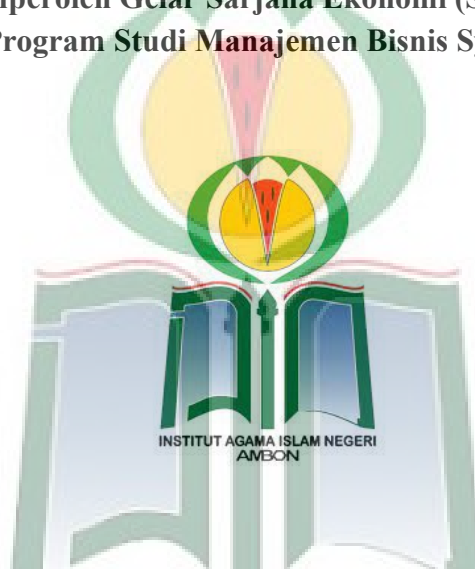


**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP
KINERJA STAF PADA KANTOR DESA NEGERI TAHALUPU
KECAMATAN HUAMUAL BELAKANG KABUPATEN
SERAM BAGIAN BARAT PERSPEKTIF ISLAM**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Pada
Program Studi **Manajemen** Bisnis Syariah**



Oleh :

SARTIWI UMAGAP
NIM : 200107016

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) AMBON 2024**

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul " Analisis Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap Kinerja Staf Pada Kantor Desa Negeri Tahalupu Kecamatan Huamual Belakang Kabupaten Seram Bagian Barat Perspektif Islam" yang disusun oleh saudari **Sartiwi Umagap**, NIM. 200107016, Mahasiswa Program Studi Manajemen Bisnis Syariah, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam IAIN Ambon, telah diuji dan dipertahankan dalam Sidang Munaqasyah yang diselenggarakan pada tanggal 17 Juli 2024 dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar **Sarjana Ekonomi (SE)** Pada Program Studi Manajemen Bisnis Syariah.

Demikian persetujuan ini diberikan untuk proses selanjutnya.

Ambon, 17 Juli 2024

DEWAN MUNAQASYAH

Ketua Sidang	: Hasan, M.Ag	(.....)
Sekretaris	: Hanifah, M.E	(.....)
Penguji I	: Dr. Maimuna Toatubun, M.Si	(.....)
Penguji II	: Ardhiatul Halima Tuasalamony, M.Ak	(.....)
Pembimbing I	: Dr. Ismail Tuanany, M.M	(.....)
Pembimbing II	: Andi Ismail Marasabessy, M.M	(.....)

Diketahui Oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
IAIN Ambon

Dr. Husin Wattimena, M.Si
NIP. 196811271999031001

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Sartwi Umagap**
NIM : **200107016**
Program Studi : **Manajemen Bisnis Syariah**
Judul Skripsi : **Analisis Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap Kinerja Staf Pada Kantor Desa Tahalupu Kecamatan Huamual Belakang Kabupaten Seram Bagian Barat Perspektif Islam.**

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran, dan pemaparan saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat. Jika kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Ambon 23 Mei 2024

Penyusun



Sartwi Umagap
NIM.200107016

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

*“Allah tidak membebani seseorang
melainkan sesuai dengan kesanggupannya”.*

(Qs. Al-Baqarah: 286)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan untuk :

1. Ayahanda Bapak Haruna Umagap dan Ibunda Tarawia Helut beserta keluarga tercinta, kakak dan adik-adik ku, keponakanku serta keluarga besarku. Terima kasih atas cinta, kasih sayang, pengorbanan, dukungan, nasehat dan doanya yang tidak pernah berhenti.

ABSTRAK

Nama : Sartiwu Umagap
NIM : 200107016
Jurusan : Manajemen Bisnis Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Judul Skripsi : Analisis Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap Kinerja Staf Pada Kantor Desa Tahalupu Kecamatan Huamual Belakang Kabupaten Seram Bagian Barat Perspektif Islam.

Tujuan penelitian ini adalah: Untuk mengetahui gaya kepemimpinan yang diterapkan di kantor desa tahalupu. Untuk mengetahui motivasi yang diberikan pemimpin tahalupu dalam mempengaruhi kinerja staf. Untuk mengetahui kepemimpinan dan motivasi kerja staf pada kantor desa tahalupu menurut perspektif islam.

