

**STRATEGI PENGEMBANGAN KAPASITAS PENGELOLAN BUMDS
DALAM MAENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT
DITINJAU DARI PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM (STUDI PADA
DESA WAIHATU KECEMATAN KAIRATU KABUPATEN SERAM
BAGIAN BARAT**

SKRIPSI



Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi (S.E) Pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi Dan
Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon

Oleh:

FIRA AYUNINGSI SAMPULAWA
NIM. 200105023

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI AMBON**

2024

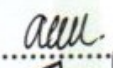
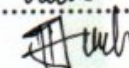
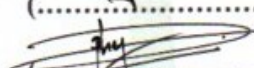
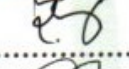
PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul “STRATEGI PENGEMBANGAN KAPASITAS PENGELOLAN BUMDS DALAM MAENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DITINJAU DARI PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM (STUDI PADA DESA WAIHATU KECEMATAN KAIRATU KABUPATEN SERAM BAGIAN BARAT” yang disusun oleh saudara **Fira Ayuningsi Sampulawa NIM. 200105023** Mahasiswa Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon. Telah diuji dan dipertahankan dalam siding Munaqasyah yang diselenggarakan pada tanggal 27 Desember 2024, dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana ekonomi (SE) di fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon pada Program Studi Ekonomi Syariah.

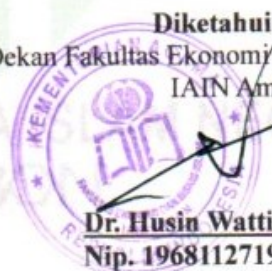
Demikian persetujuan ini diberikan untuk proses selanjutnya.

Ambon, 27 Desember 2024

DEWAN MUNAQASYAH

Ketua	: Hasan, M.Ag	(..... )
Sekretaris	: Hanifah, M.E	(..... )
Penguji I	: Dr. Fadli, M.M	(..... )
Penguji II	: Afdhal Yaman, M.Sc	(..... )
Pembimbing I	: Dr. Ismail Tuanany, M.M	(..... )
Pembimbing II	: M. Reza Nacikit, M.M	(..... )

Diketahui Oleh
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
IAIN Ambon


Dr. Husin Wattimena, M.Si
Nip. 196811271999031001

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fira Ayuningsi Sampulawa
NIM : 200105023
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Kapasitas Pengelolaan
Bumds Dalam Maeningkatkan Perekonomian
Masyarakat Ditinjau Dari Perspektif Ekonomi
Islam (Studi Pada Desa Waihatu Kecamatan
Kairatu Kabupaten Seram Bagian Barat

Menyatakan dengan sesungguhnya dan penuh kesadaran bahwa skripsi ini benar merupakan hasil penelitian saya sendiri dan tidak memuat karya atau bagian karya orang lain, kecuali yang telah disebutkan dalam kutipan dan daftar pustaka sebagaimana layaknya karya ilmiah. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi tersebut merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibantu orang lain secara keseluruhan atau sebagainya, maka skripsi ini dan gelar yang diperoleh batal sesuai hukum.

Ambon, 10 Desember 2024

Yang membuat pernyataan



Fira Ayuningsi Sampulawa
NIM. 200105023

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

"SETIAP LANGKAH KU AMBIL ADALAH PERJUANGAN"

® ~ FIRAYU ~ ®

PERSEMBAHAN

1. Skripsi ini kupersembahkan untuk Diri Saya Sendiri terima kasih sudah berjuang sejauh ini
2. Ibunda tercinta Jumian Bega dan Alm. Ayahanda Ikram Sampulawa terima kasih sudah berupaya berjuang demi melihat keberhasilan putri kalian ini
3. Almamater tercinta Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah syukur kepada Allah SWT, pemberi cinta yang telah begitu banyak memberikan berkah dan rahmat-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Strategi Pengembangan Kapasitas Pengelolaan Bumdes Dalam Maeningkatkan Perekonomian Masyarakat Ditinjau Dari Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada Desa Waihatu Kecamatan Kairatu Kabupaten Seram Bagian Barat.”** Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada baginda besar Rasulullah SAW, para sahabat-sahabatnya serta kaum muslimin yang mengikuti jejaknya, yang telah menunjukan jalan yang benar dan diridhohi Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak mungkin diselesaikan dengan baik, tanpa usaha dan kerja keras, bantuan, pendapat, motivasi, dan bimbingan dari berbagai pihak mulai dari judul skripsi ini disempurnakan, khususnya kepada kedua pembimbing, ketua program studi ekonomi syariah dan semua dosen di kampus IAIN Ambon.

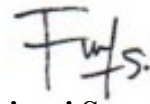
1. Rektor IAIN Ambon. Prof. Zainal Abidin Rahwarin, M.Si. Wakil Rektor I. Dr. Adam Latuconsina, M.Si. Wakil Rektor II Dr. Dr. Ismail Taunani, M.M Wakil Rektor III Dr. Muhammad Faqih Seknun, S.Pd, M.Pd.I.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan bisnis Islam Dr. Husein Watimena, M.Si. Wakil Dekan I Dr. Rajab, M.Si. Wakil Dekan II Dr. Hasan, M. Ag.
3. Ketua Program Studi Ekonomi Syariah, Bpk Darwis Amin, M.Si. Sekretaris Program Studi Ekonomi Syariah Ibu Nahria Latuconsina
4. Pembimbing I Dr. Ismail Tuanany, MM dan Pembimbing II M. Reza Nacikit, M.M.
5. Aset Negara: Pasukan kelas A&B Angkatan 2020 Program Studi Ekonomi Syariah, Keluarga Besar Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Ambon. serta semua pihak yang telah membantu yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu dalam penulisan skripsi ini.

