

**ANALISIS PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF PADA PROGRAM  
LAPAK BERKAH DI YAYASAN KESEJAHTERAAN MADANI DALAM  
MENINGKATKAN PENDAAPATAN MUSTAHIK**

**(Studi Kasus Yakesma Perwakilan Maluku)**

**SKRIPSI**



**OLEH:**

**HABIBA TUAPUTTY**  
**NIM. 190105090**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) AMBON  
A M B O N  
2 0 2 3**

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul "*Analisis Pengelolaan Zakat Produktif Pada Program Lapak Berkah Di Yayasan Kesejahteraan Madani Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik ( Yakesma Perwakilan Maluku)*" yang disusun oleh saudari **Habiba Tuaputty**, NIM : 190105090 Mahasiswa Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon, telah diuji dan dipertahankan dalam sidang Munaqasyah yang diselenggarakan pada tanggal 16 November 2023, dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Pada Program Studi Ekonomi Syariah.


Demikian Persetujuan ini diberikan untuk proses selanjutnya

Ambon, 16 Nov 2023

### DEWAN MUNAQASYAH

Ketua	: Dr. Rajab, M.Ag	(.....)
Sekretaris	: Yusrianti Hanike , M.Si	(.....)
Penguji I	: Dr. Djumadi, M.HI	(.....)
Penguji II	: Andi Ismail Marasabessy , M.M	(.....)
Pembimbing I	: Dr. Didin Baharuddin , M.Ud	(.....)
Pembimbing II	: Yudhi M Latuconsina, S.E.MSA.CA	(.....)

Diketahui Oleh  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

  
**Dr. Musin Wattimena, M.Si**  
NIP: 196811271999031001

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : HABIBA TUAPUTTY

Nim : 190105090

Program Studi : Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : Analisis Pengelolaan Zakat Produktif Pada Program Lapak Berkah Di Yayasan Kesejahteraan Madani dalam meningkatkan Pendapatan Mustahik (Yakesma Perwakilan Maluku)

Dengan penuh kesadaran, penyusun yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa Skripsi ini benar adalah hasil karya penyusun sendiri, kecuali bagian-bagian tertentu yang dirujuk dari sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka. Jika dikemudian hari terbukti bahwa ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat atau dibantu orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya, batal demi hukum.

Ambon 16 November 2023



HABIBA TUAPUTTY  
Nim : 190105082

## ABSTRAK

Habiba Tuaputty, Dosen Pembimbing Dr. Didin baharuddin,M.Ud dan Yudhy Latuconsina,SE.MSA.CA : Analisis Pengelolaan Zakat Produktif Pada program Lapak Berkah Di Yayasan Kesejahteraan Madani dalam meningkatkan Pendapatan Mustahik (Yakesma perwakilan maluku)

Zakat merupakan salah satu sistem ekonomi penting bagi umat islam yang berpengaruh bagi kehidupan social dan berfungsi sebagai sumber bantuan yang dapat membantu meningkatkan kesejahteraan umat. penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan lapak berkah dalam meningkatkan pendapatan mustahik di yakesma Perwakilan Maluku dan bagaimana peran Laz Yakesma dalam meningkatkan pendapatan mustahik melalui zakat produktif pada program lapak berkah. Penelitian ini penelitian lapangan dengan pendekatan kualitatif yang bersifat deskriptif, Sumber data penelitian yang digunakan adalah data primer dan sekunder, data yang dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa: Pengelolaan lapak berkah pada zakat produktif program lapak berkah guna mengembangkan potensi prduktifitas atau usaha para mustahik sudah cukup baik tetapi belum sepenuhnya maksimal. dikarenakan pembinaan atau pengawasan dirasa belum sepenuhnya maksimal, memang dilakukan sesekali tetapi tidak rutin begitupun dengan beberapa mustahik yang masih belum cukup konsisten dalam meningkatkan usaha perlu adanya peningkatan pengawasan kepada para mustahik agar dapat mengelola modal usaha tersebut dengan baik dan benar sehingga usaha yang dijalankan itu berkembang. Pengelolaan lapak berkah dari zakat produktif diberikan berupa modal usaha kepada para mustahik guna mengembangkan potensi prduktifitas atau usaha para mustahik agar membantu meningkatkan pendapatan ekonomi.

