil Bendahara : Shaleha G. Tuanaya, S.Pd



**Bidang-Bidang**

Bidang Organisasi : Naniyati Majapahit, S.Pd  
Maryam Manusamal, S.Pd  
Astiana Langida, S.Pd

Bidang Litbang : Sukria Mardas, S. Pi  
Rohana, S.Pd  
Fitriani, S.Pd

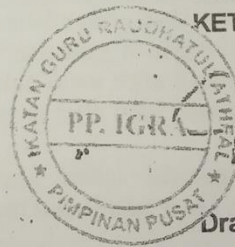
Bidang Pendidikan : Ismat Muslimat, S.Pd.I  
Indah Oktaviany, S.Pd  
Endang Fitriani, S.Pd

Bidang Dana Usaha : Nursabah Iaitupa, S.Pd  
Masyita Nunlehu

Bidang Sosial : Maya Nurfadhila, S.Pd  
Wa Kodi, S.Pd

Ditetapkan di : Jakarta  
Pada Tanggal : 16 Desember 2021

**PIMPINAN PUSAT IGRA  
KETUA UMUM**



Dra. Siti Latifah, M.M.Pd



**YAYASAN IFTITAH AL-IKHLAS MALUKU  
( Y I I M )**

**Akta Notaris : Nomor 21 Tanggal 28 Maret Tahun 2016  
Alamat Lorong Aspun Komplek IAIN Ambon**

**Sekretariat : TPQ al-Ikhlas - Lrg Aspun RT 002/RW 017-Nomor Tlp-WA. 085217702032 - 082191380354**

**SURAT KEPUTUSAN**

Nomor : 02/SK/YII-M/II/2021

**TENTANG**

**Pengangkatan Kepala Sekolah**

**Pendidikan Anak Usia Dini (PAUD) RA Iftitah al-Ikhlas**

Dengan senantiasa mengharapkan Rahmat dan Ridho Allah SWT, Yayasan Iftitah al-Ikhlas (YII) Maluku  
Setelah :

- Menimbang** :
- a. Bahwa dalam rangka penyelenggaraan Pendidikan Anak Usia Dini di lingkungan sekolah, maka Yayasan Iftitah al-Ikhlas (YII) Maluku sangat perlu mendirikan/menyelenggarakan PAUD RA Iftitah al-Ikhlas.
  - b. Bahwa untuk melaksanakan maksud tersebut, maka perlu mengangkat pengelola (Kepala Sekolah) PAUD RA Iftitah al-Ikhlas.
  - c. Bahwa untuk menindaklanjuti maksud tersebut, maka perlu ditetapkan Surat Keputusan
- Mengingat** :
- 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional
  - 2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru dan Dosen
  - 3. Akta Pendirian Yayasan Iftitah al-Ikhlas (YII) Maluku Nomor 21 Tanggal 28 Maret Tahun 2016.
- Memperhatikan** : Hasil Rapat Pengurus Yayasan Iftitah al-Ikhlas (YII) Maluku pada hari Ahad, 24 Januari 2021.
- Menetapkan**
- Pertama** : Mengangkat Saudari **Nurhidayati Udjir, SP** sebagai Kepala Sekolah Tetap Yayasan Iftitah al-Ikhlas (YII) Maluku pada PAUD RA Iftitah al-Ikhlas.
- Kedua** : Kepada yang bersangkutan akan memperoleh gaji + Tunjangan sebesar Rp. 425.000 (*Empat Ratus Dua Puluh Lima Ribu Rupiah*).
- Ketiga** : Keputusan ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.
- Keempat** : Keputusan ini terhitung mulai berlaku pada tanggal ditetapkan dan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan, maka akan diadakan perbaikan seperlunya.

**MEMUTUSKAN**

Ditetapkan di : Ambon  
Pada Tanggal : 01 Februari 2021  
Yayasan Iftitah al-Ikhlas (YII) Maluku

**La Rajab, S.Ag, M.A.**  
Ketua

Disampaikan kepada yang Terhormat :

- 1. Kepala Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Maluku di Ambon
- 2. Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Ambon di Ambon

**RENCANA PELAKSANAAN PEMBELAJARAN HARIAN (RPPH)  
PAUD – RA IFTITAH AL-IKHLAS AMBON**

**Kelompok** : A  
**hari/tanggal** : **Senin, 2 Agustus 2021**  
**Semester/minggu** : **I/I**  
**Tema/Sub Tema** : **AKU HAMBAA ALLAH/IDENTITASKU/NAMAKU**  
**FOKUS** : **NILAI AGAMA DAN MORAL**