Semoga semua amal baik mendapat balasan Allah SWT. Amin. Karya ini saya persembahkan untuk almamater IAIN Ambon.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Ambon, 10 Desember 2024

Penulis



Fira Ayuningsi Sampulawa
NIM. 200105023

ABSTRAK

Nama	: Fira Ayuningsi Sampulawa
NIM	: 200105023
Program Studi	: Ekonomi Syariah
Pembimbing I	: Dr. Ismail Tuanany, MM
Pembimbing II	: M. Reza Nacikit, M.M.
Judul	: Strategi Pengembangan Kapasitas Pengelolaan Bumdes Dalam Maeningkatkan Perekonomian Masyarakat Ditinjau Dari Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada Desa Waihatu Kecamatan Kairatu Kabupaten Seram Bagian Barat

Penelitian ini bertujuan untuk Mengetahui Strategi Pengembangan Kapasitas Pengelolaan Bumdes Di Desa Waihatu Kecamatan Kairatu Kabupaten Seram Bagian Barat dalam Peningkatkan Perekonomian Masyarakat perspektif ekonomi islam.

Jenis Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Pendekatan kualitatif dipilih karena memungkinkan peneliti untuk mendapatkan pemahaman mendalam tentang fenomena yang diteliti, yaitu strategi pengembangan kapasitas pengelolaan BUMDes.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pengembangan pengelolaan kapasitas bumdes didesa waihatu kecamatan kairatu menerapkan konsep Kapasitas Manajerial dalam mengelola bumdes dalam tahap perencanaan hingga pelaksanaan melibatkan masyarakat, transparansi, partisipasi akuntabel dilakukan oleh pemdes, bumdes yang ada pada desa waihatu adalah pasar desa Usaha penjualan produk Usaha ini meliputi penjualan produk untuk kebutuhan pertanian, seperti pupuk kompos, vitamin untuk buah dan sayur serta kebutuhan untuk para nelayan seperti alat pancing dan jaring yang diperlukan oleh masyarakat desa di jual dengan harga yang terjangkau, biasanya masyarakat yang ingin memulai berkebun membeli bibit dan pupuk yang disediakan oleh BUMDes dikarenakan harganya tidak jauh berbeda dari harga di kota. Usaha penjualan bibit siap tanam usaha ini dilakukan oleh pengelola BUMDes untuk penjualan bibit siap tanam seperti bibit cabai, bibit terong, dan juga daun bawang kepada masyarakat agar mudah dan mendapatkan hasil yang beragam dimana masyarakat memanfaatkan bumdes tersebut untuk menjual hasil perkebunan meraka, sembako sayur-sayur dan masyarakat juga terlibat dalam pembangunan pasar desa hasil penelitian juga

menunjukkan bahwa pengelolaan pengembangan bumdes desa waihatu kecamatan kairatu didasarkan pada prinsip islam seperti: kesejarteraan, keadilan dan prinsip mengubah nasib, Islam berusaha mengatasi kemiskinan dan mencari jalan keluarnya serta mengawasi kemungkinan dampaknya. Tujuannya, untuk menyelamatkan 'akidah, akhlak, dan amal perbuatan memelihara kehidupan rumah tangga, dan melindungi kestabilan dan ketentraman masyarakat, di samping untuk mewujudkan jiwa persaudaraan antara sesama kaum Muslimin. Karena itu, Islam menganjurkan agar setiap individu memperoleh taraf hidup yang layak di masyarakat.

Kata kunci: *Strategi Pengembangan, Bumdes, Ekonomi Islam*

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	i
PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Dan Batasan Masalah	7
C. Tujuan Dan Kegunaan Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Badan usaha Milik Desa (BUMDES)	10
B. Peran Bumdes Dalam Perekonomian Masyarakat	12
C. Strategi Pengembangan Kapasitas Pengelolaan Bumdes.....	19
D. Konsep ekonomi islam dalam pengelolaan bumdes	23
E. Penelitian terdahulu.....	28
BAB III METODE PENELITIAN	34
A. Jenis Penelitian.....	34
B. Waktu dan lokasi Penelitian.....	34
C. Sumber data	34
D. Informan penelitian	35
E. Teknik pengumpulan data	36
F. Teknik analisis data.....	37

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	39
A. Gambaran lokasi penelitian	39
B. Hasil Dan Pembahasan.....	46
1. Hasil	46
a. Strategi Pengembangan Kapasitas Pengelolaan Bumdes Di Desa Waihatu Kec. Kairatu Barat	46
b. Peningkatan Ekonomi Masyarakat Desa Waehatu Kec. Kairatu Barat	49
c. Pengembangan Kapasitas Dan Peningkatan Perekonomian Masyarakat Desa Waehatu Kec. Kairatu Barat menurut Perspektif Ekonomi Islam.....	55
2. Pembahasan	59
BAB V PENUTUP	64
A. Kesimpulan	64
B. Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	