**Kata Kunci:***Pengelolaan,Zakat produtif,program Lapak Berkah, pendapatan,Mustahik*

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Berkat rahmat Allah SWT maka karya ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orangtua saya yang tercinta dan terkasih Ayahanda Isyan Tuaputty dan Ibu Maimuna karepesina dan juga Papi Hasim Uar beserta adik, Keponakan, Saudara dan keluarga besar yang dengan penuh cinta senantiasa membesarkan, mendidik, memanjatkan do'a dengan setulus hati, serta tanpa hentinya memberikan motivasi dan nasehat yang menjadi penopang setiap langkah kaki dan harapan penulis.
2. Program studi Ekonomi Syariah, jurusan terbaik yang mengajarkan penulis selama ini
3. Seluruh informan penulisan yang telah bersedia dengan senang hati memberikan informasi kepada penulis.
4. Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon, Almamater tercinta
5. Teman-teman EKSU Kelas C angkatan 2019, lina Kalidupa, Muslimin Sampulawa, Ayu Makatita, Ali Alam, Cici Sahabu, Ija Tuhelelu, ona waliulu, Cea mahulette, april, Helma Ellys, yang telah berpartisipasi memberikan masukan, pikiran serta berbagai hal ihwal hingga selesainya penulisan skripsi ini, semoga Allah SWT membalas segala kebaikan kalian, Kalian Luar Biasa...
6. Terima Kasih Banyak Kepada Bujang BTS. Kim namjoon, Kim Seokjin, Min Yoongi, Jung Hoseok, Park Jimin, Kim Taehyung, dan Jeon Jungkook yang selalu menjadi moodbooster bagi penulis disaat penulis lelah, serta menjadi inspirasi, penyemangat, dan motivasi lewat karya karya yang diciptakan. Terimakasih telah bertahan sampai saat ini dan I purple u

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَبِهِ نَسْتَعِينُ عَلَى أُمُورِ الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ

*Assalamu'alaikum Wr, Wb.*

Puji dan syukur senantiasa penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan kekuatan, kemudahan, keteguhan dan kelapangan hati kepada penulis untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat seta salam senantiasa penulis haturkan kepada pemuda padang pasir, jantung hati Ibunda Aminah dan Ayahanda Abdullah, suri tauladan serta junjungan kita Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat dan para pengikutnya, semoga kelak kita mendapatkan syafaat-Nya.

Skripsi yang berjudul " Analisis Pengelolaan Zakat Produktif Pada Program Lapak Berkah Di Yayasan Kesejahteraan Madani dalam meningkatkan Pendapatan Mustahik(Yakesma Cabang Ambon) " dibuat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S1) program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon.

Tersusunnya dan terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari peran serta dukungan dari kedua orangtua, keluarga, sahabat, teman-teman semua, yang telah memberikan bantuan materi maupun pikirannya, sehingga segala kesulitan yang dihadapi dapat diatasi. Oleh karena itu penulis dengan penuh rasa hormat menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang selalu memberkahi setiap langkah penulis dalam menjalani hari
2. Bapak Prof. Dr. Zainal A. Rahawarin, M.Si, selaku Rektor IAIN Ambon. Bapak Adam Latuconsina, M.Si selaku Wakil Rektor I Bidang Akademik Dan Pengembangan

- Lembaga. Bapak Ismail Tuanany MM selaku Wakil Rektor II Bidang Administrasi Umum. Dan Bapak Dr. M. Faqih Seknun, M.Pd selaku Wakil Rektor III Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama, yang telah memberikan kontribusi besar dalam pengembangan kampus IAIN Ambon;
3. Bapak Dr. Husin Wattimena, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Bapak Dr. H. Rajab, M.Ag selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik Pengembangan. Bapak Hasan M.Ag selaku Wakil Dekan II Bidang Perencanaan dan Keuangan.
  4. Bapak Darwis Amin, SE., M.Si, selaku, Ketua Program Studi Ekonomi Syariah, dan Sekretaris Program Studi, Ibu Nahriah Latuconsina, M.Esy
  5. Bapak Dr. Didin Baharuddin, M.Ud. selaku Pembimbing I, dan Bapak Yudhy M Latuconsina, SE.MSA.CA Selaku Pembimbing II, yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan saya dalam proses penulisan ilmiah ini;
  6. Dr. Djumaidi, M.HI, selaku penguji I, dan Andi Ismail Marasabessy, M.M selaku penguji II, yang telah bersedia melakukan pengujian secara ilmiah atas karya tulis ini;
  7. Seluruh Staf-staf Dosen, Pegawai Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam , yang tak dapat penulis sebutkan satu persatu, atas ilmu dan pelayanan yang diberikan kepada penulis selama perkuliahan.
  8. Kepada Unit Perpustakaan IAIN Ambon beserta stafnya atau penyediaan dan pelayanan di perpustakaan.
  9. Terimakasih juga kepada seluruh staf yakesma.
  10. Kedua orangtua dan saudariku yang begitu terkasih yang senantiasa memberikan dukungan baik materi maupun tenaga, serta senantiasa memberikan do'a yang tulus kepada penulis. Keluarga Besar di kabauw dan kailolo yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu,

