

**AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN MASJID RAYA ALFATAH  
KOTA AMBON**  
**(PERSPEKTIF MANAJEMEN KEUANGAN SYARI'AH)**  
**SKRIPSI**



Diajukan Dalam Rangka Memenuhi Syarat Penyelesaian Studi dan Memperoleh  
Kesarjanaan Pada Jurusan Manajemen Keuangan Syari'ah

Fakultas Syari'ah dan Ekonomi Islam

IAIN Ambon

**OLEH :**

**SABIL DUSALAM**

**NIM : 180106044**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN KEUANGAN SYARIAH  
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI AMBON  
IAIN AMBON**

**2022**

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul **"AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN YAYASAN MASJID RAYA ALFATAH KOTA AMBON (PERSPEKTIF MANAJEMEN KEUANGAN SYARI'AH)"**, Yang disusun oleh saudara Sabil Dusalam. NIM.180106044, Mahasiswa Program Studi Manajemen Keuangan Syariah, Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Ambon, telah diuji dan dipertahankan dalam sidang Munaqasyah yang diselenggarakan pada tanggal 22 juli 2022 dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) di Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Program Studi Manajemen Keuangan Syariah.

Demikian persetujuan ini diberikan untuk proses selanjutnya.

Ambon, 22 juli 2022

### DEWAN MUNAQASYAH

Ketua Sidang	:	Dr. Mar'atun Shalihah.,M.Si	(.....)
Sekretaris Sidang	:	Afdhal Yaman.,M.Sc	(.....)
Penguji I	:	Dr. Mohammad H.Holle.,SE.M.Si	(.....)
Penguji II	:	Rosna Kurnia.,M.Ak	(.....)
Pembimbing I	:	Dr. Hasan Lauselang.,M.Ag	(.....)
Pembimbing II	:	Nahriah Latuconsina.,M.ESy	(.....)

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

Diketahui Oleh :  
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam



Dr. Husny Anang Kabalmay, MH  
NIP. 196602061993021001

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : sabil Dusalam

Nim : 180106044

Program Studi : Manajemen Keuangan Syariah

Menyatakan bahwa Hasil skripsi ini benar merupakan hasil karya sendiri.Jika Kemudian hari terbukti bahwa skripsi Merupakan Duplikat,tiruan ,plagiat atau di bantu orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka hasil ini dan gelar yang di perolehnya demi hukum.

Ambon 5 juli 2022



Sabil Dusalam  
180106044

## **PERSEMBAHAN**

Karya Ilmiah Ini Saya Persembahkan Kepada :

1. Kedua orangtua tercinta Ayahanda Dusalam Ali dan Ibunda Salma Lahaya, yang telah memberikan semangat dan motivasi yang tiada henti sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini, karena tiada do'a yang paling khusyu' selain do'a dari kedua orangtua serta kakak dan adik saya yang selalu memberi motivasi dan semangat dalam menyelesaikan karya ilmiah ini.
2. Bapak dan ibu dosen, terkhusus kedua pembimbing yang selama ini tulus dan ikhlas meluangkan waktunya menuntun dan memberi arahan dalam menyelesaikan karya ilmiah ini.
3. Para sahabat-sahabat yang selalu memberi bantuan dan memberi semangat beserta dukungan dalam penyelesaian karya ilmiah ini.

## **MOTTO HIDUP**

*"Jangan biarkan pikiran cemerlang  
menjadi budak bagi tubuh yang malas  
dalam menjalakan rodanya  
kehidupan, cukup jalani , menikmati,  
susah dan pahitnya menuntut ilmu itu  
bagi yang sadar akan pentingnya  
menuntut ilmu"*

## **ABSTRAK**

---

SABIL DUSALAM, NIM: 180106044. 2018. **Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan Masjid Raya Al-Fatah Kota Ambon (Presfektif Manajemen Keuangan Syari'ah)**. Skripsi. Pembimbing I: Dr. Hasan Lauselang, M.Ag., Pembimbing II: Nahriah Latuconsina, M.E.Sy. Program Studi Manajemen Keuangan Syariah, Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam, Institut Agama Islam Negeri Ambon.

---

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui sistem pengelolaan keuangan yang dilakukan, bagaimana pengelolaan keuangan tersebut dilakukan telah menerapkan prinsip akuntabilitas dan transparansi serta apakah sesuai dengan prinsip-prinsip manajemen keuangan syariah. Pendekatan penelitian adalah kualitatif dengan teknik pengumpulan data yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. lokasi /tempat dalam penelitian ini yaitu Masjid Raya Al-Fatah. Subjek penelitian dalam penelitian ini adalah perangkat Yayasan Masjid Raya Al-Fatah ambon serta perangkat Masjid Raya Al-Fatah Ambon. Sumber Data dalam penelitian ini berupa Data Primer dan Sekunder.

