

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM MENUMBUHKAN  
JIWA *ENTREPRENEURSHIP* SANTRI AL-ANSOR AMBON**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Prasyarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
(S.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam FITK IAIN  
Ambon**



**DISUSUN OLEH:**

**FARADILA ARMIN**  
**NIM: 190304004**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI AMBON  
2023**

## PENGESAHAN SKRIPSI

**Judul** : Manajemen Pondok Pesantren Dalam Menumbuhkan Jiwa *Entrepreneurship* Santri Al-Anshor Ambon  
**Nama** : Faradila Armin  
**Nim** : 190304004  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam

Telah diuji dan dipertahankan dalam sidang Munaqasyah yang diselenggarakan pada hari Rabu Tanggal 31 Bulan Mei Tahun 2023 dan dinyatakan dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam.

### DEWAN MUNAQASYAH

**Pembimbing I** : La Rajab, M.A (.....)  
**Pembimbing II** : M. Sahrawi Saimima, M.Pd.I (.....)  
**Penguji I** : Rhaishudin Jafar R, MM (.....)  
**Penguji II** : La Sugi, MPA (.....)

**Diketahui Oleh :**  
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam FITK IAIN Ambon

**Disahkan Oleh :**  
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Ambon

**Dr. Kapraja Sangadji, M.Pd**  
NIP. 197201162007011014

**Dr. Ridhwan Latuapo, M.Pd.I**  
NIP. 1973110520000031002

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Faradila Armin

Nim : 190304004

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan bahwa, Skripsi ini benar merupakan karya sendiri. jika di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiat, dibuat atau dibantu orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya secara pribadi dan saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Ambon, 10 Mei 2023



Faradila Armin  
190304004

## ABSTRAK

Seiring berjalannya waktu pondok pesantren sekarang tidak lagi memfokuskan para santrinya untuk terus belajar tentang sesuatu yang berbau keagamaan, akan tetapi banyak pondok pesantren yang mengajarkan atau memberikan bekal kepada para santrinya bagaimana cara untuk memiliki potensi dan keterampilan di dalam dirinya agar bisa bermanfaat untuk kehidupannya di masa yang akan datang, termasuk pondok pesantren Al-Anshor sendiri, maka dari itu peneliti melakukan penelitian terkait Manajemen Pondok Pesantren Dalam Menumbuhkan Jiwa *entrepreneurship* santri.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Waktu penelitian ini dilaksanakan mulai dari tanggal 24 Januari 2023 sampai dengan 23 Februari 2023. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yaitu berupa reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Membangkitkan dan mendorong santri untuk memiliki jiwa *entrepreneurship* santri, yaitu dilakukan dengan memberikan motivasi serta membuka wawasan santri terkait pentingnya menjadi seorang *entrepreneurship* atau pentingnya untuk memiliki jiwa *entrepreneurship* 2) Berusaha dengan ikhlas dalam menumbuhkan jiwa *entrepreneurship* santri, pondok pesantren membimbing santri untuk membuat kerajinan tangan atau kreativitas yang bisa menghasilkan agar santri bisa memiliki jiwa yang mandiri dan kreatif yang mana jiwa tersebut bisa bermanfaat untuk santri 3) Langkah-langkah pelaksanaan dalam menumbuhkan jiwa *entrepreneurship* santri, langkah-langkah dalam menumbuhkan jiwa *entrepreneurship* santri dilakukan melalui unit usaha yang dikelola oleh pondok pesantren diantaranya Koperasi, Peternakan kambing, perkebunan sayur, dan minyak kayu putih 4) Sumber daya manusia, dalam hal ini santri dilibatkan dalam pengelolaan unit usaha yang ada di pondok pesantren bertujuan agar santri memiliki pengalaman dalam mengelola suatu unit usaha atau pengalaman dalam berternak atau berkebun dan bertujuan untuk menumbuhkan jiwa *entrepreneurship* santri. Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa manajemen pondok pesantren dalam menumbuhkan jiwa *entrepreneurship* santri Al-Anshor Ambon dilakukan melalui beberapa unit usaha yang dikelola oleh pondok pesantren Al-Anshor.

