

**KEPEMIMPINAN KEPALA PERPUSTAKAAN BERBASIS  
BUDAYA LITERASI STUDI DI PERPUSTAKAAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
(IAIN) AMBON  
SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan  
(S.Pd) Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon



**RUBYATUL ADAWIA**  
**NIM: 190304001**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
(IAIN) AMBON**

**2022**

## PENGESAHAN SKRIPSI


**Judul** : Kepemimpinan Kepala Perpustakaan Berbasis Budaya Literasi Studi Di Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon.  
**Nama** : Rubyatul Adawia  
**Nim** : 190304001  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam

Telah diuji dan dipertahankan dalam sidang Munaqasyah yang diselenggarakan pada hari Kamis Tanggal 22 Bulan Desember Tahun 2022 dan dinyatakan dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam.

### DEWAN MUNAQASYAH

**Pembimbing I** : Rhaishudin J Rumandan, M.M (.....)   
**Pembimbing II** : M. Sahrawi Saimima, M.Pd.I (.....)   
**Penguji I** : Dr. Kapraja Sangadji, M.Pd (.....)   
**Penguji II** : Dinar Riaddin, M.Pd (.....) 

Diketahui Oleh :  
Ketua Program Studi Manajemen  
Pendidikan Islam IAIN Ambon

  
Dr. Kapraja Sangadji, M.Pd  
NIP. 197201162007011014

Disahkan Oleh :  
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah  
dan Keguruan IAIN Ambon

  
Dr. Ridhwan Latuapo, M.Pd.I  
NIP. 1973110520000031002

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
AMBON

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

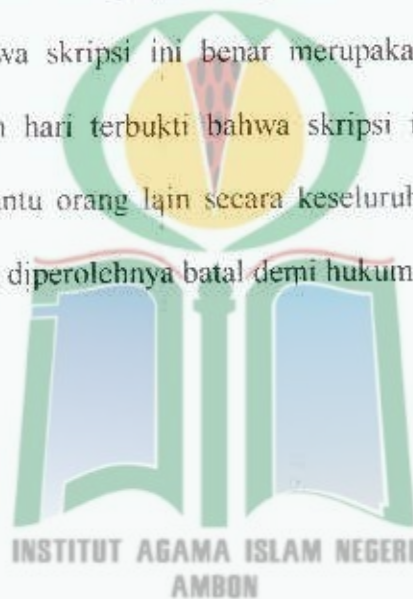
Nama : Rubyatul Adawia

Nim : 190304001

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan bahwa skripsi ini benar merupakan hasil penelitian/karya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau dibantu orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi ini dan gelar yang diperolehnya batal demi hukum.



Ambon, ... Oktober 2022

Pepulis



*Rubyatul Adawia*  
**Rubyatul Adawia**  
**NIM: 190304001**

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I <u>P</u> ENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus Penelitian .....	10
C. Rumusan Masalah .....	10
D. Tujuan Penelitian.....	11
E. Kegunaan Penelitian.....	11
BAB II <u>K</u> AJIAN PUSTAKA.....	13
A. Kepemimpinan .....	13
B. Kepala Perpustakaan .....	23
C. Budaya Literasi .....	26
D. Penelitian Terdahulu .....	33
BAB III <u>M</u> ETODE PENELITIAN.....	37
A. Jenis Penelitian.....	37
B. Kehadiran Peneliti .....	37
C. Lokasi Penelitian dan Waktu Penelitian.....	38
D. Informan Penelitian .....	39
E. Sumber Data .....	39
F. Prosedur Pengumpulan Data .....	40
G. Keabsahan Data.....	42
H. Analisis Data .....	43
I. Tahap-tahap Penelitian.....	45



BAB IV HASIL PENELITIAN .....	46
A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	46
1. Sejarah Singkat .....	46
2. Visi, Misi dan Tujuan .....	46
3. Peraturan dan Tata Tertib .....	48
4. Gambaran Umum Budaya Literasi Mahasiswa Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon.....	50
B. Deskripsi Hasil Penelitian .....	53
1. Kepemimpinan Kepala Perpustakaan Berbasis Budaya Literasi .....	53
2. Pola kepemimpinan kepala perpustakaan pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon.....	61
3. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Kepemimpinan Kepala Perpustakaan Berbasis Budaya Literasi di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon.....	64
C. Pembahasan.....	69
1. Kepemimpinan Kepala Perpustakaan Berbasis Budaya Literasi.....	71
2. Pola Kepemimpinan Kepala Perpustakaan Pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon.....	76
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Kepala Perpustakaan Berbasis Budaya Literasi Pada Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon.....	80
BAB V PENUTUP.....	87
A. Kesimpulan.....	87
B. Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA .....	90
LAMPIRAN .....	94
DOKUMENTASI .....	110