11. Keluarga besar Program Studi Ekonomi Syariah tenaga pengajar, para senior dan junior yang memberikan motivasi dan dukungan kepada penulis.
12. TerimaKasih juga untuk gadis manis berbadan mungil yang memiliki mata indah ketika tertawa,yakni Sarni Siyauta yang biasa di panggil istrinya aji.yang telah membersamaiku di studi akhir, dengan doa dan tutur kata semangat yang menjadi motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini
13. TerimaKasih juga untuk Lalisa rumeon selaku istrinya jeon jungkook yang sangat membantu dalam memberikan dukungan,harapan dan bantuan selama ini baik materi maupun tenaga kepada penulis selama proses penyelesaian skripsi.
14. Ma'ani Chairani karepesina yang telah membantu dan memberi semangat selalu kepada penulis
15. TerimaKasih juga untuk Sulaiman Ibrahim yang sangat rajin menyemangati dan mendengar keluhan dari penulis..
16. Terimakasih juga untuk sahabat dan teman-temanku yakni,ozin, Nabila,fira,piti,anggi,putri yang telah memberi semangat kepada penulis
17. Terimakasih juga untuk sindy alfiah kelutur anak pertama dari mama mira dan bapak usman kelutur ( Alm) yang selalu antar jemput untuk pengurusan akhir ini
18. Terimakasih Kepada diri sendiri yang telah bertahan sampai saat ini,Untuk Kim namjoon, Kim Soekjin, Min Yoongi, Jung Hoseok, Park Jimin, Kim Taehyung, Jeon jungkook. I Purple U

Akhirnya kepada Allah SWT peneliti serahkan dan kembalikan segala urusan ini, semoga kebaikan Bapak/Ibu, Saudara/Saudari, teman-teman, dan adik-adik diridhai oleh Allah SWT dan diberikan pahala yang melimpah disisi-Nya, *Aamiin Ya Rabhal'alaamiin*.

Ambon, 16 november 2023

Penulis



**Habiba Tuaputty**  
**Nim: 190105090**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
MOTTO.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DATAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Batasan Masalah.....	7
D. Tujuan penelitian.....	7
E. Kegunaan Penelitian.....	7
F. Pengertian Judul.....	8
G. Kajian terdahulu.....	9
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b>	
A. Pengertian Pengelolaan.....	14
B. Pengertian Zakat.....	18
1. Pengertian Zakat.....	18
2. Syarat dan Rukun Zakat.....	16
3. Macam-Macam Zakat.....	21
C. Perspektif ulama tentang zakat produktif ( perspektif ekonomi islam)...	24
a. Zakat Produktif.....	26
b. Tujuan Zakat produktif.....	29
c. Jenis zakat produktif.....	29
D. Pendapatan.....	32

### **BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN**

A. Metode penelitian.....	35
1. Pendekatan dan jenis penelitian.....	35
2. Waktu dan tempat penelitian.....	36
3. Informan penelitian.....	36
4. Sumber data penelitian.....	38
5. Teknik pengumpulan data.....	39
6. Teknik analisis data.....	40
7. Pengecekan keabsahan data.....	41
8. Tahap-tahap penelitian.....	41

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Profil lembaga yakesma.....	43
B. Analisis pengelolaan program lapak berkah Di yakesma.....	52
C. Peran program lapak berkah di yakesma terhadap peningkatan Pendapatan.....	61

### **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	70
B. Saran.....	71

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN**

### **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

## DAFTAR TABEL

Tabel I.I Lapak Berkah.....	6
Tabel II.I Jenis Zakat Produktif.....	30
Tabel III.I Informan.....	37
Tabel IV.I Laporan Dana Salur.....	54
Tabel IV.II Himpunan Dana Ziswaf 2023.....	56
Tabel IV.III Jenis Usaha Mustahik.....	65
Tabel IV.IV Modal Masing Masing-Masing Mustahik.....	66
Tabel IV.V Keuntungan Masing-Masing Mustahik.....	66
Tabel IV.VI Kondisi Masing-Masing Mustahik.....	68