**Kata Kunci:** Manajemen Pondok Pesantren, *entrepreneurship* santri

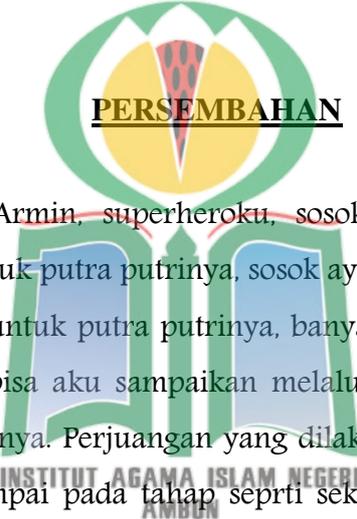
## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

Allah tidak akan membebani seseorang, melainkan sesuai dengan kesanggupannya.

{Q.S Al-Baqoroh :286}



### PERSEMBAHAN

- Ayahku tercinta, Armin, superheroku, sosok ayah yang sangat luar biasa perjuangannya untuk putra putrinya, sosok ayah yang selalu memberikan cinta dan kasih sayang untuk putra putrinya, banyak ungkapan dan ucapan terima kasih yang tidak bisa aku sampaikan melalui tulisan tapi rasa bangga yang begitu besar untuknya. Perjuangan yang dilakukan untuk kami begitu banyak sehingga kami sampai pada tahap seperti sekarang ini. ayahku adalah orang yang begitu sederhana tapi cintanya tidak sederhana, Terima kasih ayah atas cinta, kasih sayang yang selalu diberikan kepada anak perempuan yang selalu dimanjakan, atas perjuangan dan pengorbananmu. Doaku semoga Allah selalu melapangkan hatimu dan menguatkan pundak dan setiap langkahmu.
- Ibuku tercinta, Sunarti Wahab, sosok ibu yang memiliki banyak cinta yang diberikan kepada anak-anaknya, sosok ibu yang memiliki kasih sayang yang begitu besar untuk anak-anaknya, yang setiap langkah dan sujudnya selalu berdo'a untuk anak-anaknya. Begitu banyak perjuangan dan pengorbanan yang dilakukan untuk anak-anaknya, terima kasih atas cinta dan kasih sayang yang begitu besar yang diberikan kepada anak-anaknya sehingga

- kami tidak pernah kekurangan kasih sayang, terima kasih atas perjuangan dan doa yang diberikan. Ibuku adalah sosok yang selalu memperlihatkan senyumnya walaupun begitu banyak luka yang dipendam. Begitu besar rasa syukur yang aku ucapkan. Doaku untuk ibuku tercinta semoga Allah selalu melapangkan dan menguatkan hatimu dari pahit dan rasa sakit yang didapatkan di dunia, selalu memberikan kesehatan untukmu.
- Untuk kakaku tercinta Sikmawati Armin, Sirwat Armi, Yunus Armin dan Sirlat Armin dan adikku Fauzan Armin yang selalu memberikan dukungan dan semangat untukku, yang selalu menjadi tempat sandaran dan tempat bercerita ketika raga ini telah merasa lelah dari setiap langkah yang dilalui, terima kasih atas dukungan, cinta dan kasih sayang yang diberikan untukku. Semoga kalian orang tersayang selalu dilindungi oleh Allah.
- Almamaterku tercinta Program Studi Manajemen Pendidikan Islam FITK IAIN Aambon yang menjadi saksi setiap langkah dan perjuangku selama berproses.



## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah*, segala puji penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT pencipta segala sesuatu yang ada di muka bumi yang telah memberikan kita limpahan Rahmat, Hidayah, Taufiq serta Nikmat yang begitu besar kepada kita semua. Dan berkat Rahmat dan petunjuk-Nya pula, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Sholawat serta salam juga tak lupa kita curahkan kepada baginda kita yakni Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat-sahabatnya.

