

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Profil Lembaga Yakesma

1. Sejarah berdirinya Yakesma cabang Ambon

Lembaga Amil Zakat(LAZ) Yayasan Kesejahteraan Madani (YAKESMA) merupakan sebuah lembaga amil zakat filantropi yang berdistribusi dalam penghimpunan dana zakat, infak, shadaqah, wakaf, dan fidyah serta CSR dan dana kemanusiaan lainnya baik dalam maupun luar negeri. Didirikan pada tanggal 4 Juli 2011, Yayasan Kesejahteraan Madani (YAKESMA) lahir dari sebuah kepedulian akan kehidupan para da'i di kota maupun di pelosok pedesaan yang tetap bersemangat dalam memperbaiki masyarakatnya dengan menyeru ke jalan yang lebih baik dan diridhoi Allah SWT. Dalam proses memperbaiki masyarakat tersebut, para da'i serta aktivis masyarakat yang lain seperti para guru dan penggiat kebajikan lainnya yang penuh dedikasi terkadang mengeluarkan pengorbanan yang lebih dari batas-batas materi yang mereka miliki. Terlebih lagi disaat mereka kekurangan dan mendapatkan musibah ketika menjalankan tugas.seperti masalah kesehatan da'i dan keluarganya,peralatan rumah sakit dan kasus kesehatan lainnya.⁴³

⁴³ Muh abdul hatapayo, skripsi: program Lapak berkah yayasan kesejahteraan madani (Yakesma) dalam meningkatkan usaha kecil dan menengah (ukm) di kota Ambon, (Ambon iain,2019), hal.4

Yakesma Cabang provinsi Maluku telah memulai kerja-kerja kemanusiaannya sejak tahun 2015 dan mendapatkan rekomendasi Badan Amil Zakat Nasional Provinsi Maluku pada tahun 2018 dengan nomor rekomendasi:015/BAZNAS-PM/II/2018 pada tahun yang sama Yakesma juga telah mendapatkan Izin KESBANGPOL Provinsi Maluku dengan nomor izin:220/72/BPKP/II/2018 serta izin operasional dari kementerian Agama Provinsi Maluku Nomor 60 Tahun 2018.⁴⁴

Semenjak kehadiran Yakesma di Maluku telah banyak guru, siswa, da'i, yatim piatu, kaum dhuafa dan mualaf yang merasakan manfaat dari Yakesma.semoga kedepan Yayasan Kesejahteraan Madani semakin dipercaya mengelola dana para donatur, muhsinin dan muzakki sehingga banyak dari masyarakat yang mengalami perbaikan kondisi

2. Tagline Yakesma

“Ingat zakat,ingat Yakesma”

Identitas Alamat:

Nama : LAZ Yakesma (yayasan kesejahteraan Madani)
 Alamat : Jl. Air Kuning Depan BTN Kanawa, Ruko No.2,
 Kota Ambon, Maluku
 Telp 081381974938
 Fax : (0911)3833368

⁴⁴ Browsur, Yakesma perwakilan maluku, jumat, 19 mei 2023

Website : www.Yakesma.org
 Email : Yakesmamaluku@gmail.com
 Fb : LAZ Yakesma Maluku
 Instagram : lazYakesmamaluku
 Youtube : LAZ YAKESMA MALUKU



3. Visi Dan Misi Yakesma Kota Ambon

a. Visi

Menjadi lembaga Filantropi yang dapat dipercaya untuk menghimpun dan menyalurkan ziswaf atau sebagainya dalam membantu meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

b. Misi

1. Mendorong tumbuhnya kesadaran masyarakat agar berpartisipasi dalam upaya meningkatkan kesejahteraan sesama.

2. Dapat Membangun kemitraan lembaga filantropi dari dalam negeri dan luar negeri
3. Menciptakan program layanan dan pemberdayaan yang terpercaya dan professional. Dengan adanya visi dan misi dari YAKESMA sendiri diharapkan dapat menjadi lembaga filantropi yang menghimpun dan menyalurkan dana ziswaf kepada seluruh insan (mustahik sebagai Masyarakat guna mendapatkan manfaat kebaikan bersama yang di Ridhoi Allah Swt

4. Struktur Pengurus Lembaga Amil Zakat Nasional YAKESMA Kantor cabang Provinsi Ambon



Secara rinci, jobs description dari para divisi di yayasan kesejahteraan

madani kota Ambon sebagai berikut:⁴⁵

1. Badan pembina

- a. Badan Pembina adalah suatu person dari yayasan yang memiliki kebijakan yang tidak diserahkan kepada Pengurus atau Pengawas oleh Undang-undang atau Anggaran Dasar
- b. Badan Pembina memiliki wewenang:
 1. Keputusan mengenai perubahan Anggaran Dasar
 2. Pengangkatan dan pemberhentian Pengurus dan Pengawas
 3. Penetapan kebijakan umum Yayasan berdasarkan Anggaran Dasar Yayasan
 4. Pengesahan program kerja dan rancangan anggaran tahunan Yayasan
 5. Penetapan keputusan mengenai penggabungan atau pembubaran Yayasan
 6. Mengangkat personal yang dianggap mampu untuk mendukung visi, misi dan tujuan Yayasan.
- c. Badan Pembina memiliki tanggung jawab mengevaluasi kekayaan, hak, dan kewajiban yayasan tahun yang lampau sebagai dasar pertimbangan perkembangan yayasan untuk tahun-tahun mendatang.

