

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan ulasan dan hasil analisis data terkait dengan “Kebijakan Pemerintah Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru Honor Serta Implikasinya Terhadap Mutu Pendidikan (Studi Kasus Pada Dinas Pendidikan Kebudayaan Pemuda Dan Olahraga Kabupaten Seram Bagian Timur)” yang sudah dibahas, maka peneliti mengemukakan kesimpulan sebagai berikut.

1. Kebijakan yang dilakukan pemerintah dalam meningkatkan kesejahteraan guru honor yaitu:
 - a. Mengalokasikan anggaran Bantuan Operasional Sekolah (BOS) sebesar 50% untuk membayar gaji guru honor
 - b. Memberikan Tunjangan Khusus Guru (TKG) kepada guru honor yang tempat tugasnya berada di daerah khusus
 - c. Pemberian kompensasi berupa insentif oleh satuan Pendidikan (sekolah)
2. Faktor pendukung dan penghambat pemerintah dalam meningkatkan kesejahteraan guru honor.

Berdasarkan data hasil penelitian yang sudah di uraikan, faktor pendukung Pemerintah dalam meningkatkan kesejahteraan guru honor di Kabupaten Seram Bagian Timur adalah: (1) Alokasi anggaran Bantuan Operasional Sekolah (BOS) sebesar 50%, (2) Tunjangan Khusus Guru (TKG), dan (3) Kompensasi berupa insentif.

Sedangkan faktor penghambat Pemerintah dalam meningkatkan kesejahteraan guru honor di Kabupaten Seram Bagian Timur adalah: (1) Peraturan pemerintah terkait dengan larangan pengangkatan guru honor dan sejenisnya dan (2) pencairan anggaran Bantuan Operasional Sekolah (BOS) yang sering tidak tepat waktu.

B. Saran

Berdasarkan analisis data hasil penelitian dan kesimpulan yang sudah dijelaskan sebelumnya, maka peneliti dapat memberikan beberapa saran sebagai berikut:

1. Diharapkan kepada pemerintah agar memperhatikan kesejahteraan guru honor baik kesejahteraan materil maupun non materil
2. Diharapkan kepada pemerintah dan satuan pendidikan (sekolah) agar selalu memberikan pendampingan, bimbingan, motivasi dan menghargai status guru honor sehingga mereka merasa nyaman bertanggung jawab dan semangat dalam melaksanakan tugas dan kinerja di sekolah
3. Diharapkan penelitian dapat memberikan kontribusi dan masukan kepada pemerintah dalam menentukan sebuah kebijakan.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah. *Tugas Guru Dalam Perspektif Al-Qur'an* Volume 8. Nomor 1. Jurnal Kependidikan, 2016, (<https://e-jurnal.iainsorong.ac.id>, di akses tanggal 22 Mei 2024).
- Abdussamad Z. *Metode Penelitian Kualitatif*, Cetakan Pertama. CV. Syakir Media Press. Makassar, 2021
- Agus H.Z. *Pendidikan Islam Dalam Perspektif Al-Ghazali*, Volume 3. Nomor 2. Jurnal Tarbiyah Islamiyah, 2018 (<https://ejournal.stit-ru.ac.id>., diakses tanggal 26 Mei 2024).
- Ahmad & Muslimah, *Memahami Teknik Pengolahan dan Analisis Data Kualitatif*. Volume 1. Nomor 1, Jurnal Pendidikan, 2021 (<https://eproceedings.iainpa-langkaraya.ac.id>, diakses tanggal 12 Desember 2023).
- Ahya I.N & Titin K. *Kesejahteraan Guru Honorer Terhadap Etos Kerja Guru SMA Swasta* Volume 2. Nomor 2. Jurnal Literasi Psikologi, 2022, (<http://repository.uniramalang.ac.id>. diakses tanggal 20 April 2024).
- Alamsyah K. *Kebijakan Publik Konsep dan Aplikasi*. Cetakan Pertama. Media Citra Mandiri Press. Bandung. 2016
- Aliyyah R R. *Pengelolaan Pendidik dan Tenaga Kependidikan*. Cetakan Pertama. Polimedia Publishing. Jakarta Selatan, 2018.
- Ananda R & O K Banurea. *Manajemen Sarana Dan Prasarana Pendidikan*, Ceatakan Pertama. CV. Widya Puspita. Medan, 2017.
- Ananda R. *Profesi Keguruan Perspektif Sains dan Islam*. PT Rajagrafindo Persada. Depok. 2019
- Ansori, Supangat, & Kasful Anwar Us. *Mutu pendidikan dalam perspektif Islam*, Volume 4. Nomor 1. Jurnal Journal Of Educational Administration And Leadership, 2023 (<http://jeal.ppj.unp.ac.id>., diakses tanggal 3 Juni 2024).
- Anwar M. *Menjadi Guru Profesional*. Edisi Pertama. Cetakan Pertama. Prenamedia Group. Jakarta, 2018.
- Avel Claricia Sendhy. Skripsi: “*Nilai-Nilai Pendidikan Profetik Dalam Al-Qur'an Surat Al-Ahzab Ayat 21(Studi Tafsir Tahlili)*.” Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Curup, 2019.
- Badan Penanggulangan Mutu Pendidikan (BPMP) MALUKU, (<http://bpmpmaluku.kemdikbud.go.id>, diakses tanggal 13 April 2024).