Berdasarkan hasil analisis data, ditemukan bahwa pengelolaan dana keuangan Masjid Raya Al-Fatah dilakukan sepenuhnya oleh pengurus Yayasan Masjid Al-Fatah. Dimana dana yang diperoleh didapatkan dari berbagai sumber diantaranya, dana APBD, APBN, pengelolaan gedung dan lembaga-lembaga (rumah sakit, sekolah, kontrak pertokohan) serta sumbangan masyarakat dari infak jum'at. Pengelolaan dana tersebut telah dilaksanakan dengan baik berdasarkan prinsip akutabilitas, transparan, serta sesuai dengan prinsip manajemen keuangan syariah oleh Yayasan Masjid Al-Fatah dengan didatanya pemasukan dan pengeluaran tiap bulan serta pelaporan keuangan tersebut disampaikan pada tiap jumat dengan sikap keterbukaan, jujur dan ikhlas.

**Kata Kunci:** *Akuntabilitas, Transparansi, Manajemen Keuangan Syariah, yayasan Masjid Raya Al-Fatah Ambon*

## **ABSTRACT**

---

SABIL DUSALAM, NIM: 180106044. 2018. **Accountability and Transparency of Financial Management of Al-Fatah Grand Mosque, Ambon City (Shari'ah Financial Management Perspective)**. Thesis. Advisor I: Dr. Hasan Lauselang, M.Ag., Advisor II: Nahriah Latuconsina, M.E.Sy. Sharia Financial Management Study Program, Faculty of Sharia and Islamic Economics, Ambon State Islamic Institute.

---

This thesis is motivated by the author's desire to examine phenomena related to financial management at the Al-Fatah Mosque, Ambon. The purpose of this study was to determine the financial management system that was implemented, how the financial management was carried out, had implemented the principles of accountability and transparency and whether it was in accordance with the principles of Islamic financial management. The research approach is qualitative with data collection techniques, namely observation, interviews and documentation. The research subjects in this study were the Al-Fatah Ambon Grand Mosque Foundation and the Al-Fatah Ambon Grand Mosque.

Based on the results of data analysis, it was found that the management of the Al-Fatah Grand Mosque's financial funds was carried out entirely by the Head of the Al-Fatah Mosque or the Al-Fatah Mosque Foundation. Where the funds obtained were obtained from various sources including APBD funds, APBN, building management and institutions (hospitals, schools, character contracts) as well as community donations from Friday infaq. The management of these funds has been carried out properly based on the principles of accountability, transparency, and in accordance with the principles of sharia financial management by the Al-Fatah Mosque Foundation by recording monthly income and expenses and submitting financial reports every Friday with an attitude of openness, honesty and sincerity.

**Keywords:** *Accountability, Transparency, Sharia Financial Management, Al-Fatah Mosque Foundation Ambon.*

## KATA PENGANTAR



Puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan proposal Skripsi yang berjudul **“AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN MASJID RAYA ALFATAH KOTA AMBON (PERSPEKTIF MANAJEMEN KEUANGAN SYARI’AH)”** Shalawat dan salam untuk Nabi besar Muhammad SAW, yang telah berjuang untuk menyampaikan ajaran Islam sehingga umat Islam mendapatkan petunjuk ke jalan yang lurus naik di dunia maupun akhirat. Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Manajemen Keuangan Syariah , pada Fakultas syariah dan Ekonomi Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon.

Selanjutnya, izinkanlah penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada;

1. Bapak Dr. Zainal Abidin Rahawarin, M.Si. Selaku Rektor IAIN Ambon.
- Bapak Prof. Dr. Ismail Tuanany, M.M. selaku Wakil Rektor I Bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga, Bapak Dr. Husen Wattimena, M.HI. selaku Wakil Rektor II bidang Administrasi dan Keuangan dan Bapak Dr. Muh Faqih Seknun, M.Pd. selaku Wakil Rektor III bidang Kerjasama dan Kemahasiswaan. yang telah memberikan andilnya dalam mengembangkan kampus Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon.