⁴⁵ Wawancara Dengan pak Qabil M Semarang Div Administrasi dan Keuangan di Yakesma cabang Ambon, 3 Agustus 2023

2. Penasehat Syariah

- a. Melihat ataupun mengarahkan pekerjaan-pekerjaan yayasan sesuai dengan standar syari'ah
- b. Mengatur dan mengkaji hal dalam yayasan apakah telah sesuai syariah atau aturan Islam tidak

3. kepala kantor cabang

- a. Memberi instruksi atau Mengomandani seluruh anggota yayasan
- b. Yang menjalankan seluruh program baik turunan maupun rekayasa dari yayasan

4. Badan Pengawas

- a. Pengawas adalah organ Yayasan yang bertugas melakukan pengawasan serta memberikan nasehat kepada Pengurus dalam menjalankan tugasnya.
- b. Yayasan memiliki sekurang-kurangnya 1 (satu) orang Pengawas yang wewenang, tugas dan tanggung jawabnya diatur dalam Anggaran Rumah Tangga.
- c. Pengawas diangkat dan diberhentikan oleh Pembina.
- d. Pengawas dapat memberhentikan sementara anggota Pengurus dengan memberikan alasan yang tepat
- e. Syarat Pembina, Pengurus, dan Pengawas Yayasan
 1. Berpengalaman dalam mengelola suatu lembaga
 2. Berempati tinggi

- f. Untuk ketua organ Yayasan, tidak mempunyai afiliasi (rangkap jabatan) dengan lembaga yang sama dengan aktivitas lembaga untuk dan atau ditingkat Nasional maupun Provinsi

5. Posisi Direktur Kemitraan dan Jaringan

1. Fungsi utama jabatan yaitu meningkatkan penghimpunan dana ZIS yang diperoleh dari para donatur melalui program dan media sosialisasi yang memungkinkan akses penghimpun oleh donator
2. Tanggung jawab tercapainya penghimpunan dana 70 Miliar
3. Tugas-tugas pokok pertama tercapainya penghimpunan dana 70 miliar, bertambahnya referensi donatur dan mitra, terlaksananya monev di masing-masing cabang, bertambahnya frekuensi penawaran program kepada calon donatur, bertambahnya jumlah prospek donatur, terlaksananya aktivitas marketing online, terupdate dan ter maintenance nya data donator eksisting
4. Wewenang pertama membuat regulasi tentang penghimpunan dana ZIS, mengontrol aktifitas kerja pada direktorat kemitraan dan jaringan, melakukan monitoring dan evaluasi atas kinerja direktorat kemitraan dan jaringan, melakukan hubungan kemitraan dengan badan ZIS Indonesia, mengikuti komunitas atau forum FOS, memberikan instruksi kerja dan meminta laporan kepada subordinat, melakukan koordinasi dengan unit lembaga lainnya dalam melaksanakan tugas, melakukan kontrol terhadap eksposur di media

6. Posisi direktur program pendayagunaan

1. Fungsi utama jabatan meningkatkan jumlah penerima manfaat melalui program yang dibuat dan melakukan pengentasan mustahik menjadi muzakki
2. Tanggungjawab jabatan pertama tercapainya jumlah penerima manfaat menjadi 30.000 jiwa, pengentasan 7 orang mustahik menjadi muzakki
3. Tugas-tugas pokok
 - a. Tercapainya jumlah penerima manfaat menjadi 30.000 jiwa
 - b. Perbarui database penerima
 - c. Monitoring dan evaluasi implementasi program
 - d. Tersedianya profiling penerima manfaat
 - e. pelaksanaan komunikasi rutin antar lembaga
 - f. Melakukan koordinasi rutin ke cabang
 - g. Pengentasan 7 orang mustahik menjadi muzakki.
 - a) Melakukan pendampingan usaha mikro
 - b) Menyalurkan bantuan usaha mikro mitra Yakesma
4. Wewenang
 - a. Membuat regulasi tentang program
 - b. Mengontrol aktifitas kerja pada direktorat program
 - c. Melakukan monitoring dan evaluasi atas kinerja direktorat program
 - d. Melakukan hubungan dengan kemitraan dan badan ZIS Indonesia
 - e. Mengikuti komunitas atau forum FOS
 - f. memberikan instruksi kerja kepada bawahan dan meminta laporan