Selanjutnya dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas atas bantuan dan motivasi dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, oleh karena itu peneliti ingin mengucapkan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof Dr. Zainal Abidin Rahawarin, M.Si. selaku Rektor IAIN Ambon, Dr. Adam Latuconsina, M.Si selaku Wakil Rektor I Bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga, Dr. Ismail Tuanany, MM. selaku Wakil Rektor II Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan, Dr. Faqih Seknun, M.Pd.I. selaku Wakil Rektor III Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama.
2. Dr. Ridwan Latuapo, M.Pd.I. selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Ambon, Dr. Hj. Siti Jumaeda, M.Pd.I. selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga, Hj. Cornelia Parry, M.Pd. selaku Wakil Dekan II Bidang

Administrasi Umum, Dr. Muhajir Abdurrahman, M.Pd.I. Selaku Wakil Rektor III Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama.

3. Dr. Kapraja Sangadji, M.Pd. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan M Sahrawi Saimima, M.Pd.I. Selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. La Rajab, MA. Selaku Dosen Pembimbing I dan M Sahrawi Saimima, M.Pd.I. Selaku Dosen Pembimbing II, yang selalu membimbing, mengarahkan dan memberikan dukungan serta motivasi kepada penulis untuk segera menyelesaikan studi. Terima kasih atas segala bantuan serta masukan yang diberikan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Rhaishudin Jafar Rumandan, M.M selaku penguji I dan La Sugi MPA selaku Penguji II yang selalu memberikan banyak masukan dan saran untuk perbaikan skripsi ini.
6. Dr. Nur Hasanah, M.S.I, selaku Penasehat Akademik yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis selama proses perkuliahan.
7. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan banyak materi, motivasi selama proses perkuliahan.
8. Seluruh pegawai UPT Perpustakaan IAIN Ambon yang telah memberikan banyak ilmu pada saat magang 1, pegawai Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Maluku terkhususnya pada Bidang Kepegawaian dan Hukum yang memberikan banyak ilmu pada Magang 2, dan para guru-guru SMP IT As-Salam Ambon khususnya Bagian TU yang telah memberikan banyak pengalaman yang luar biasa saat penulis menempuh proses magang 3.

9. Ust. Abu Imam A. Rahim Rumbara, MH. Selaku Pimpinan Pondok Pesantren Al-Anshor yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di Pondok Pesantren Al-Anshor Ambon serta telah memberikan informasi kepada penulis.
10. Kepada para narasumber yang telah bersedia menjadi informan dalam penelitian penulis.
11. Kedua orang tua yang sangat penulis cintai dan sayangi, Ayahku tercinta Armin dan Ibuku tercinta Sunarti Wahab yang selalu memanjatkan do'a disetiap harinya dan yang tidak pernah bosan memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis.
12. Kakakku tercinta dan tersayang Sikmawati Armin, Sirwat Armin, Yunus Armin, Sirlat Armin dan adikku tercinya Fauzan Armin, serta semua keluarga yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan motivasi dan dorongan serta doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
13. Keluarga besar HIMAPRO MPI FITK IAIN Ambon yang telah memberikan banyak kenangan, *support* dan pengalaman yang banyak kepada penulis, terutama masa jabatan periode 2020-2021.
14. Sahabat-sahabat yang terhebat *Generation Six* SMK Persis 02 Kota Bandung "BRINGKA" yang selalu memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis, serta terima kasih atas waktu-waktu yang sangat berharga selama 3 tahun bersama, walaupun lama tidak bertemu tapi selalu memberikan motivasi dan dukungan kepada penulis.

15. Semua teman-teman seperjuangan yang sangat luar biasa MPI angkatan 2019: Atika Fitri Daud, Lulu Booy, Wa Lulu, Aprilia Lestaluhu, Putri Qonita Leuly, Nabila Jeneffa Ely, Kemal Husaen Kaliky, La Jusman Siompo, Irfan Rumbu, Muhammad Arif Rumaday, Ma'ruf Affan Nukuhehe, Abdul Hajri Solisa, Jayadin Wolio, Bakri Keliwawa, Rahayu Sumarja, Rubyatul Adawia, Siti Nurjannah Tuasamu, Dewi Ajeng Ira Wati Nurlete yang selalu memberikan dukungan kepada penulis.