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian lapangan (*field Rsearch*), yaitu penelitian yang memusatkan perhatian pada suatu kasus secara intensif dan terperinci mengenai mengenai latar belakang keadaan sekarang yang dipermasalahkan. Penelitian ini menggunakan jenis kualitatif dengan metode Pendekatan deskriptif yaitu menggambarkan secara mendalam dengan apa adanya secara obyektif sesuai dengan data yang dikumpulkan.

Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa gaya kepemimpinan yang diterapkan adalah gaya kepemimpinan demokratis, dimana setiap keputusan yang diambil merupakan hasil musyawara antara pemimpin dengan stafnya dan gaya kepemimpinan yang dilakukan dalam mempengaruhi kinerja staf yaitu pengambilan keputusan, motivasi, komunikasi dan mengendalikan bawahan. Kemudian jika ditinjau dari perspektif islam gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh pemimpin desa tahalupu sudah sesuai yaitu selalu bersikap jujur, amanah, tabligh dan fathanah

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan, Motivasi, Kinerja Staf, Perspektif Islam

KATA PENGANTAR



Ungkapan syukur kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan segala rahmat, hidayah, nikmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga memudahkan penulis dalam melaksanakan penyusunan karya tulis ilmiah pada tingkat strata 1 (satu), di lembaga pendidikan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon.

Shalawat serta salam tak lupa pula disampaikan kepada baginda Nabi besar kita, Muhammad Rasulullah SAW, para sahabat, dan pengikutnya serta keluarganya, yang turut bersama menyiarkan *dinullah* di bumi Allah, semoga kita adalah pengikut yang setia dalam merealisasikan ilmunya di muka bumi ini. Dalam penulisan skripsi ini penulis banyak menerima bantuan masukan, bimbingan, petunjuk-petunjuk, dan dorongan dari berbagai pihak yang semuanya ini sangat membantu penulis dalam rangka menyusun skripsi ini sehingga dapat diselesaikan dengan baik.

Terima kasih untuk kedua orang tua tercinta Ibu Tarawia Helut dan ayahanda Bapak Haruna Umagap yang telah melahirkan dan membesarkan penulis, merawat dengan penuh kasih sayang yang tak kenal putus asa sehingga penulis mampu menuntut ilmu hingga saat ini, serta dukungan baik moril maupun materi hingga penulis mampu bertahan menyelesaikan skripsi ini. Oleh sebab itu

melalui kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Zainal A. Rahawarin, M.Si, selaku Rektor IAIN Ambon.
Bapak Prof. Dr. Adam Latuconsina, M.Si selaku Wakil Rektor I Bidang Akademik Dan Pengembangan Lembaga. Bapak Dr. Ismail Tuanany, M.M selaku Wakil Rektor II Bidang Administrasi Umum. Dan Bapak Dr. M. Faqih Seknun, M.Pd selaku Wakil Rektor III Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama, yang telah memberikan kontribusi besar dalam pengembangan kampus IAIN Ambon;
2. Bapak Dr. Husin Wattimena, M.SI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Bapak Dr. Rajab, M.Ag selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik dan Pengembangan. Bapak Hasan, M.Ag selaku Wakil Dekan II Bidang Perencanaan dan Keuangan;
3. Ibu Fitria Karnudu, M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Syariah, dan Sekretaris Program Studi, Ibu Dety Aryani Relubun, M.Si
4. Bapak Dr. Ismail Tuanany, M.M selaku Pembimbing I, dan Bapak Andi Ismail Marasabessy, M.M Selaku Pembimbing II, yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing saya dalam penulisan ilmiah ini;
5. Ibu Dr. Maimuna Toatubun, M.Si selaku Penguji I, dan Ibu Ardhiatul Halima Tuasalamoy, M.Ak Selaku Penguji II, yang telah bersedia melakukan pengujian secara ilmiah atas karya tulis ini;