- Balai Penjamin Mutu Pendidikan (BPMP) MALUKU*, (<http://bpmpmaluku.kemdi.kbud.go.id>, diakses tanggal 13 April 2024).
- BPK Jateng. *Peraturan Terkait Pelarangan Pemerintah/Pemerintah Daerah terkatit mengangkat tenaga honorer atau sejenisnya*, (<https://jateng.bpk.go.id>., diakses tanggal 31 Mei 2024).
- BPK Perwakilan Provinsi Kalimantan Utara. *Tinjauan Hukum Terkait Rekrutmen Guru Honorer*, (<https://kaltara.bpk.go.id>, di akses tanggal 25 Mei 2024).
- BPK RI. *Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 48 Tahun 2005 Tentang Pengangkatan Tenaga Honorer Menjadi Calon Pegawai Negeri Sipil*, (<https://peraturan.bpk.go.id>, diakses tanggal 25 Mei 2024).
- BPK RI. *Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 48 Tahun 2005 Tentang Pengangkatan Tenaga Honorer Menjadi Calon Pegawai Negeri Sipil*, (<https://peraturan.bpk.go.id>, diakses tanggal 25 Mei 2024).
- BPK RI. *Permendikbud Nomor 63 Tahun 2022 Tentang Petunjuk Teknis Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Satuan Pendidikan*, (<https://peraturan.bpk.go.id>., diakses tanggal 29 Mei 2024).
- BPK RI. *Peraturan Pemerintah Nomor 41 Tahun 2009 tentang Tunjangan Profesi Guru Dan Dosen Tunjangan Khusus Guru Dan Dosen Serta Tunjangan Kehormatan Profesor*, (<https://peraturan.bpk.go.id>, diakses tanggal 27 Mei 2024).
- BPK RI. *Peraturan Gubernur Maluku Nomor 6 Tahun 2021*, (<https://peraturan.bpk.go.id>., diakses tanggal 28 Mei 2024).
- BPK RI. *Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 48 Tahun 2005 Tentang Pengangkatan Tenaga Honorer Menjadi Calon Pegawai Negeri Sipil* (<https://peraturan.bpk.go.id>, diakses tanggal 25 Mei 2024).
- BPK RI. *Permendikbud Nomor 63 Tahun 2022 Tentang Petunjuk Teknis Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Satuan Pendidikan*, (<https://peraturan.bpk.go.id>., diakses tanggal 29 Mei 2024)
- BPK. RI. *Pergub Provinsi Maluku No. 6 Tahun 2021*, (<https://peraturan.bpk.go.id>, diakses tanggal 25 Mei 2024).
- BPMP Jatim. *Penyebab anggaran Bantuan Operasional Sekolah Terlambat Dicairkan*, ([https:// https://bbpmpjatim.kemdikbud.go.id](https://bbpmpjatim.kemdikbud.go.id)., diakses tanggal 9 Juni 2024).
- Citriadin. Y. *Pengantar Pendidikan*. Cetakan Pertama. Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Mataram, 2019.

- Das ST. W.H & A. Halik. *Implementasi Manajemen Pengendalian Mutu Di Sekolah*. Cetakan Pertama. Global Research and Consulting Institute (Global-RCI), Makassar, 2018.
- Data Pokok Pendidikan Direktorat Jenderal Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar dan Pendidikan Menengah Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi*, (<https://dapo.kemdikbud.go.id>. di akses tanggal 21 Februari 2024).
- Data Pokok Pendidikan Direktorat Jenderal Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar dan Pendidikan Menengah Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi*. SD Negeri 2 Bula Kec. Bula Kab. Seram Bagian Timur, (<https://dapo.kemdikbud.go.id>., diakses tanggal 21 Februari 2024).
- Data Pokok Pendidikan Direktorat Jenderal Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar dan Pendidikan Menengah Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi*. SD Negeri 8 Bula Kec. Bula Kab. Seram Bagian Timur, (<https://dapo.kemdikbud.go.id>., di akses tanggal 21 Februari 2024).
- Data Pokok Pendidikan Direktorat Jenderal Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar dan Pendidikan Menengah Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi*. SMP Negeri 4 Seram Bagian Timur Kec. Bula Kab. Seram Bagian Timur, (<https://dapo.kemdikbud.go.id>., diakses tanggal 21 Februari 2024).
- Data Pokok Pendidikan Direktorat Jenderal Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar dan Pendidikan Menengah Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi*. SMP Negeri 40 Seram Bagian Timur Kec. Bula Kab. Seram Bagian Timur, (<https://dapo.kemdikbud.go.id>., diakses tanggal 21 Februari 2024).
- Data Sekolah Kabupaten Seram Bagian Timur Dinas Pendidikan Kebudayaan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Seram Bagian Timur*, (<https://dapo.kemdikbud.go.id>. di akses tanggal 21 Februari 2024).
- Data Sekolah Kabupaten Seram Bagian Timur Dinas Pendidikan Kebudayaan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Seram Bagian Timur*, (<https://dapo.kemdikbud.go.id>., diakses tanggal 21 Februari 2024)
- Dedi. *Konsep Kompetensi Profesionalisme Guru Dalam Pandangan Islam*, Volume 1. Nomor 2. Jurnal Pendidikan, 2016, (<https://jurnal.Ip2msasbabel.ac.id>., diakses tanggal 2 Juni 2024).
- Dewi. D. S. K., *Kebijakan Publik Proses, Implementasi dan Evaluasi*. Cetakan Pertama. Penerbit Samudera Biru (Anggota IKAPI) Yogyakarta, 2022.

