

**SISTEM PENGUPAHAN KARYAWAN PT SANTOS  
AGRO ABADI DI DESA DAWANG KABUPATEN  
SERAM BAGIAN TIMUR  
(PRESPEKTIF EKONOMI ISLAM)**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana  
Ekonomi(S.E) pada Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon**



**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
AMBON  
2023**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

**Nama : Aisa Rumbalifar**

**Nim : 190105032**

**Program studi : Ekonomi Syariah**

**Judul skripsi : Sistem Pengupahan Karyawan PT Santos Agro  
Abadi Di Desa Dawang Kabupaten Seram  
Bagian Timur**

Dengan penuh kesadaran, penyusun yang bertanda tangan dibawah ini, menyatakan bahwa skripsi ini benar adalah hasil karya penyusun sendiri. jika dikemudian hari terbukti bahwa ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat atau dibantu orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya, batal demi hukum.

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
AMBON

Ambon, Juli 2023

Penyusun,

Aisa Rumbalifar  
Nim :190105032

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul “Sistem Pengupahan Karyawan PT. Santos Agro Abadi di Desa Dawang Kabupaten Seram Bagian Timur Perspektif Ekonomi Islam” yang disusun oleh saudari Aisa Rumbalifar, NIM : 190105032 Mahasiswa Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon, telah diuji dan dipertahankan dalam sidang Munaqasyah yang diselenggarakan pada tanggal 21 Juli 2023, dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Pada Program Studi Ekonomi Syariah.

Demikian Persetujuan ini diberikan untuk proses selanjutnya

Ambon, 21 Juli 2023

### DEWAN MUNAQASYAH

**Ketua**

: Hasan, M.Ag

(.....)

**Sekretaris**

: M. Reza Nacikit, MM

(.....)

**Penguji I**

: Fitria Karnudu, MM

(.....)

**Penguji II**

: Nahriah Latuconsina, M.ESy

(.....)

**Pembimbing I**

: Dra. Aisa Manilet, M.Ag

(.....)

**Pembimbing II**

: Yudhy M. Latuconsina, M.S.A CA

(.....)



Diketahui Oleh  
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
IAIN Ambon

**Dr. Husin Wattimena, M.Si**  
NIP: 196811271999031001

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

*It doesn't matter if the process is slow, as long  
as we never stop praying and trying*

tidak masalah prosesnya lambat, asalkan kita tidak  
pernah berhenti berdoa dan berusaha

**La yukallifullahu nafsan illa wus'aha ;**

**“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan**

**kesanggupannya”**

**(Qs. Al-Baqarah : 286)**

### PERSEMBAHANAN

Skripsi ini kupersembahkan untuk :

1. Alm. Ayahanda Abd rauf Rumbalifar dan, Ibunda Nur sin Watuletan beserta Keluarga tercinta, kakak, keponakanku, saudaraku dan keluarga besarku serta orang-orang yang aku sayangi & aku cintai “
2. Kampus Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon, Almamater tercinta sebagai darma baktiku.

## KATA PENGANTAR



Ungkapan syukur kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan segala rahmat, hidayah, nikmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga memudahkan penulis dalam melaksanakan penyusunan karya tulis ilmiah pada tingkat strata 1 (satu), di lembaga pendidikan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon.

Shalawat serta salam tak lupa pula disampaikan kepada baginda Nabi besar kita, Muhammad Rasulullah SAW, para sahabat, dan pengikutnya serta keluarganya, yang turut bersama menyiarkan *dinullah* di bumi Allah, semoga kita adalah pengikut yang setia dalam merealisasikan ilmunya di muka bumi ini.

Dalam penulisan skripsi ini penulis banyak menerima bantuan masukan, bimbingan, petunjuk-petunjuk, dan dorongan dari berbagai pihak yang kesemuanya ini sangat membantu penulis dalam rangka menyusun skripsi ini sehingga dapat diselesaikan dengan baik.