- g. Melakukan koordinasi dengan unit lembaga lainnya dalam melaksanakan tugas
- h. Melakukan kontrol terhadap produktivitas program

7. Posisi direktur umum dan keuangan

1) Fungsi utama jabatan

Menginternalisasi standarisasi budaya kerja berdasarkan visi misi values, yang digunakan sebagai aturan internal yayasan untuk meningkatkan produktivitas karyawan

2) Tanggungjawab jabatan

Meningkatkan kinerja para karyawan

3) Tugas-tugas pokok

- a. Meningkatkan kinerja para karyawan
- b. Menyelenggarakan upgrading berkala
- c. Internalisasi transformasi lembaga
- d. Maintenance system IT

4) Wewenang

- a. Membuat regulasi internal yayasan
- b. Mengontrol aktifitas kerja pada direktur umum dan keuangan
- c. Melakukan monitoring dan evaluasi atas kinerja direktorat umum dan keuangan
- d. Menjalin hubungan kerjasama dengan badan ZIS Indonesia
- e. Mengikuti komunitas atau forum FOS

- f. Memberikan instruksi kerja dan meminta laporan kepada subordinat
- g. Melakukan koordinasi dengan unit lembaga lainnya dalam melaksanakan tugas
- h. Melakukan kontrol terhadap produktivitas karyawan⁴⁶

B. Analisis Pengelolaan Program Lapak Berkah Di Yakesma Maluku

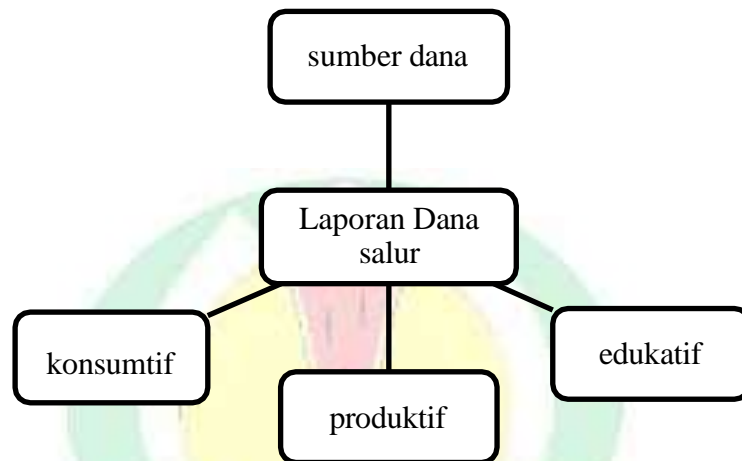
Pengelolaan adalah suatu proses atau cara mengelola yang sistematis yang didalamnya terdapat perencanaan yang baik, pengarahan, pengontrolan, pemanfaatan sumber daya yang ada dalam menjalankan suatu tujuan yang sudah direncanakan agar dapat tercapai secara efektif dan efisien. Sedangkan mengelola berarti mengendalikan atau menyelenggarakan. Penyaluran dana zakat yang berhasil dihimpun oleh LAZNAS YAKESMA disalurkan kepada mustahik setelah diidentifikasi terlebih dahulu oleh pihak YAKESMA. Seluruh dana yang terkumpul tidak digunakan untuk zakat konsumtif saja, melainkan untuk pengembangan zakat produktif. Zakat yang disalurkan secara produktif kepada Mustahik merupakan suatu metode yang tepat, efektif dan bermanfaat, serba guna dan produktif, dengan sistem yang sejalan dengan risalah syariah serta berpengaruh bagi fungsi sosial ekonomi.

1. Sumber dana

Sumber dana adalah asal dana yang digunakan untuk tujuan tertentu, seperti modal kerja, kegiatan operasional, atau perluasan usaha. Sumber pendanaan dapat berasal dari dalam perusahaan (internal) maupun dari

⁴⁶ Wawancara Dengan pak Qabil M Semarang Div Administrasi dan Keuangan di Yakesma cabang Ambon, 3 Agustus 2023

luar perusahaan (eksternal). Hal ini memastikan bahwa perusahaan beroperasi secara normal dan sesuai dengan tujuan sehingga ukuran keberhasilan dapat berjalan dengan baik.