6. Kepala Perpustakaan IAIN Ambon yang telah memberikan izin serta pelayanannya selama penelitian dan kuliah di IAIN Ambon;
7. Kepada seluruh keluarga tersayang, kakak dan adik-adikku. Terimakasih atas doa dan dukungan kalian.
8. Kepada sahabat yang sudah saya anggap sebagai keluarga sendiri yaitu, Fufut wasahua yang selama ini selalu memberikan dukungan dan doa kepada saya. semoga Allah SWT selalu memberikan kalian Rahmat-Nya yang berlimpah.
9. Semua pihak yang namanya tidak bisa penulis sebutkan satu per satu beserta teman yang selalu bersama saya selama proses perkuliahan, yaitu teman sekelas Manajemen Bisnis Syariah angkatan 2020 dan teman-teman sekampus dari berbagai jurusan yang telah berpartisipasi memberikan masukan, pikiran serta berbagai hal ihwal hingga selesainya penulisan Skripsi ini, semoga Allah SWT membalas segala di kalian;

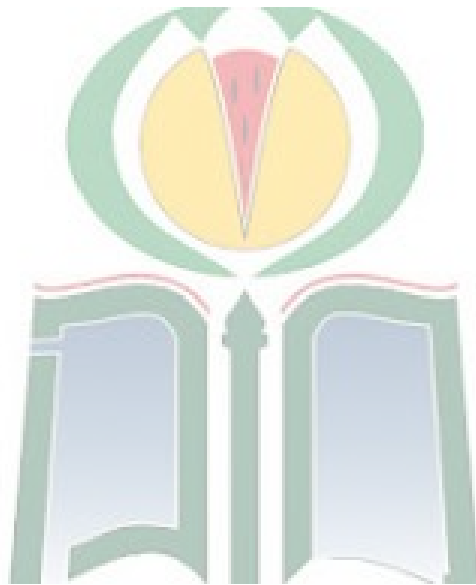
Terlepas dari segala uraian di atas sebagai pengantar tulisan ini, serta berbagai hal yang menjadi acuan penyusunan hasil penelitian ini, maka kesalahpahaman pengertian dan kurang lengkapnya referensi terhadap konsep keilmuan, dan teorinya adalah hal yang lumrah, dalam perspektif kemampuan manusia, olehnya itu kehadiran hasil penelitian ini juga, merupakan tolak ukur dan kemampuan dalam menganalisa suatu masalah, sehingga kiranya kelengkapan dari kekurangan laporan ini dapat dijadikan sebagai bahan informasi dan perbaikan pada kesempatan berikutnya.

Mengakhiri pengantar tulisan ini sekali lagi atas kooperatif dan pengertiannya saya ucapkan terima kasih yang mendalam

Ambon, 23 Mei 2024

Penyusun

Sartiwi Umagap
NIM.200107016



DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
PENGESAHAN SKRIPSI	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Batasan Penelitian.....	8
E. Manfaat Penelitian	9
F. Definisi Operasional.....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	12
A. Gaya Kepemimpinan.....	12
B. Motivasi Kerja.....	23
C. Kinerja Staf	40
D. Penelitian Terdahulu	49
E. Kerangka Pikir	53
BAB III METODE PENELITIAN.....	54
A. Jenis Penelitian.....	54
B. Tempat dan Waktu Penelitian	55
C. Informan.....	55
D. Sumber Data.....	56
E. Teknik Pengumpulan Data.....	58
F. Teknik Analisis Data.....	59

BAB IV PENELITIAN HASIL DAN PEMBAHASAN	62
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	62
1. Sejarah desa Tahalupu.....	62
2. Profil desa Tahalupu.....	66
3. Visi misi desa tahalupu	66
4. Struktur organisasi desa Tahalupu	67
B. Hasil Penelitian	69
1. Gaya kepemimpinan yang diterapkan di kantor desa tahalupu dalam mempengaruhi kinerja staf	69
2. Motivasi yang diberikan desa tahalupu dalam mempengaruhi kinerja staf	79
3. Gaya kepemimpinan dan motivasi kerja staf pada kantor desa tahlalupu perspektif islam	80
C. Pembahasan	
1. Gaya kepemimpinan yang diterapkan di kantor desa tahalupu dalam mempengaruhi kinerja staf	83
2. Motivasi yang diberikan desa tahalupu dalam mempengaruhi kinerja staf	92
3. Gaya kepemimpinan dan motivasi kerja staf pada kantor desa tahlalupu perspektif islam	94
 BAB V PENUTUP.....	 99
A. Kesimpulan	99
B. Saran.....	100
 DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	