16. Dan teruntuk seluruh pihak yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang setimpal kepada kalian semua atas segala bantuan yang telah diberikan kepada penulis. Akhirnya penulis berharap semoga dengan skripsi ini dapat memberikan nilai guna bagi penulis khususnya dan bagi pembaca umumnya. Amiin Ya Robbal'Alamiin.



Ambon, 10 Mei 2023  
Penulis

**Faradila Armin**  
**NIM: 190304004**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
PENGESAHAN SKRIPSI .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
ABSTRAK.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Batasan Masalah.....	9
C. Rumusan Masalah .....	10
D. Tujuan Penelitian .....	10
E. Manfaat Penelitian .....	10
F. Kajian Penelitian Terdahulu.....	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	16
A. Landasan Teori.....	16
1. Manajemen Pondok Pesantren .....	16
2. Pondok Pesantren .....	25
3. <i>Entrepreneurship</i> .....	32
4. Jiwa <i>Entrepreneurship</i> .....	35
5. Menumbuhkan Jiwa <i>Entrepreneurship</i> .....	38
B. Definisi Operasional.....	39
C. Kerangka Berfikir.....	41

BAB III METODE PENELITIAN.....	43
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	43
B. Lokasi Penelitian.....	44
C. Waktu Penelitian.....	44
D. Sumber Data.....	45
E. Prosedur Pengumpulan Data.....	46
F. Analisis Data.....	47
G. Pengecekan keabsahan Temuan.....	49
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	 50
A. Hasil.....	50
1. Profil Pondok Pesantren Al-Anshor Ambon.....	50
2. Sejarah Berdirinya Pondok Pesantren Al-Anshor Ambon.....	50
3. Visi, Misi dan Tujuan Pondok Pesantren Al-Anshor Ambon.....	52
4. Data Pengurus Pondok Pesantren Al-Anshor Ambon.....	57
5. Data Santri Pondok Pesantren Al-Anshor Ambon.....	57
6. Program-Program Pondok Pesantren Al-Anshor Ambon.....	60
B. Temuan Penelitian.....	60
1. Membangkitkan dan mendorong santri untuk memiliki jiwa <i>entrepreneurship</i> ..	61
2. Berusaha dengan ikhlas dalam menumbuhkan jiwa <i>entrepreneurship</i> .....	64
3. Langkah-langkah pelaksanaan dalam menumbuhkan jiwa <i>entrepreneurship</i> .....	66
4. Sumber daya manusia.....	69
C. Pembahasan.....	77
 BAB V PENUTUP.....	 86
A. Kesimpulan.....	86
B. Saran.....	87
 DAFTAR PUSTAKA.....	 89
 LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Orisinalitas Penelitian.....	13
Tabel 3.1 Rincian Waktu Penelitian.....	44
Tabel 4.1 Data Pengurus Pondok Pesantren Al-Anshor Ambon.....	57
Tabel 4.2 Data Santri Pondok Pesantren Al-Anshor Ambon.....	58



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian.....	41
Gambar 4.1 Struktur Organisasi P.P Al-Anshor Ambon.....	56
Gambar 4.2 Kerajinan Tangan Santri P.P Al-Anshor.....	67
Gambar 4.3 Keterlibatan Santri Menjaga Koperasi.....	74
Gambar 4.4 Peternakan Kambing P.P Al-Anshor.....	75
Gambar 4.5 Packing Minyak Kayu Putih P.P Al-Anshor.....	77



## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 01 Dokumentasi

LAMPIRAN 02 Pedoman Wawancara

LAMPIRAN 03 Transkrip Hasil Wawancara

LAMPIRAN 04 Surat Izin Penelitian

LAMPIRAN 05 Surat Balasan Penelitian Dari Kantor Kementerian Agama

LAMPIRAN 06 Surat Keterangan Selesai Penelitian

LAMPIRAN 07 Daftar Riwayat Hidup Peneliti