- Depag RI. *Al-Qur'an Terjemahan*. CV. Toha Putera. Semarang, 1989.
- Dinas Pendidikan Kebudayaan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Seram Bagian Timur, (<https://dikbudpora.serambagianimurkab.go.id>, diakses tanggal 20 Februari 2024).
- Direktorat Jenderal Guru dan Tenaga Kependidikan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi, (<https://gtk.kemdikbud.go.id>., diakses tanggal 8 Juni 2024)
- Farahdiba S.Z, N. N. Sa'idah, D. Salsabila & S. Nur'aini. *Tinjauan Pelanggaran Hak Danpemingkaran Kewajiban Warga Negara Berdasarkann UUD 1945*.Jurnal Kewarganegaraan Volume. 5 Nomor. 2, 2021 Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang (<https://jurnal.upy.ac.id>, diakses tanggal 16 Desember 2023).
- Farihin H. *Pengembangan Profesionalisme Guru*. Cetakan Pertama. Aksara Satu. Cirebon, 2022.
- Febriana R. *Kompetensi Guru*. Bumi Aksara. Jakarta, 2019.
- Haryoko S, Bahartiar, & F. Arwadi. *Analisis Data Penelitian Kualitatif Konsep, Teknik, & Prosedur Analisis*. Badan Penerbit UNM. Makassar, 2020.
- Hasanah N. *Peningkatan Kompetensi Kepribadian Dan Sosial*. Cetakan Pertama. PT. Literasi Nusantara Abdi Group. Malang, 2023.
- Hasbullah M. *Kebijakan Pendidikan Dalam Persektif Teori, Aplikasi, dan Kondisi Objektif Pendidikan di Indonesia*. Cetakan Pertama. PT Rajagrafindo Persada. Jakarta, 2015.
- Hawi H.A. *Kompetensi Guru Pendidikan Agama Islam*. Edisi Ke satu. Cetakan Ke dua. Rajawali Perss. Jakarta, 2014.
- Huda A M, Ana M, & Difa'ul H. *Kedudukan Guru Dalam Perspektif Pendidikan Islam* Volume 18, No 2, Jurnal Pendidikan Islam, 2021 (<https://ejurnal.unisnu.ac.id>, di akses tanggal 22 Mei 2024).
- Ifnaldi. H & F. Andani. *Etika dan Profesi Keguruan*. Cetakan Pertama. Penerbit CV. Andhra Grafika. Bungkulu, 2021.
- Kamal M. *Guru Suatu Kajian Teoritis dan Praktis*. AURA CV Anugerah Utama Raharja. Bukittinggi, 2018.
- Kantor Dinas Pendidikan Kabupaten Seram Bagian Timur, (<https://idalamat.com>. diakses tanggal 20 Februari 2023).

- Keputusan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, Dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 160 /P/2021 Tentang Daerah Khusus Berdasarkan Kondisi Geografis*, (<https://jdih.kemdikbud.go.id>, diakses tanggal 27 Mei 2024)
- Kulsum U, 2023. *Journal on Education. Peran Pemerintah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru Tidak Tetap*, <https://jonedu.org/index.php/joe/article/download/4374/3569/> diakses tanggal 09 Desember 2023).
- Kunandar. *Guru Profesional: Implementasi Kurikulum Tingkat Satuan Pendidikan (KTSP) dan Sukses dalam Sertifikasi Guru*. Cetakan. Keenam. PT Rajagrafindo Persada. Jakarta, 2010.
- Kusno, Masluyah S & Wahyudi. *Jurnal Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Di Sekolah Dasar Negeri*, (<https://media.neliti.com>., diakses tanggal 9 Juni 2024)
- Mahmud H. *Pemikiran Pendidikan Islam*. Pustaka Setia. Bandung, 2011.
- Makalew M N, S. Sambiran & W. Waworundeng. *Koordinasi Antara Pemerintah Dan Forum Kerukunan Umat Beragama (FKUB) Dalam Menciptakan Kerukunan Umat Beragama Di Kota Manado* Volume 1. Nomor 1. *Journal Governace*, 2021, (<https://ejournal.unsrat.ac.id>, diakses tanggal 15 April 2024).
- Makaley. M.N, Sarah S. & Welly W. *Journal Governace Vol.1, No. 1, 2021. Koordinasi Antara Pemerintah Dan Forum Kerukunan Umat Beragama (FKUB) Dalam Menciptakan Kerukunan Umat Beragama Di Kota Manado*. hlm 4. (<https://ejournal.unsrat.ac.id>, diakses tanggal 15 April 2024).
- Masruroh. E. *Pengembangan Ilmu Pendidikan dalam Perspektif Islam*. PT. Remaja Rosdakarya. Bandung, 2022.
- Massalim S Z. *Pengaruh kesejahteraan terhadap kinerja guru PAUD*, Volume 13. Nomor 2. *Jurnal Pendidikan Luar Sekolah*, 2019, (<https://ejournal.uika-bogor.ac.id>., diakses tanggal 1 Juni 2024).
- Mas S R. *Pengelolaan Penjaminan Mutu Pendidikan*. Zahr Publishing. Yogyakarta, 2017.
- Muhtadin M.A & T.A. Lakono. *Analisis Kompetensi Guru Dalam Perspektif Islam Dan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional*, Volume 6. Nomor 1. *Jurnal Studi Pendidikan Islam*, 2021, (<https://e-jurnal.unisda.ac.id>., diakses tanggal 3 Juni 2024).
- Mujib A, N. Kholis & I. Maisaroh. *Kesejahteraan Guru Agama, Indeksasi dan Determinasi Kesejahteraan Fisik, Psikologis, Finansial, Sosial dan Spiritual*. Edisi Ke satu. Damera Press. Jakarta Selatan, 2023.