2. Laporan Dana Salur Zakat Produktif

Tabel IV.I
Laporan Dana Salur Tahun 2023 Lapak Berkah

| <i>Zakat produktif</i> | | | |
|------------------------|--|---|----------|
| | | Tidak ada agenda penyaluran zakat produktif pada program lapak berkah, karena sibuk dengan agenda besar yang lain | Januari |
| | | Tidak ada agenda penyaluran zakat | Februari |

| | | | | |
|--------------|--|---|------------------|-----------|
| | | produktif pada program lapak berkah, karena sibuk dengan agenda besar yang lain | | |
| | Etalase | | 250.000 | Maret |
| | | Fokus dengan agenda lain yaitu Ramadhan indah | | April |
| | | | 250.000 | Mei |
| | | Fokus tangani agenda qurban | | Juni |
| | | Fokus pada event vestival anak negeri | | Juli |
| | | Fokus pada event vestival anak negeri | | Agustus |
| | Vendor pembuat etalase lapak berkah, CV. Padang pasir waiheru perumnas | | 6.000.000 | September |
| | modal usaha dari etalase + vendor kekurangan biaya buat etalase | | 935.000 | Oktober |
| Total | | | 7.686.000 | |

Ada tiga kategori dalam pengelolaan penyaluran zakat yaitu penyaluran secara edukatif, konsumtif dan produktif. Zakat Produktif adalah Zakat yang diberikan kepada orang yang berhak menerimanya dalam bentuk modal usaha atau barang lain yang digunakan untuk kegiatan usaha produktif. Dengan

demikian diharapkan dapat menambah pendapatan penerimanya atau para mustahik itu sendiri dan mengurangi jumlah angka kemiskinan yang ada. Zakat produktif, artinya penggunaannya lebih berkaitan dengan cara atau cara pemberian zakat yang tepat, sesuai dengan semangat dan tujuannya. Untuk meningkatkan pelaku usaha ekonomi produktif yang masih terkendala dalam permodalan agar lebih mandiri dan lebih bertahan usaha yang dijalankan serta mencapai harapan yaitu yang tadinya mustahik bisa menjadi muzakki. Hal ini bertujuan agar para mustahik dapat merasa lebih maksimal dalam memenuhi kebutuhan sehari-hari dan menghilangkan rasa malas untuk sekadar menunggu bantuan orang lain. Melalui program ini diharapkan juga dapat membantu meningkatkan kesejahteraan masyarakat atau mustahik itu sendiri. Perlu juga diperhatikan agar bantuan yang diberikan dapat dipergunakan sebaik-baiknya.

Dibawah Ini Adalah Tabel Jumlah Dana Keseluruhan Sebagai Berikut:

Tabel IV.II
Jumlah Himpunan Umum Dana Ziswaf Tahun 2023

| No | Bulan | Jumlah |
|----|--------------|----------------------|
| 1 | Januari | 67.809.158 |
| 2 | Februari | 39.515.400 |
| 3 | Maret | 200.612.133 |
| 4 | April | 470.118.111 |
| 5 | Mei | 18.141.750 |
| 6 | Juni | 306.438.793 |
| 7 | Juli | 169.685.750 |
| 8 | Agustus | 65.564.101 |
| 9 | September | 24.661.555 |
| 10 | Oktober | 95.445.400 |
| | Total | 1.457.992.151 |

Sumber: Dokumen Penghimpunan ZISWAF Yakesma perwakilan Maluku ⁴⁷.

Bagi pihak Yakesma sendiri lebih mengutamakan golongan fakir dan miskin. artinya golongan fakir yaitu orang yang sama sekali tidak memiliki aset, bahkan mereka pun tidak mampu untuk memenuhi kebutuhan pokoknya. Sedangkan masyarakat miskin adalah masyarakat yang mempunyai pekerjaan atau mampu bekerja namun penghasilannya tidak cukup untuk memenuhi seluruh kebutuhan pokoknya. Kriteria yang digunakan Yakesma dalam menyalurkan modalnya adalah masyarakat yang berlatar belakang ekonomi menengah ke bawah memang benar-benar membutuhkan modal usaha berupa dukungan dana dari Yakesma, serta tekad dan semangat yang kuat untuk mengefektifkan operasional usaha dengan pendampingan atau pelatihan Yakesma agar usaha yang dijalankan dapat berjalan dengan baik. Oleh karena itu, untuk mencapai pengelolaan program usaha lapak berkah yang efektif dan efisien tidak dapat tercipta tanpa pengelolaan dan administrasi yang baik. Pengelolaan yang baik dapat dicapai dengan pengorganisasian dan pengarahan kerja pengelolaan yang terencana. Sesuai aturan yang ditetapkan Kantor Perwakilan Yakesma Maluku, ada beberapa tahap yang akan mendapat lapak berkah tahap pertama. meliputi pengajuan berkas, penyeleksian, survey lokasi, wawancara, launching program dan bimbingan atau pendampingan.