KD	TUJUAN PEMBELAJARAN	KEGIATAN PEMBELAJARAN	ALAT/SUMBER BELAJAR	PENILAIAN	
				ALAT	HASIL
3.1 3.3 3.6 3.12 2.5 2.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 3.1.6/4.1-6 Menegal Rukun Islam [NAM]</li> <li>▪ 3.3.1./4.3.1 Melakukan berbagai kegiatan motorik kasar dan halus yang seimbang terkontrol dan lincah.{FM}</li> <li>▪ 3.6.7/4.6.7 Menebutkan lambang bilangan 1 – 10{KOG}</li> <li>▪ 3.12.11/4.12.11 Membuat coretan yang bermakna dari berbagai media{BHS}</li> <li>▪ 2.5.3-Berani tampil didepan umum{SE}</li> <li>▪ 2.4.6-Menyanyikan beberapa lagu anak {SN}</li> </ul>	<p><b>I.KEGIATAN AWAL . (60 MENIT )</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ SOP kegiatan awal</li> <li>▪ Warning Up</li> <li>▪ Surah Al-Fatihah</li> <li>▪ Doa Sebelum Makan</li> <li>▪ Hadist Kebersihan</li> <li>▪ Sholat Dhuha</li> <li>▪ Tanya jawab tentang nama siswa</li> </ul> <p><b>II.KEGIATAN INTI ( 60 MENIT )</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Mengamati,menanya,mengumpulkan informasi ,Mengasosiasi, Mengkomunikasikan</b></li> <li>▪ Mengamati gambar anak yang sedang memperkenalkan diri di depan kelas [bernama Nabila] dan menyebutkan nama agamanya [islam]</li> <li>▪ Tanya jawab isi gambar</li> <li>▪ Mendiskusikan tentang jumlah rukun islam dan urutannya</li> <li>▪ Menyanyikan “Rukun Islam”</li> <li>▪ Menghitung dan menyebutkan jumlah kotak kata yang berisi urutan rukun islam</li> <li>▪ Mengurutkan rukun islam,dengan cara menebali kotak yang berisi urutan rukun islam</li> <li>▪ Memperkenalkan diri dan menyebutkan kembali urutan rukun islam</li> </ul> <p><b>III.ISTIRAHAT (30 menit )</b>  <b>SOP Kegiatan Makan /bermain bebas</b></p> <p><b>IV.KEGIATAN AKHIR ( 30 menit )</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Pengembangan Bahasa Arab</li> <li>-SOP kegiatan Akhir</li> </ul>	Sumber : Buku Tema Alat : Pensil		

Ambon, 2 Agustus 2020

Mengetahui  
Kepala RA

Guru kelas

Nurhidayati Udjir, SP

Wa Mulyati, S.Pd



**RENCANA PELAKSANAAN PEMBELAJARAN HARIAN  
(RPPH)**

**Kelompok** : B  
**Hari/tanggal** : Senin/2-Agustus-2021  
**Semester/minggu** : I/I  
**Tema/Sub Tema** : AKU HAMBAA ALLAH/IDENTITASKU/NAMAKU  
**FOKUS** : NILAI AGAMA DAN MORAL

KD	TUJUAN PEMBELAJARAN	KEGIATAN PEMBELAJARAN	ALAT/SUMBER BELAJAR	PENILAIAN	
				ALAT	HASIL
		<b>I.KEGIATAN AWAL . (60 MENIT )</b>			
3.1 3.3 3.6 3.12 2.5 2.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mampu Menggunakan (membaca) do'a-do'a sehari hari, melakukan ibadah sesuai dengan Agamanya [NAM]</li> <li>• Mampu Melakukan berbagai gerakan terkoordinasi secara terkontrol seimbang dan lincah. {FM}</li> <li>• Mampu Membedakan benda-benda yang berbentuk geometri {KOG}</li> <li>• Mampu Menenal dan membuat kata dan kalimat sederhana dengan berbagai media {BHS}</li> <li>• Berani tampil didepan umum {SE}</li> <li>• Mampu Menyanyikan beberapa lagu anak {SN}</li> </ul>	SOP kegiatan awal - Doa sebelum belajar - Surah Al-fatihah - Hadist kebersihan - Doa sebelum makan - Warming Up - Bercakap-cakap tentang identitas diri - Memperkenalkan diri dihadapan teman-temanya			
		<b>II.KEGIATAN INTI ( 60 MENIT )</b> <b>Mengamati, menanya, mengumpulkan informasi , Mengasosiasi, Mengkomunikasikan</b>			
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mengamati gambar anak yang sedang memperkenalkan diri di depan kelas[bernama nisa]</li> <li>▪ Tanya jawab isi gambar</li> <li>▪ Menirukan pengucapan kalimat Syahadat sebagaimana yang diucapkan nisa [dalam gambar]di depan kelas</li> <li>▪ Menyebutkan perasaan anak saat mengucapkan kalimat syahadat [gugup/percaya diri]</li> <li>▪ Mewarnai kalimat <b>الله</b> dan <b>محمد</b></li> <li>▪ Mengucapkan kembali kalimat syahadatain</li> </ul>	- Majalah RA hal: 1 - Pensil warna - LK		
		<b>III. ISTIRAHAT (30 menit )</b> <b>SOP Kegiatan Makan /bermain bebas</b>	-		
		<b>IV. KEGIATAN AKHIR ( 30 menit )</b>			