- Mulyasa. *Standar Kompetensi dan Sertifikasi Guru*. Cetakan Ke tujuh. Pt Remaja Rosdakarya. Bandung, 2013.
- Mutiara E, Eva Z, Shella M, Difa U H. *Komunikasi Efektif: Aktualisasi Kompetensi Sosial Guru Dalam Perspektif Islam*, Volume 12. Nomor 2. Jurnal Forum Paedagogik, 2022, (<https://jurnal.uinsyahada.ac.id>., diakses tanggal 30 Mei 2024).
- Ningsih P K. *Fiqh Muamalah*. Edisi Ke satu. Cetakan Pertama. Rajawali Pers. Depok, 2021.
- Nurfuadi. *Kompetensi Sosialguru Pendidikan agama Islam dalam Peningkatan Mutu Pembelajaran Pada Masa Covid-19*. CV Haura Utama. Semarang, 2020.
- Nurhadi. A. *Profesi Keguruan: Menuju Pembentukan Guru Profesional*. Cetakan Kedua. Goresan Pena. Kuningan, 2017.
- Nurjan S. *Profesi Keguruan Konsep Dan Aplikasi*, Cetakan Pertama. Penerbit Samudra Biru (Anggota IKAPI). Yogyakarta, 2015.
- Oktafiana R, Fathiyani, & Musdalifah. 2018. *Jurnal Analisis Kebijakan Kesejahteraan Guru Terhadap Peningkatan Kualitas Pendidikan*. hlm. 6, <https://jurnal.iain-bone.ac.id>, diakses tanggal 05 Desember 2023).
- Pemerintah Kabupaten Seram Bagian Timur. *Dinas Pendidikan Kebudayaan Pemuda Dan Olahraga*, (Surat Perjanjian Kerja Nomor 48/420/03/SK/SPK-GK/APBD/2018 Pasal 2 Kewajiban dan Hak Guru Kontrak).
- Pemerintah Kabupaten Seram Bagian Timur. *Dinas Pendidikan Kebudayaan Pemuda Dan Olahraga*, (Surat Perjanjian Kerja Nomor 48/420/03/SK/SPK-GK/APBD/2018 Pasal 2 Kewajiban dan Hak Guru Kontrak).
- Pengertian Kebijakan-e-Learning KLHK*, (<https://elerning.menlkhk.go.id>, diakses 15 April 2024).
- Pentingnya Pendidikan Sekolah Dasar*, (<https://labschool-unpkediri.sch.id>, diakses tanggal 20 Februari 2024).
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 41 Tahun 2009 tentang tunjangan profesi guru dan dosen, tunjangan khusus guru dan dosen, serta tunjangan kehormatan professor*, (<https://bphn.go.id>, diakses tanggal 02 Maret 2024).
- Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, Dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 63 Tahun 2022 Tentang Petunjuk Teknis Pengelolaan*

Dana Bantuan Operasional Satuan Pendidikan,
(<https://peraturan.bpk.go.id>., diakses tanggal 8 Juni 2024).

Pikiran Rakyat, (<https://prsoloraya.pikiran-rakyat.com>., diakses tanggal 27 Mei 2024).

Pudjosumedi, T. Handayani, E. S. Saidah & Istaryatiningias. *Profesi Pendidikan*. Cetakan Pertama. Uhamka Press. Jakarta, 2013.

Puslapdik Kemendikbudristek, (<https://puslapdik.kemendikbud.go.id>, diakses tanggal 23 Mei 2024).

Rachmawati. T & Daryanto. *Penilaian Kinerja Guru dan Angka Kreditnya*. Gava Media. Yogyakarta, 2013.

Rahmah S. *Guru Profesional*. Cetakan Pertama. Kaukaba Dipantara. Yogyakarta, 2014.

Ridwan M. *Menjadi Guru Profesional Yang Bermutu Landasan Dasar Memahami Sumber Daya Sekolah*. Cetakan Pertama. Aureka Media Aksara. Solo, 2023.

Romdin R.R., UIN Syarif Hidayatullah Jakarta 2020. *Tesis: Kesejahteraan Subjektif Guru Honorer Sekolah Dasar Negeri Di Gugus 02 Kecamatan Tiga Raksa*, (<https://repository.uinjkt.ac.id>, diakses tanggal 09 Desember 2023).

Roqib. M & Nurfuadi. *Kepribadian Guru Upaya Mengembangkan Kepribadian Guru yang Sehat di Masa Depan*. Cetakan Pertama. Penerbit CV. Cinta Buku. Yogyakarta, 2020.

Rusdiana & Y. Heryati. *Pendidikan Profesi Keguruan*. Cetakan Pertama. CV PUSTAKA SETIA. Bandung, 2015.

Rusman. *Model-Model Pembelajaran Mengembangkan Profesionalisme Guru*. Cetakan Kelima. PT Rajagrafindo Persada. Jakarta, 2012.

Rusman. *Model-Model Pembelajaran Mengembangkan Profesionalisme Guru*. Edisi Kedua. Cetakan Ke delapan. Rajawali Pers. Depok, 2021.