Menurut Pak Qabil selaku div administrasi dan keuangan :

“bahwa pada saat akan menyalurkan bantuan dari zakat produktif berupa bantuan modal usaha ataupun lainnya ini, hal pertama yang akan dilakukan adalah

⁴⁷ Wawancara Dengan pak Qabil M Semarang Div Administrasi dan Keuangan di Yakesma cabang Ambon, 7 Agustus 2023

survey terlebih dahulu apakah Mustahik telah memenuhi kriteria yang sudah ditetapkan yayasan Kesejahteraan Madani (YAKESMA) atau belum, Salah satunya yaitu Usaha sebelumnya yang dijalankan para mustahik terbilang Usaha yang cukup lama, karena hal ini akan menjadi tolak ukur dari pihak Yakesma bahwa para mustahik tersebut mampu menjalankan usahanya sampai sejauh ini, dan bersungguh-sungguh dalam meningkatkan usahanya serta bersedia dibimbing pihak Yakesma, bukan hanya itu jika mustahik dilihat mampu dan bersungguh sungguh dalam meningkatkan usahanya walaupun baru mau merintis, pihak Yakesma akan melakukan survey juga dan jika memang layak mustahik akan diberikan tambahan modal berupa dana tersebut apabila Yakesma telah memenuhi syarat, kedua Usaha yang dijalankankan halal, ketiga berperilaku baik.”⁴⁸

Program Lapak Berkah merupakan program yang memberikan fasilitas usaha dan pembiayaan kepada masyarakat kelas menengah ke bawah, menciptakan peluang peningkatan taraf hidup masyarakat melalui usaha produktif, dan memberikan solusi untuk mengembangkan kemampuan Masyarakat.

Menurut pak Qabil Menjelaskan bahwa :

“Untuk seluruh program program sosial dan kemanusiaan yayasan kesejahteraan madani telah dijalankan pada tahun 2015 setelah Yakesma hadir hanya saja pada saat itu Yakesma belum mendapatkan Izin operasional sehingga untuk program-program yang dijalankan pada saat itu disesuaikan sementara dengan program yang ada pada kantor pusat, lalu pada tahun 2018 Yakesma mendapatkan izin dan rekomendasi maka Yakesma Pun diresmikan dan kemudian melanjutkan kerja-kerja sebelumnya serta membuat kerja-kerja baru berdasarkan kebutuhan setempat.”

Selain itu di dalam program lapak berkah terdapat kriteria-kriteria dan syarat orang yang berhak menerima bantuan lapak berkah, Berikut syarat dan ketentuan yang berlaku bagi penerima bantuan program usaha lapak berkah yaitu:

⁴⁸ Wawancara Dengan pak Qabil M Semarang Div Administrasi dan Keuangan di Yakesma cabang Ambon, 5 Agustus 2023

1. Pengajuan berkas yaitu mustahik mengajukan berkas permohonan kepada Yakesma perwakilan maluku untuk program usaha lapak berkah dengan syarat-syarat sebagai berikut :

- 1) Foto copy KTP
- 2) Foto copy KK
- 3) Memiliki usaha yang sudah ada
- 4) Foto usaha
- 5) Mengisi lembar biodata yang disiapkan Yakesma

2. Penyeleksian

Semua berkas yang sudah diajukan ke pihak Yakesma diperiksa terlebih dahulu untuk dilakukan seleksi oleh Yakesma sendiri yaitu dengan menyeleksi berkas-berkas yang sudah dimasukan dengan melihat apakah berkas-berkasnya lengkap seperti persyaratan dari Yakesma atau tidak

3. Survey lokasi

Kemudian pihak Yakesma Perwakilan Maluku melakukan survey lokasi untuk menyesuaikan antara berkas yang telah diajukan dengan keadaan yang dilapangan benar adanya sesuai isi dari pengajuan berkas sebelumnya

4. Wawancara

Tahap selanjutnya yaitu wawancara yang mana calon penerima bantuan akan di wawancarai setelah penyeleksian dan survei lokasi

telah selesai dan disetujui artinya berkasnya sesuai dengan apa yang ada di lapangan kemudian pihak Yakesma Perwakilan Maluku,

5. *Launching Program*

Kemudian setelah mustahik penerima manfaat program usaha lapak berkah diwawancarai maka pihak Yakesma langsung mengadakan pemesanan etalase ataupun lainnya dan kemudian sudah dapat launching program lapak berkah serta modal usaha langsung

6. Bimbingan atau pendampingan dilakukan oleh pihak Yakesma terhadap mustahik setelah menerima bantuan usaha lapak berkah tidak setiap hari melainkan sesekali

Pengelolaan dan pendistribusian zakat mempunyai sasaran dan tujuan. Sasaran disini adalah pihak- pihak yang berhak atas penerimaan zakat, dengan salah satu tujuan dapat memperbaiki taraf hidup masyarakat yang kurang mampu. Sebagai sebuah yayasan kesejahteraan madani yang peduli terhadap kesejahteraan umat dalam arti membantu meringankan beban atau kekurangan hidup masyarakat yang kurang mampu sekaligus menjalankan rukun Islam yang ketiga dan menjadi salah satu unsur tegaknya syariat Islam untuk menghidupkan syiar Islam.