Terima kasih untuk kedua orang tua tercinta Ibunda Nur sin Watuletan dan ayahanda Abd rauf Rumbalifar (Alm) yang telah melahirkan dan membesarkan penulis, merawat dengan penuh kasih sayang yang tak kenal putus asa sehingga penulis mampu menuntut ilmu hingga saat ini, serta dukungan baik moral maupun materi hingga penulis mampu bertahan menyelesaikan skripsi ini. Oleh sebab itu melalui kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih yang tak terhingga kepada :

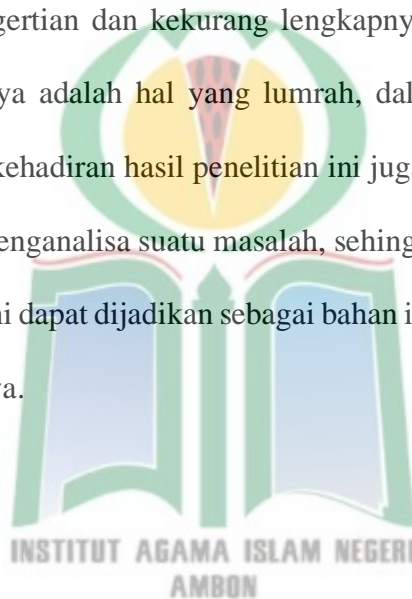


1. Bapak Dr. Zainal A. Rahawarin, M.Si, selaku Rektor IAIN Ambon. Bapak Prof. Dr. La Jamaah, M.H selaku Wakil Rektor I Bidang Akademik Dan Pengembangan Lembaga. Bapak Dr. Husin Wattimena, M.Si selaku Wakil Rektor II Bidang Adminitrasi Umum. Dan Bapak Dr. M. Faqih Seknun, M.Pd selaku Wakil Rektor III Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama, yang telah memberikan kontribusi besar dalam pengembangan kampus IAIN Ambon.
2. Bapak Dr. Husin Wattimena, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Bapak Dr. H. Rajab, M.Ag selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik Pengembangan. Bapak Hasan M.Ag selaku Wakil Dekan II Bidang Perencanaan dan Keuangan.
3. Bapak Darwis Amin, SE., M.Si, selaku, Ketua Program Studi Ekonomi Syarriah, dan Sekretaris Program Studi, Ibu Nahriah Latuconsina, M.Esy;
4. Ibu Dra. Aisa Manilet, M.Ag, selaku Pembimbing I, dan Bapak Yudhy Latuconsina M.SA. CA. Selaku Pembimbing II, yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing saya dalam penulisan ilmiah ini;
5. Ibu Fitria Karnudu, M.M, selaku Penguji I, dan Ibu Rosita Tehuayo., M.A Selaku Penguji II, yang telah bersedia melakukan pengujian secara ilmiah atas karya tulis ini;
6. Kepala Perpustakaan IAIN Ambon yang telah memberikan izin serta pelayanannya selama penelitian dan kuliah di IAIN Ambon

7. Ucapan Terima kasih Kepada tiga orang tuaku yang terkasih. Ayahanda Abd. rauf Rumbalifar (Alm), Ibunda Nur sin Watuletan dan Mama Johora Sarasa yang selalu bekerja keras tak pernah mengenal lelah penuh kasih sayang serta pengorbanan yang mulia dalam membesarkan, mendidik, serta menuntun penulis hingga bisa merasakan apa itu pendidikan tinggi dan dapat menyelesaikannya.
8. Keempat kakak kakakku M. Syukur Rumbalifar, Risna Fatma Rumbalifar, Halifah Rumbalifar, dan Siti Utami Rumbalifar yang selalu memberikan dukungan serta suport kepada saya untuk berjuang sampai di tahap ini. serta Ponakan-ponakan yang sungguh saya sayangi, serta sahabat dan teman-teman Asrama, Rahmini Rumalutur, Asri Rumberu, Fatima Sam Banda, Susanto Rumakey, Juana Hasna Rumadan, Sitna Hadija Silawane, Dinda Sintana Riduwan, dan Indi Rahmawati Sitania yang berpartisipasi dalam penyusunan serta selalu ada buat saya di saat saya susah maupun senang. saya doakan Semoga kita semua di berikan umur panjang serta di berikan rezeki yang tak ada putus-putusnya Amin.
9. Kakak Hawa Rumbalifar dan abang Udin Rumalutur (Alm) yang Selalu memberikan motivasi, dukungan pada penulis selama dalam bangku perkuliahan hingga sekarang telah menyelesaikan studi di tingkat perguruan tinggi IAIN Ambon.
10. Semua pihak yang namanya tidak bisa penulis sebutkan satu per satu beserta teman - teman yang selalu bersama - sama saya selama proses perkuliahan, baik teman - teman se-kelas Ekonomi Syariah angkatan 2019

terkhusus kelas A dan teman - teman se-kampus dari berbagai jurusan serta teman - teman se-organisasi di dalam kampus maupun di luar kampus yang telah berpartisipasi memberikan masukan, pikiran serta berbagai hal ihwal hingga selesainya penulisan Skripsi ini, semoga Allah SWT membalas segala di kalian;