- Safitri D N L. Skripsi: “*Analisis Kesejahteraan Guru Honorer Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Mi Manba’ul Islam Kota Bogor*”. UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, 2023.
- Saharsaputra U. *Administrasi Pendidikan*. Cetakan Pertama. PT Refika Aditama Bandung, 2010.
- Sambodo D. *Modul Pelatihan Penguatan Kepala Sekolah Pengelolaan Sarana Prasarana Sekolah (MPPKS-SAR)*, (<https://repositori.kemdikbud.go.id>., diakses tanggal 9 Juni 2024).
- Sarah S, T M Fuadi, S Hadiati, D Aswita, S Saputra. *Menjadi Pendidik Profesional Di Era Revolusi Industri 4.0*. Cetakan Pertama. K-Media. Yogyakarta, 2023.
- Sari. A, Dahlan, R. A. N. Tuhumury, Y. Prayitno, W. H. Siegers, Supiyanto, & A. S. Werdhani. *Dasar-Dasar Metodologi Penelitian*. Cetakan Pertama. CV. Angkas Pelangi. Jayapura, 2023.
- SerambiSmartTabulik*, (<https://sites.google.com>, diakses tanggal 15 April 2024).
- Sidiq U & W. Widyawati. *Kebijakan Pemerintah Terhadap Pendidikan Islam Di Indonesia*. CV. NATA KARYA. Ponorogo, 2019.
- Sidiq U & M. M. Choiri. *Metode Penelitian Kualitatif Di Bidang Pendidikan*. Cetakan Pertama. CV. NATA KARYA. Ponorogo, 2019.
- Siregar R.W, U. H. Usnur, R. Rahayu, N. Miranda, M. S. Dewi, S. Alfarisi, M. Adriana, Ridwan, M. Ramadhansyah, Z. Suriono, A. Kelana, R. Rinaldi, M.S. Batubara, Z. Arifin, Muslim, A. Nabila, F. Ridwan, A. Amin, Y. Tamiang, R. Widiastuty, W. R. Nst, Zulaika, I. A. V. Silaen, M. Ritonga, & Zulhamri. *Manajemen Mutu Terpadu Pendidikan*. Cetakan Pertama. CV. Pusdikra Mitra Jaya. Medan, 2022.
- Siswanto. *Etika Guru Profesi Pendidikan Agama Islam*. Pena Salsabila. Pemekasan, 2013.
- Siswopranoto M. F. *Standar Mutu Pendidikan*, Volume 6 Nomor 1. Al-Idaroh: Jurnal Studi Manajemen Pendidikan Islam, 2022, (<https://jurnal.stituwjombang.ac.id>, diakses tanggal 09 Desember 2023).
- Sodiq A. 2015. *Konsep Kesejahteraan Dalam Islam*, Volume 3. Nomor 2. Jurnal EQUILIBRIUM, 2015, <https://journal.iainkudus.ac.id>, diakses tanggal 05 Desember 2023).
- Sopamena. P & S. Kaliky. *Peta Kompetensi Guru dan Mutu Pendidikan Maluku*. Cetakan Pertama. LP2M IAIN Ambon. Ambon, 2020.

- Suciani N M & I Wayan D. *Peta Mutu Pendidikan Jenjang SMA Provinsi Bali Diolah dan Dianalisis Berdasarkan Data Rapor Mutu Tahun 2018*. LPMP Bali. Denpasar, 2018.
- Sukirman, Suyono & A. B Santosa. *Manajemen Pendidikan Mutu Terpadu*, Nuta Media. Yogyakarta, 2023.
- Suprihatiningrum J. *Guru Profesional Pedoman Kinerja, Kualifikasi. dan Kompetensi Guru*. Cetakan Pertama. Ar-Ruzz Media. Yogyakarta, 2013.
- Suyyono.S & A.B. Santosa. *Manajemen Pendidikan Mutu Terpadu*. Nuta Media. Yogyakarta, 2023.
- Syukur. F. F. *Menjadi Guru Dahsyat Guru Yang Memikat*. Simbiosis Rekatama Media. Bandung, 2011.
- Tafsir Ringkas Al-Qur'an Al-Karim jilid 2*. Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Qur'an. Jakarta Timur, 2016.
- Tahir. A. *Kebijakan Publik Dan Good Governancy*. Medio. Gorontalo, 2018.
- Taufiqurakhman. *Kebijakan Publik Pendelegasian Tanggungjawab Negara Kepada Presiden Selaku Penyelenggara Pemerintahan*. Cetakan Pertama. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Moestopo Beragama (Pers). Jakarta Pusat, 2014.
- Tsabit A.M. *Peningkatan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Melalui Zakat*, (<https://www.jurnal.iainambon.ac.ad>, diakses tanggal 05 Desember 2023).
- Tuala R.P. *Manajemen Peningkatan Mutu Sekolah*. Lintang Rasi Aksara Books. Bandar Lampung, 2018.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru dan Dosen*, (<https://jdih.usu.ac.id>, diakses tanggal 05 Desember 2023).
- Uno. H. B. & N. Lamatenggo. *Tugas Guru dalam Pembelajaran Aspek yang Mempengaruhi*. PT Bumi Aksara. Gorontalo, 2015.
- Wahyudin D. *Pengaruh Tingkat Kesejahteraan Guru Dan Beban Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru*, 2020, (<https://jurnal.uinbanten.ac.id>. diakses tanggal 16 April 2024).
- Wahyudin. D. *Pengaruh Tingkat Kesejahteraan Guru Dan Beban Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru*, (<https://jurnal.uinbanten.ac.id>. diakses tanggal 16 April 2024).
- Widyaningrum M E. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, (Surabaya: UBHARA Manajemen Press 2019).