C. Peran program Lapak Berkah Yakesma terhadap peningkatan Pendapatan Mustahik

1. Pendapatan Mustahik

Zakat merupakan salah satu sistem ekonomi penting bagi umat Islam yang dapat berperan penting dalam mendorong perekonomian dan memenuhi

kebutuhan masyarakat untuk membantu meningkatkan kesejahteraan umat. sehingga mengurangi jurang kesenjangan ekonomi dan menekan jumlah permasalahan sosial. zakat dapat menjaga konsumsi masyarakat pada tingkat yang minimal, sehingga perekonomian masyarakat dapat terbantu dengan baik.

Tidak hanya digunakan secara konsumtif, tetapi Zakat juga dapat menjadi lebih bermanfaat bila dipraktikkan secara produktif. Hal ini akan membantu para mustahiq dalam jangka waktu panjang dan jangka pendek. Dan Diharapkan dengan adanya bantuan dari zakat produktif berupa modal usaha atau lainnya kepada mustahiq maka secara tidak langsung dapat mendorong para mustahik agar dapat meningkatkan pendapatannya melalui usaha produktif menggunakan dana yang mereka terima. karena Semakin meningkat tingkat produktif para mustahik maka akan semakin baik dalam meningkatkan pendapatan para mustahik itu sendiri dengan begitu kesenjangan ekonomi atau taraf hidup para mustahik akan amat terbantu dan diharapkan kedepannya dapat menjadi seorang muzaki tidak lagi mustahik

Untuk jenis usahanya pihak Yakesma tidak akan merekomendasikan apa saja jenis usaha yang akan dijalankan karena para mustahik sendiri sebelumnya telah memiliki jenis usaha yang sudah dijalankan cukup lama. selagi usaha yang dijalankan sesuai dengan aturan-aturan syariah maka itu sudah baik .Sehingga Pihak dari Yakesma hanya memberikan tambahan modal usaha, jumlah modal yang diberikan dari program lapak berkah pada zakat produktif

untuk para mustahik yaitu sangat bervariasi tergantung jenis lapak berkah yang diterima.

Bapak M Rusli selaku mustahik penerima zakat produktif pada program lapak berkah dengan jenis bantuan etalase yaitu:

*“ bapa bajual minuman segar deng ada bengkel kacil su lama sekali bapa bengkel ini, setelah bapa dapa bantuan etalase deng modal usaha ini, bapa rasa paling membantu, sisa dananya juga bisa bapa tambah par modal bali jenis minuman, bapak pung modal awal itu sekiranya 100.000 lebih. alhamdulillah setelah bapak dapa bantuan ini modal nae jadi 150.000 lebih. Kalo keuntungan memang nae karena memang modal su taputar kalo par mencukupi kehidupan sehari hari memang akang meningkat. Walaupun seng begitu besar tapi tetap saja ini mencukupi par bapa deng keluarga “.*⁴⁹

Bapak Ibrahim samual dan ibu Darna kasimin selaku mustahik penerima zakat produktif pada program lapak berkah dengan jenis bantuan ketel minyak atsiri yaitu:

*“Ibu deng bapak pung usaha rumah produksi ukm amter yang disini katong kelola berbagai jenis minyak, ada minyak kayu putih, minyak cengkeh deng lain lai. Waktu itu tahun 2019 gempu ibu deng bapak ada stop produksi usaha salah satunya bukan karna gempu saja, tapi karna saat gempu itu ibu dong pung ketel rusak makanya menghambat skli par produksi lai. Saat itu produksi menurun makanya pendapatan lai menurun Tapi Alhamdulillah ibu deng bapak bersyukur dapat bantuan sepasang ketel minyak dari Yakesma, kalau Tanya soal peningkatan pendapatan memang ada deng itu cukup. Karena pemberian ketel minyak ini bapak deng mama seng pusing par harus beli lay. Sekarang katong su bisa produksi minyak ulang. Modal akhir sesudah dapa bantuan ini senilai 2.000.000 saat ini Alhamdulillah pendapatan lai ikut meningkat mungkin saran dari mama dg bapak par pihak Yakesma, bahwa pendamping harus lebih rutin lagi, karena mama dong ini bisa dibilang produktif tiap hari jadi kalau ada pengarahan atau pendamping lebih baik supaya mama dong pung rumah produksi juga semakin maju mungkin itu saja kedepannya”.*⁵⁰

Ibu Aminah selaku mustahik penerima zakat produktif pada program lapak berkah dengan jenis bantuan etalase dan modal yaitu:

⁴⁹ Wawancara Dengan Bapak M. Rusli selaku mustahik, pada tanggal 15 agustus 2023

⁵⁰ Wawancara dengan Ibu Darna Kasimin istri Bapak Ibrahim samual produksi UKM amter di desa liang pada tanggal, 15 agustus 2023