Terlepas dari segala uraian di atas sebagai pengantar tulisan ini, serta berbagai hal yang menjadi acuan penyusunan hasil penelitian ini, maka kesalahpahaman pengertian dan kekurang lengkapnya referensi terhadap konsep keilmuan, dan teorinya adalah hal yang lumrah, dalam perspektif kemampuan manusia, olehnya itu kehadiran hasil penelitian ini juga, merupakan tolak ukur dan kemampuan dalam menganalisa suatu masalah, sehingga kiranya kelengkapan dari kekurangan laporan ini dapat dijadikan sebagai bahan informasi dan perbaikan pada kesempatan berikutnya.



Ambon, 16 Juli 2023

Penulis,

**Aisa Rumbalifar**  
**Nim. 190105032**



## ABSTRAK

Nama : Aisa Rumbalifar  
NIM : 190105032  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Islam  
Judul : Sistem Pengupahan Karyawan PT Santos Agro Abadi di Desa Dawang Kabupaten Seram Bagian Timur Dalam Prespektif Ekonomi Islam.

---

Tujuan dari penelitian ini adalah, untuk mengetahui bagaimana sistem pengupahan karyawan pada pt santos angro abadi dan bagaimana sistem pengupahan karyawan yang diterapkan oleh pt santos agro abadi dalam perspektif ekonomi islam.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian deskriptif kualitatif dengan jenis penelitian yang digunakan ialah jenis penelitian lapangan (*field research*) yaitu, penelitian dengan mencari sumber data primer secara langsung ke tempat yang menjadi tempat penelitian. Sumber data yang digunakan yaitu data primer dan sumber data sekunder.

Hasil penelitian ini adalah perusahaan pt santos abadi di desa dawang kecamatan teluk waru kabupaten seram bagian timur provinsi maluku, memiliki sistem pengupahan berdasarkan satuan waktu. Sistem upah ini ditentukan berdasarkan waktu kerja karyawan, seperti hitungan jam, hari, minggu, dan bulan. Gaji yang diterima karyawan perusahaan setiap bulannya secara teratur pada tanggal 25, sedangkan upah harian untuk membayar pekerja lepas harian pada tanggal 30, upah yang diberikan dari perusahaan ada empat macam, diantaranya upah pokok, tunjangan tetap, tunjangan tidak tetap dan bonus kerja.

Sistem Pengupahan karyawan PT Santos Agro Abadi di Desa Dawang Kabupaten Seram Bagian Timur Perspektif Ekonomi islam, sistem pengupahan karyawan tidak sesuai dengan prinsip pengajian dalam Islam, karena dalam memberikan upah masih terlambat dan upah yang diberikan tidak pada waktu yang sama sedangkan untuk pengelolaan manajemen perusahaan mulai dari perencanaan hingga pendapatan perusahaan dilakukan secara jujur dan transparansi oleh karyawan kepada perusahaan.

**Kata kunci:** *Sistem Pengupahan, Perspektif Ekonomi Islam*



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Batasan Masalah .....	4
E. Manfaat Penelitian.....	5
F. Definisi Operasional .....	5
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	<b>7</b>
A. Sistem.....	7
B. Konsep Umum Pengupahan .....	10
C. Karyawan .....	14
D. Pengupahan Dalam Islam.....	16
E. Penelitian Terdahulu.....	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
A. Jenis Penelitian.....	29
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	29
C. Sumber Data.....	30
D. Informan.....	30



E. Teknik Pengumpulan Data.....	31
F. Analisis Data.....	32
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>34</b>
A. Hasil Penelitian .....	34
B. Hasil .....	39
C. Pembahasan.....	43
D. Sistem Pengupahan Karyawan PT. Santos Agro Abadi Perspektif Ekonomi Islam .....	52
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>60</b>
A. Kesimpulan .....	60
B. Saran.....	61
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