Widyaningrum. M. E, *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Cetakan Pertama. UBHARA Manajemen Press. Surabaya, 2019.

Winarsih S. *Kebijakan Dan Implementasi Manajemen Pendidikan Tinggi Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*, Volume 15. Nomor 1. Jurnal Cendikia, 2017, (<https://jurnal.iainponorogo.ac.id>. diakses tanggal 18 April 2024).

Winarsih. S, 2014. *Kebijakan Dan Implementasi Manajemen Pendidikan Tinggi Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*, (<https://jurnal.iainponorogo.ac.id>. diakses tanggal 18 April 2024).

Yoza M. 2021. *Tesis: Implementasi Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Nomor 8 Tahun 2020 Tentang Petunjuk Teknis Bantuan Operasional Sekolah Reguler Terhadap Pembayaran Gaji Tenaga Guru Honor*, (<https://repository.iainbengkulu.ac.id>, diakses tanggal 09 Desember 2023).

Yusuf. K. M. *Tafsir Tarbawi: Pesan-Pesan Al-Qur'an Tentang Pendidikan*. Edisi Pertama Cetakan Kelima. Amzah, Jakarta, 2021.

<https://kbbi.web.id>, diakses tanggal 04 Desember 2023.

<https://repository.uin-suska.ac.id>, diakses tanggal 04 Desember 2023.

<https://repository.uma.ac.id>, diakses tanggal 04 Desember 2023.

<https://kbbi.web.id>, diakses tanggal 04 Desember 2023.

<https://kbbi.web.id>, diakses tanggal 04 Desember 2023.



DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Ahnal Eriana Kelirey, Lahir di Lahema pada tanggal 25 April 1993, anak dari pasangan alm. Ayahanda **Ahmad Kelirey** dan Ibuda **Endang Wahyuni Kelirey**.

Adapun Riwayat Pendidikan peneliti, yaitu pada tahun 2006 lulus dari Sekolah Dasar (SD) Negeri 1 Wakate.

Kemudian melanjutkan ke SMP Negeri 4 Wakate dan lulus pada tahun 2006. Pada tahun 2009 peneliti melanjutkan studi ke SMA Negeri 1 Wakate dan lulus tahun 2012 kemudian melanjutkan studi ke Institut Agama Islam Negeri IAIN Ambon Jurusan Pendidikan Biologi dan lulus pada tahun 2016. Kemudian peneliti melanjutkan studi ke Pascasarjana IAIN Ambon pada tahun 2022 dan lulus pada tahun 2024.

Atas Rahmat dan petunjuk Allah SWT, usaha dan iringan doa dari keluarga terutama Ibunda tercinta, didikan dan bimbingan dari para dosen sehingga peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir tesis yang berjudul *“Kebijakan Pemerintah Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru Honor Serta Implikasinya Terhadap Mutu Pendidikan (Studi Kasus Pada Dinas Pendidikan Kebudayaan Pemuda Dan Olahraga Kabupaten Seram Bagian Timu”*.

Lampiran 1

Pedoman observasi pada Dinas Pendidikan Kebudayaan Pemuda dan Olahraga Seram Bagian Timur.

No	Paparan Pengamatan	Uraian Hasil Observasi
1	Kondisi fisik gedung lembaga	Cukup baik
2	Kondisi pegawai saat melakukan aktivitas kerja di kantor.	Pegawai melaksanakan kerja dengan baik sesuai tugas dan tanggungjawab mereka masing-masing.
3	Kehadiran pegawai pada saat jam kerja	Pegawai masuk kantor sesuai jadwal kantor dan melakukan aktivitas kerja dengan baik. Meskipun ada yang sering terlambat namun dapat dikondisikan dengan baik.
4	Kondisi pegawai pada saat jam kerja.	Pelayanan pegawai cukup baik, melayani dengan senang hati dan ramah.

Lampiran 2

Pedoman observasi pada sekolah SMP Negeri 4 SBT, SMP Negeri 40 SBT, SD Negeri 2 Bula, dan SD Negeri 8 Bula.

No	Paparan Pengamatan	Uraian Hasil Observasi
1	Kondisi fisik gedung sekolah	Kondisi gedung sekolah rata-rata cukup baik
2	Kondisi guru saat melaksanakan kegiatan proses belajar mengajar.	Kegiatan belajar mengajar berjalan dengan baik, aman dan lancar. Guru dan siswa sama-sama antusias dalam pelaksanaan pembelajaran di kelas.
3	Kehadiran guru pada saat jam kerja	Guru masuk sekolah sudah sesuai jadwal yang ditetapkan. Guru yang mempunyai jadwal piket masuknya lebih awal sebelum aktivitas belajar mengajar dimulai
4	Kondisi guru di lingkungan sekolah.	Guru memiliki sikap yang baik dan ramah baik kepada sesama rekan guru maupun kepada orang lain yang bertamu.