“Mama bajual samua gorengan tapi tergantung lai kadang cuman jual pisang, patatas saja tapi satu hari memang produksi paling banyak, mama dapa bantuan etalase ini mungkin cukup lama, kayanya dua tahun lalu. Tapi Alhamdulillah setelah dapat bantuan ini pembeli banyak mungkin karena dong liat bajual su pake etalase makanya lebih higienis. karena etalase yang diberikan berpengaruh par mama dong dagangan lai mungkin karna terletak di depan jalan dimana banyak kendaraan yang lewat makanya bantuan etalase dirasa sangat bermanfaat karena jualan lebih higienis dan bersih dari debu ataupun asap di jalanan. hal ini pembeli banyak perhatikan. modal usaha juga mama tambah par bali bahan bahan jualan, minyak kelapa, minyak tanah dll. Mama putar modal sampai 600.000 sekarang ini kalo keuntungan dibandingkan dulu deng sekarang nae sampe 250.000”⁵¹

Bapak Aswin Kardi selaku mustahik penerima zakat produktif pada program lapak berkah dengan jenis bantuan meubel.

“Peningkatannya banyak sekali, luar biasa bapak lai sangat berterima kasih dan bersyukur sekali deng bantuan ini, dengan adanya dana bantuan yang diberikan par bapa deng keluarga, ini sudah sangat membantu terlebih dulu bapak juga baru merintis usaha toko kayu, yang mana sangat butuh dana tambahan par bali alat atau hal yang saat itu bapak perlu. Akhirnya dana yang dikasih bisa par bali perkakas setelah dua bulan merintis usaha dengan modal pas pasan dan alat yang seadanya, bagi para tukang alat itu seumpah senjata par bekerja Alhamdulillah dengan bantuan yang diberikan dari pihak Yakesma sampe saat ini bapak su bisa beli tanah sendiri dan usaha berkembang”⁵²

ibu Saadia ohorella dengan jenis bantuan modal usaha saja dan jenis usaha minuman jus mangga, alpukat, doger dll. Yaitu:

“Benar cukup membantu par tambah tambah modal biar bisa beli kebutuhan jualan buah buah deng lain lain, ibu sangat berterimakasih dan bersyukur sekali par pihak Yakesma karena sumau kasih tambahan modal par ibu saat itu jumlahnya 1.000.000, ibu rasa akan sangat berdampak par ibu pung pendapatan. deng uang 1.000.000 tadi ibu tambah par bali jenis buah lain, atau bali gelas jus”⁵³

Setelah peneliti melakukan wawancara dengan beberapa mustahik diatas dapat peneliti simpulkan bahwa memang pengaruh dari program lapak berkah cukup membantu para mustahik yang kekurangan modal, dapat dilihat pada

⁵¹ Wawancara dengan ibu Aminah, tanggal 20 agustus 2023

⁵² Wawancara dengan pak aswan kardi, tgl 22 agustus 2023

⁵³ Wawancara dengan ibu saadia, tgl 28 agustus 2023

kutipan wawancara dengan Mustahik jenis bantuan kegiatan yang disalurkan cukup beragam yaitu ada etalase dan modal usaha, ketel minyak atsiri, meubel, modal usaha saja. Dengan diberikan sesuai masing masing jenis usaha.

Dibawah ini adalah tabel Berdasarkan jenis usaha yang dijalankan, untuk lebih jelasnya dapat dilihat dalam tabel berikut ini:

Tabel IV.III
Jenis Usaha Mustahik Program Lepak Berkah

| Jenis Usaha Mustahik Program Lepak Berkah | | | | |
|--|---------------------|------------|-------------------------|---|
| NO | Nama | Tgl terima | Jenis kegiatan/bantuan | Jenis Usaha |
| 1 | Bapak M.Rusdi | 25/10/2022 | Etalase Dan Modal usaha | Minuman segar dan bengkel |
| 2 | Ibu Aminah | 16/12/2020 | Etalase dan modal usaha | Aneka gorengan |
| 3 | Pak Ibrahim Samual | 20/02/2020 | Ketel minyak atsiri | Produksi minyak cengkeh, minyak pala, minyak serai, dan minyak kayu putih |
| 4 | Ibu Saadia Ohorella | 2/6/2022 | Modal usaha saja | Minuman Jus dan pop ice |
| 5 | Pak Aswan Kardi | 06/02/2019 | Mebel | Tukang kayu |

Sumber: data primer

Dibawah ini adalah tabel modal dan keuntungan masing-masing dari Mustahik, yaitu sebagai berikut:

Tabel IV.IV

Modal Masing-Masing Mustahik

| No | Nama | Modal Sebelum mendapat lapak berkah | Modal setelah mendapatkan lapak berkah |
|----|---------------------|--|---|
| 1 | Pak M.Rusli | 100.000 | 150.000 |
| 2 | Pak Ibrahim samual | 20.000.000 | 2.000.000 |
| 3 | Ibu Aminah | 400.000 | 600.000 |
| 4 | Ibu Saadia Ohorella | 5.200.000 | 1.000.000 - 1.500.000 |
| 5 | Pak Aswan Kardi | 7.000.000 | 7.000.000 - 9.000.000 |