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Statistik Pengunjung Perpustakaan UNAIR Surabaya.....	4
Tabel 2.1 Originalitas.....	34
Tabel 3.1 Tabel Kegiatan .....	38
Tabel 4.1 Jadwal Kunjungan Perpustakaan IAIN Ambon.....	59
Tabel 4.2 Jumlah Pegawai Perpustakaan IAIN Ambon.....	84



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Rekapitulasi Kunjungan Mahasiswa IAIN Ambon Tahun 2022 ....	51
Gambar 4.2 Jumlah Kunjungan.....	52
Gambar 4.3 Sarana dan Prasarana Perpustakaan IAIN Ambon.....	55
Gambar 4.4 Bahan Referensi atau Jenis Koleksi Perpustakaan.....	57



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Observasi partisipatif

Lampiran 2 Pedoman Wawancara

Lampiran 3 Pedoman Dokumentasi

Lampiran 4 Tenaga Perpustakaan IAIN Ambon

Lampiran 5 Sarana dan Prasarana Perpustakaan IAIN Ambon

Lampiran 6 Surat Izin Penelitian

Lampiran 7 Jumlah Pengunjung Perpustakaan

Lampiran 8 Jumlah Koleksi/Bahan Bacaan

Lampiran 9 Jumlah Peminjaman dan Pengembalian Buku





## ABSTRAK

**Rubyatul Adawia**, NIM: 190304001. Pembimbing I Rhaishudin Jafar Rumandan, M.M dan Pembimbing II M. Sahrawi Saimima, M.Pd.I. Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Ambon 2022. Judul “Kepemimpinan Kepala Perpustakaan Berbasis Budaya Literasi Studi Di Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon.

Tujuan penelitian ini yaitu: 1) Untuk mengetahui bagaimana kepemimpinan kepala perpustakaan meningkatkan budaya literasi di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon. 2) Mendeskripsikan pola kepemimpinan yang dipakai kepala perpustakaan di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon. 3) Menjelaskan faktor pendukung dan penghambat kepemimpinan kepala perpustakaan berbasis budaya literasi studi di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon.

Jenis penelitian ini yaitu deskriptif kualitatif . Penelitian ini terbilang sejak tanggal 18 Oktober 2022 - 17 November 2022. Teknik pengumpulan data yang digunakan ialah observasi, wawancara dan dokumentasi serta menggunakan analisis reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Informan dalam penelitian ini berjumlah 4 orang.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa 1. Kepemimpinan Kepala Perpustakaan Berbasis Budaya Literasi di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon sudah berjalan dengan baik. Kepala Perpustakaan membuat empat program budaya literasi mahasiswa. Program tersebut yaitu: a. Menciptakan Suasana Nyaman Di Perpustakaan, b. Menyediakan Bahan Bacaan Yang Relevan (Sesuai Dengan Kebutuhan Pengunjung), c. Memperpanjang Jam Kunjungan, d. Sosialisasi Perpustakaan. 2. Pola Kepemimpinan yang dipakai oleh Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon yaitu pola kepemimpinann demokratis. Pola kepemimpinan demokratis yaitu lebih mengutamakan masalah kerja sama sehingga terdapat koordinasi pekerjaan dari semua bawahan. Kepemimpinan demokratis ini menghadapi potensi sikap individu, mau mendengarkan saran dan kritik yang sifatnya membangun. Adapun indikator kepemimpinan demokratis meliputi: a. Keputusan dibuat bersama, b. Menghargai potensi setiap bawahannya, c. Mendengarkan saran, kritik dari bawahannya, d. Melakukan kerjasama dengan bawahannya. 3. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Kepala Perpustakaan Berbasis Budaya Literasi pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Kepala Perpustakaan Berbasis Budaya Literasi pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon. Yang menjadi faktor pendukung

yaitu: a. Sarana dan Prasarana, b. Sumber Daya Manusia (SDM). Kemudian faktor penghambat yaitu: a. Kurangnya Budaya Literasi Mahasiswa, b. Kurangnya Minat pengunjung, c. Kurangnya Motivasi Dan Kurangnya Perhatian Mahasiswa Terhadap Kehadiran Perpustakaan.

**Kata Kunci: Kepemimpinan, Kepala Perpustakaan, Budaya Literasi**