Lampiran 3

PEDOMAN WAWANCARA

Kebijakan Pemerintah Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru Honor Serta Implikasinya Terhadap Mutu Pendidikan (Studi Kasus Pada Dinas Pendidikan Kebudayaan Pemuda Dan Olahraga Kabupaten Seram Bagian Timur)

Nama Informan :
Jabatan : Sekretaris Dinas Pendidikan Kab. Seram Bagian Timur
Tempat :
Hari/Tanggal :

1. Sebagai pimpinan, apakah selama ini ada kebijakan untuk meningkatkan kesejahteraan guru honor di Kabupaten Seram Bagian Timur?
2. Menurut Bapak/Ibu bagaimana kondisi guru honor di Kabupaten Seram Bagian Timur?
3. Bagaimana hubungan bapak/Ibu dengan guru honor di Kabupaten Seram Bagian Timur?
4. Apakah ada pembinaan khusus untuk guru honor di Kabupaten Seram Bagian Timur?
5. Apakah ada faktor pendukung dan penghambat pemerintah dalam meningkatkan kesejahteraan guru honor di Kabupaten Seram Bagian Timur?
6. Menurut Bapak/Ibu bagaimana mutu pendidikan di Kabupaten Seram Bagian Timur?

Lampiran 4

PEDOMAN WAWANCARA

Kebijakan Pemerintah Dalam Meingkatkan Kesejahteraan Guru Honor Serta Implikasinya Terhadap Mutu Pendidikan (Studi Kasus Pada Dinas Pendidikan Kebudayaan Pemuda Dan Olahraga Kabupaten Seram Bagian Timur)

Nama Informan :
Jabatan : Kepala Sekolah
Tempat :
Hari/Tanggal :

1. Sebagai pimpinan bagaimana menurut Bapak/Ibu mengenai kesejahteraan guru honor di sekolah?
2. Apakah ada kebijakan khusus untuk guru honor di Sekolah?
3. Menurut Bapak/Ibu bagaimana kondisi guru honor di sekolah?
4. Bagaimana hubungan Bapak/Ibu Kepala Sekolah dengan guru honor di sekolah?
5. Apakah ada pembinaan khusus untuk guru honor di sekolah?
6. Apakah pembayaran gaji guru honor menggunakan anggaran Bantuan Operasional Sekolah (BOS) atau menggunakan iuran Komite sekolah atau lainnya?
7. Apakah ada faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan kesejahteraan guru honor di Sekolah?
8. Menurut Bapak/Ibu bagaimana mutu atau kualitas pendidikan di Sekolah yang Bapak/Ibu pimpin?

Lampiran 5

PEDOMAN WAWANCARA

Kebijakan Pemerintah Dalam Meingkatkan Kesejahteraan Guru Honor Serta Implikasinya Terhadap Mutu Pendidikan (Studi Kasus Pada Dinas Pendidikan Kebudayaan Pemuda Dan Olahraga Kabupaten Seram Bagian Timur)

Nama Informan :
Jabatan : Guru Honor
Tempat :
Hari/Tanggal :

1. Menurut Bapak/Ibu Apa yang dimaksud dengan sejahtera?
2. Apakah selama ini ada pembinaan khusus untuk guru honor di sekolah?
3. Apakah selama ini bapak/ibu di bimbingan oleh pemerintah atau sekolah dalam menjalankan tugas?
4. Apa yang menjadi masalah dan kendala Bapak/Ibu sebagai guru honor di Sekolah?
5. Berapa gaji bapak/ibu perbulannya?
6. Apakah pemabayaran gaji bapak/ibu menggunakan dana BOS atau lainnya?
7. Apakah ada harapan bapak/ibu kepada pemerintah dan sekolah?

Lampiran 6

DOKUMENTASI PENELITIAN



Gambar 1. Kantor Dinas Pendidikan Kebudayaan Pemuda Dan Olahraga Kabupaten Seram Bagian Timur



Gambar 2. Sekolah SMP Negeri 4 Seram Bagian Timur Kecamatan Bula Kabupaten Seram Bagian Timur



Gambar 4. Sekolah SD Negeri 2 Bula Kecamatan Bula Kabupaten Seram Bagian Timur



Gambar 5. Sekolah SD Negeri 8 Bula Kecamatan Bula Kabupaten Seram Bagian Timur



Gambar 6. Wawancara bersama sekretaris Dinas Pendidikan Kebudayaan Pemuda Dan Olahraga Kabupaten Seram Bagian Timur



Gambar 7. Wawancara Bersama Kepala Sekolah SD Negeri 8 Bula



Gambar 8. Wawancara bersama Kepala Sekolah SMP Negeri 40 Seram Bagian



Gambar 9. Wawancara Bersama Kepala Sekolah SD Negeri 2 Bula



Gambar 10. Wawancara Bersama Kepala Sekolah SMP Negeri 4 Seram Bagian Timur



Gambar 11. Wawancara Bersama Kabid Dinas Pendidikan Kebudayaan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Seram Bagian Timur

Lampiran 8

**Surat Keterangan Melaksanakan Penelitian Dari Dinas Pendidikan Kab.
Seram Bagian timur**



PEMERINTAH KABUPATEN SERAM BAGIAN TIMUR
DINAS PENDIDIKAN KEBUDAYAAN PEMUDA DAN OLAHRAGA

Jln. Raya Wailola Telp ☎ (0915) 21118 Fax : (0915) 21118

Email : dispenbudpora.sbt@gmail.com.

BULA

SURAT PERNYATAAN

Nomor: 420 / 48 / 2024.