2. Bapak Dr. Husin Anang Kabalmay , M.H Selaku Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam. Bapak Dr. Nasaruddin Umar, MH. Selaku Wakil Dekan I. Ibu Dr. Roswati Nurdin, M.Si. Selaku Wakil Dekan II, dan Bapak Dr. Ahmad Lontor, MH. Selaku Wakil Dekan III, yang telah berkontribusi dalam pengembangan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Ambon.
3. Ibu Dr. Mar'atun Shalihah, M.Si. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Keuangan Syariah dan Ibu Rosna Kurnia,M.Ak. Selaku Sekertaris Program Studi Manajemen Keuangan Syariah, yang telah berupaya membantu dan meluangkan waktu dalam proses studi penulis.
4. Bapak Dr. Hasan Lauselang,M.AG. Selaku Pembimbing I dan Ibu NahriahLatuconsina,M.E,Sy. Selaku Pembimbing II, yang rela mengorbankan waktu dan pikirannya demi terselesainya skripsi ini.
5. Para dosen yang telah membimbing dan memberikan ilmu yang tidak ternilai harganya selama proses perkuliahan.
6. Kepala perpustakaan IAIN Ambon, yang telah memberikan kontribusi dalam bentuk referensi, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Buat para sahabat seperjuangan Angkatan 2018 Program Studi Manajemen Keuangan Syariah, terkhususnya kelas B yang turut memberikan andil baik saran, kritikan, dan motivasi selama perkuliahan.
8. Terkhususnya kepada bapak dan ibuku , kakaku satri , adiku ahmad, temanku Ode Rizal,Sahrul Soulissa, the Gusman , Julham,Riswan Sangaji, Mahmud Bahta,ucok dan adindaku nyongker. yang sungguh luar biasa

dalam memberikan kebersamaan, semangat dan dorongan hingga akhir studi pada penulis.

9. Dan terima kasih kepada, Sahabatku Farid Nurhadi dan mongkey D lufyy secara tidak langsung sudah menjadi penyemangat dan memberikan kontribusi besar kepada saya dalam penulisan skripsi ini.

Tak ada kata yang dapat penulis ungkapkan untuk menyampaikan rasa terima kasih melainkan hanya untaian doa, semoga segala bentuk bantuan yang telah diberikan kepada penulis kelak mendapat balasan dan imbalan dari Allah SWT. Akhirnya, penulis sangat mengharapkan kritikan, saran, dan tanggapan dari semua pihak yang sempat meluangkan waktu untuk membacanya guna penyempurnaan penulisan ini.

Semoga kita semua selalu diberi kesehatan dan kemudahan. Aamiin.

*Jazakumullahu khairan katsiran*

**Wassalamualaikum Wr. Wb**

Ambon, .....2022

Penyusun,

Sabil Dusalam

NIM.180106044

## **DAFTAR ISI**

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSEMBERAHAN DAN MOTTO</b>	
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
D. Definisi Operasional .....	8

## **BAB II LANDASAN TEORI**

A. Kajian Teori.....	13
1. Konsep Akuntabilitas .....	13
2. Konsep Trasparansi.....	18
3. Pengelolaan Keuangan .....	20
4. Konsep Manajemen Keuangan Syariah.....	22
5. Masjid .....	24
B. Penelitian Terdahulu.....	27

## **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian .....	37
B. Lokasi dan waktu Penelitian.....	37
C. Subyek Penelitian .....	38
D. Informan Penelitian .....	38
E. Sumber dan Jenis Data .....	39
F. Teknik pengumpulan Data.....	39
G. Teknik Analisis Data .....	41

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Objek penelitian.....	43
1. Sejarah Masjid Raya Al-Fatah Kota Ambon .....	43
2. Arsitektur Masjid Raya Al-Afatah Ambon.....	46
3. Fasilitas Masjid Raya Al-Afatah Ambon.....	47
4. Bentuk Kegiatan Masjid Raya Al-Fatah Ambon.....	48
5. Lokasi Masjid Raya Al-Fatah Ambon .....	49
6. Visi Dan Misi Masjid Raya Al-Fatah Ambon .....	49
B. Penyajian Data (Hasil Penelitian).....	39
1. Sumber dana Masjid Raya Al-Fatah .....	39
2. Kinerja Masjid Raya Al-Fatah Ambon .....	51
C. Pembahasan .....	61
1. Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Majid Raya Al-Fatah .....	61

2. Transparansi Pengelolaan Keuangan Masjid Raya Al-Fatah ..... 63
3. Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan Masjid Raya  
Al-Fatah Ambon Prespektif Manajemen keuangan Syariah..... 65

## **BAB V PENUTUP**

- A. Kesimpulan ..... 68
- B. Saran ..... 69

## **DAFTAR PUSTAKA**

Nomor	DAFTAR TABEL	hlm
4.1	<b>LAPORAN KEUANGAN JUMATAN 31/12 S/D 07/01/2022...53</b>	
4.2	<b>LAPORAN KEUANGAN JUMATAN 07 S/D 14 /01/2022.....55</b>	
4.3	<b>LAPORAN KEUANGAN JUMATAN 14 S/D 21 01/2022.....58</b>	
4.4	<b>POSISI KEUANGAN BULAN DESEMBER 2021.....59</b>	

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- 1. Lampiran 1 Daftar wawancara**
- 2. Lampiran 2 Dokumentasi**
- 3. Lampiran 3 Hasil Laporan Keuangan Masjid Raya Al-Fatah**

**Ambon**