Sumber: data primer

Tabel IV.V

Keuntungan masing-masing mustahik

| No | Nama | Keuntungan awal | Keuntungan akhir setelah mendapatkan lapak berkah |
|----|---------------------|------------------|---|
| 1 | Pak M.Rusli | 200.000 | 300.000 |
| 2 | Pak Ibrahim samual | 4.000.000 | Jauh lebih meningkat dari keuntungan awal , |
| 3 | Ibu Aminah | 50.000 - 100.000 | 200.000 - 250.000 |
| 4 | Ibu saadia ohorella | 400.000-700.000 | 3.000.000 |

| | | | |
|---|-----------------|---------|-----------|
| 5 | Pak Aswan Kardi | 500.000 | 1.000.000 |
|---|-----------------|---------|-----------|

Sumber:data primer

Yang peneliti gunakan dalam mengukur dan menganalisis penelitian ini adalah ada dan tidaknya peningkatan atau perkembangan bagi pendapatan mustahiq. Dana zakat yang diberikan akan jauh lebih bermanfaat jika dikelola untuk modal usaha karena dapat diputar dan dikembangkan sehingga diharapkan dari hal ini dapat membantu meningkatkan pendapatan masyarakat yang kurang mampu. Bukan hanya berpengaruh terhadap pengentasan kemiskinan saja zakat juga berperan penting dalam membantu meringankan beban pemerintah dalam mengurangi angka kemiskinan. Dan untuk mengatasi permasalahan-permasalahan masyarakat yang lainnya. Salah satu point utama dari adanya zakat adalah mengentaskan kemiskinan secara keseluruhan yaitu dengan mengentaskan penyebabnya. Pengaruh zakat produktif pada program lapak berkah di yayasan kesejahteraan madani dalam meningkatkan pendapatan mustahiq dirasa sangat signifikan melalui usaha yang produktif yaitu adalah sebagai berikut:

Dapat dilihat dengan adanya bantuan zakat produktif pada program lapak berkah yang diberikan yayasan kesejahteraan madani (Yakesma) berperan dalam membantu mustahik mengatasi masalah dalam hal kekurangan modal untuk mengembangkan usahanya yang merupakan sumber mata pencaharian mustahik dalam memenuhi kebutuhan sehari-hari pada data yang diperoleh, terdapat peningkatan modal akhir dan keuntungan akhir setelah mendapatkan bantuan dana dari program lapak berkah tersebut. Seseorang

dikatakan meningkat apabila dia mengalami kemajuan, kemudian disimpulkan pada tabel IV.VI kondisi seluruh mustahik.

Tabel IV.VI
kondisi Mustahik

| No | Nama | Jenis usaha | Keuntung sebelum menerima lapak berkah | Keuntungan sesudah menerima lapak berkah | Keterangan | |
|----|----------------------|----------------------------------|--|--|------------|------------|
| | | | | | Selisih | Persentase |
| 1 | Bapak M Rusli | Minuman saset, dan bengkel kecil | 200.000 | 300.000 | 100.000 | 50% |
| 2 | Ibu Aminah | Aneka Gorengan | 100.000 | 250.000 | 150.000 | 150% |
| 3 | Bapak Ibrahim Samual | Rmh produksi minyak | 4.000.000 | 6.000.000 | 2.000.000 | 50% |
| 4 | Ibu Saadia Ohorella | Jus buah | 300.000 | 450.000 | 150.000 | 50% |
| 5 | Bapak Aswan Kardi | Mebel | 500.000 | 1.000.000 | 500.000 | 100% |

Sumber: data primer

Berdasarkan hasil penelitian dapat dianalisis oleh peneliti bahwa operasional Laznas Yakesma telah berjalan sebagaimana mestinya sesuai peraturan pemerintah dan syariah. pengelolaan zakat sendiri sudah diatur dalam undang undang yang berlaku, yang pengelolaannya diatur dalam undang undang nomor 23 tahun 2011 tentang pengelolaan zakat. dan setelah peneliti melakukan beberapa wawancara dan dokumentasi dengan mustahik dapat peneliti simpulkan bahwa ada peningkatan pendapatan yang dihitung dari selisih dan presentase tabel di atas atau peningkatan dapat dikatakan zakat produktif yang telah diberikan Yakesma

berpengaruh dalam membantu penambahan modal bagi para mustahiq tinggal bagaimana cara para mustahik dapat produktif secara baik untuk meningkatkannya saja. tetapi perlu diperhatikan pihak Yakesma terkait pengawasan yang dilakukan harus ditingkatkan juga agar dapat dipastikan apakah produktivitas para mustahik meningkat sehingga kesejahteraan dapat dirasakan.