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **SIDIK RUMALOWAK, S.Pd, M.MP, M.Si.**
 N I P : 197605042000102121002.
 Pangkat/Gol. : Pembina Utama Muda- IV/c
 Jabatan : Plt. Kepala Dinas
 Instansi : Dinas Pendidikan Kebudayaan Pemuda dan Olahraga

Menyatakan bahwa : :

Nama : **AHNAL ERIANA KELIREY**
 N I M : 220401014
 Jurusan/Prog.Studi : Magister Pendidikan Agama Islam (PAI)
 Instansi : Pascasarjana Institut Agama Islam (IAIN) Ambon.

Telah melakukan Penelitian dalam rangka Penyelesaian Studi dengan judul Tesis : ***Kebijakan Pemerintah Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Guru Honor Serta Implikasinya Terhadap Mutu Pendidikan*** (Studi Kasus Pada Dinas Pendidikan Kebudayaan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Seram Bagian Timur).dengan Lokasi Penelitian pada SD Negeri 2 Bula, SD Negeri 8 Bula, SMP Negeri 4 Seram Bagian Timur, dan SMP Negeri 40 Seram Bagian Timur, sejak Tanggal 5 Februari 2024 s/d 5 Maret 2024.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Bula 6 Maret 2024
 Plt. Kepala Dinas Pendidikan



SIDIK RUMALOWAK, S.Pd, M.MP, M.Si.

Pembina Utama Muda – IV/c
 NIP. 197605042000102121002.

Lampiran 9

**Surat Rekomendasi izin penelitian dari kesbangpol Kabupaten Seram
Bagian Timur**



**PEMERINTAH KABUPATEN SERAM BAGIAN TIMUR
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK**
Jln. Pandopo Telp. - Fax. (0915) 21077 – Fax (0915) 21078
B U L A

REKOMENDASI PENELITIAN

Nomor : 200.1.2/ 09

- a. Dasar : 1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor : 7 Tahun 2014 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor : 64 Tahun 2011 tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian.
2. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor : 20 Tahun 2011 tentang Pedoman Penelitian dan Pengembangan di lingkungan Kementerian Dalam Negeri dan Pemerintah Daerah.
3. Surat Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor : SD.6/2/12 tanggal 5 Juli 1972 tentang Kegiatan Riset dan Survey diwajibkan melaporkan diri kepada Kepala Daerah atau Pejabat yang ditunjuk.
4. Peraturan Daerah Nomor : 7 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah (Lembaran Daerah Nomor 169, dan Tambahan Lembaran Daerah Nomor 133).
- b. Menimbang : Surat Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon Nomor : B-33/In.09/Ps/HM.01/01/2024, tanggal 04 Februari 2024 Perihal : Permohonan izin Penelitian.

MEMBERITAHUKAN BAHWA :

- a. Nama : **AHNAL ERIANA KELIREY**
b. Jurusan/Prog Studi : Magister Pendidikan Agama Islam (PAI).
c. N I M : 220401014
d. Untuk : 1. Melakukan Penelitian dalam rangka Penyelesaian Studi dengan judul Tesis :
"KEBIJAKAN PEMERINTAH DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN GURU HONOR SERTA IMPLIKASINYA TERHADAP MUTU PENDIDIKAN (Studi Kasus Pada Dinas Pendidikan Kebudayaan Pemuda Dan Olahraga Kabupaten Seram Bagian Timur) "
2. Lokasi : SMP Neg 40 SBT, SMP Neg 4 SBT, SD Neg 2 Bula, SD Neg 8 Bula.
3. Waktu : Tanggal, 5 Februari 2024 s/d 5 Maret 2024.

Sehubungan dengan maksud tersebut di atas, maka dalam pelaksanaannya agar memperhatikan hal-hal sebagai berikut :

- a. Melaporkan kepada Instansi terkait untuk mendapatkan petunjuk yang diperlukan.
b. Mentaati semua ketentuan dan peraturan yang berlaku.
c. Surat Rekomendasi berlaku bagi kegiatan : **PENELITIAN**.
d. Tidak menyimpang dari maksud yang diajukan serta tidak keluar dari lokasi penelitian.
e. Memperhatikan keamanan dan ketertiban umum selama pelaksanaan kegiatan berlangsung.
f. Memperhatikan dan mentaati budaya dan adat istiadat setempat.
g. Menyampaikan **1 (Satu)eksamplar hasil Penelitian** kepada Bupati Seram Bagian Timur C.q. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Seram Bagian Timur.
h. Surat Rekomendasi ini berlaku sampai tanggal **5 Maret 2024** serta dicabut apa bila terdapat penyimpangan atau pelanggaran dari ketentuan tersebut.

Demikian surat rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dikeluarkan di Bula
pada tanggal, 01 Februari 2024

W.a.p. **BUPATI SERAM BAGIAN TIMUR,**
Kepala Badan

SALEH SUKUNORA, S.Sos, MM
NIP. 19760925 200604 1 015

Tembusan, disampaikan Kepada Yth,

1. Bupati Seram Bagian Timur (sebagai laporan) di Bula;
2. Kepala Dinas Pendidikan Pemuda & Olahraga Seram Bagian Timur di Bula;
3. Camat Bula di Bula;
4. Kapolsek Bula di Bula;
5. Kepala UPTD Pendidikan Kcc. Bula di Bula;
6. Kepala SMP Neg 40 SBT, SMP Neg 4 SBT, SD Neg 2 & SD Neg 8 Bula di Tempat;
7. Sdr/i. **Ahnal Eriana Kelirey**;
8. Arsip.