

**PERAN KOMITE DALAM MENINGKATKAN CITRA MADRASAH DI
MADRASAH ALIYAH SWASTA MELATI**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan
(S.Pd) Program Studi Manajemen Pendidikan Islam UIN A.M Sangadji Ambon



Oleh:

Abuzar Ahmadi
Nim: 220304029

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI A.M SANGADJI AMBON
2026**

PENGESAHAN SKRIPSI

JUDUL : PERAN KOMITE DALAM MENINGKATKAN
CITRA MADRASAH DI MADRASAH
ALIAH SWASTA MELATI

NAMA : ABUZAR AHMADI

NIM : 220304029

PRODI/KELAS : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM/A

FAKULTAS : TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN UIN
ABDUL MUTHALIB SANGADJI AMBON

Telah diuji dan dipertahankan dalam Sidang Munaqasyah yang diselenggarakan pada Hari Senin 8 Juni 2026 dan dinyatakan dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam.

DEWAN MUNAQASYAH

Pembimbing I : Elfridawati Mai Duhani, M.Pd, (.....)

Pembimbing II : Habiba Waliulu, M.Pd (.....)

Penguji I : M Sahrawi Saimima, M.Pd.I (.....)

Penguji II : La Sugi M.PA (.....)

Diketahui Oleh :
Ketua Program Studi
Manajemen Pendidikan Islam


M Sahrawi Saimima, M.Pd.I
NIP : 199010282020121002

Disahkan Oleh :
Dekan FTIK UIN Abdul
Muthalib Sangadji Ambon


Dr. Nur Hasanah, M.S.I
NIP : 198203202011012007

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Abuzar Ahmadi

Nim : 220304029

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan bahwa skripsi ini benar merupakan hasil penelitian/karya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, atau dibantu oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi ini dan gelar yang diperoleh batal demi hukum.

Ambon, Senin, 20 April 2026

Penulis

Abuzar Ahmadi
Nim:220304029

ABSTRAK

ABUZAR AHMADI, NIM:220304029, Pembimbing 1 Elfridawati Mai Duhani, S. Hum, M.Pd. Pembimbing 2 Habiba Waliulu, S.Pd., M.Pd. Judul Skripsi “Peran Komite Dalam Meningkatkan Citra Madrasah di Madrasah Aliyah Swasta Melati”. Skripsi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, UIN A.M Sangadji Ambon.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis Peran Komite Dalam Meningkatkan Citra Madrasah khususnya di Madrasah Aliyah Swasta Melati. Kabupaten Seram Bagian Barat, Provinsi Maluku. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kondisi belum optimalnya pelaksanaan peran komite madrasah, khususnya sebagai pemberi pertimbangan, pendukung, pengontrol, dan mediator antara madrasah dengan masyarakat. Kondisi tersebut berdampak pada citra madrasah serta masih terbatasnya partisipasi masyarakat dan kurangnya komunikasi yang efektif antara pihak madrasah dan komite.

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus, lokasi penelitian dilaksanakan di Madrasah Aliyah Swasta Melati dengan waktu penelitian selama satu bulan, yaitu mulai tanggal 14 Januari sampai dengan 14 Februari 2026. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data yang diperoleh kemudian dianalisis menggunakan model analisis interaktif Miles dan Huberman yang meliputi tahap reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan/verifikasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa; 1) Peran Komite Madrasah di Madrasah Aliyah Swasta Melati dilaksanakan melalui fungsi utama sebagai pemberi pertimbangan (advisory), pemberi dukungan (supporting), dan pengawas (controlling). Dalam pelaksanaan ketiga, fungsi komite berperan memberikan masukan terhadap program madrasah melalui forum rapat, mendukung kegiatan pendidikan dalam bentuk tenaga, pemikiran, serta partisipasi aktif, dan melakukan pengawasan terhadap jalannya program madrasah. Namun demikian, pelaksanaan peran tersebut belum sepenuhnya optimal karena masih terbatas pada kegiatan tertentu. 2) faktor pendukung meliputi adanya kerja sama antara komite dan pihak madrasah, kesadaran komite terhadap tugas dan fungsinya, dan dukungan moral dan partisipasi sosial. Yang menjadi modal dalam meningkatkan citra madrasah. Sementara itu, faktor penghambat mencakup keterbatasan waktu dan kesibukan anggota komite, koordinasi yang belum terjadwal secara rutin, dan partisipasi yang masih bersifat situasional. Faktor tersebut dapat menghambat dalam meningkatkan citra madrasah.

Hasil penelitian ini menegaskan bahwa peran komite madrasah memiliki kontribusi dalam meningkatkan citra madrasah di Madrasah Aliyah Swasta Melati di mata masyarakat, namun masih diperlukan peningkatan koordinasi, dan keterlibatan anggota komite agar pelaksanaan perannya lebih aktif, berkelanjutan, dan memberikan dampak yang lebih nyata terhadap kemajuan madrasah.

Kata Kunci: Peran Komite, Meningkatkan Citra Madrasah, Citra Madrasah.

MOTO DAN PERSEMBAHAN

MOTO

وَمَا يَنْفَعُ إِلَّا أُولُو الْأَلْبَابِ

“Dan hanya orang-orang yang berakal yang dapat mengambil pelajaran”

(QS. Az-Zumar [39]: 9)

“Kesuksesan bukan hanya tentang mencapai tujuan, tetapi juga tentang memahami setiap proses, belajar dari setiap ujian, dan bersyukur dalam setiap perjalanan.”

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa hormat dan cinta, karya ini penulis persembahkan kepada:

1. Untuk Ayah dan Ibu tercinta, Almarhum Bapak Ahmadi dan Almarhumah Ibu Wa Mutia. Kepada kedua orang tua yang telah lebih dahulu kembali ke rahmatullah, meskipun raga kalian telah tiada, doa, kasih sayang, serta nilai-nilai kehidupan yang kalian wariskan tetap hidup dalam setiap langkahku.
2. Untuk Kakakku Tercinta Kakak Farhan, Kakak Abubakar, Kakak Marni, terima kasih atas kasih sayang, pengorbanan, dan perjuangan yang tak pernah lelah. Terima kasih telah menjaga, membimbing, dan membiayai studiku. Semoga Allah membalas segala kebaikan kalian dengan keberkahan dan kebahagiaan.
3. Untuk keluargaku Tercinta, Kakak Jainabu, Kakak Masna Kakak Rakif, Kakak Lusna, Kakak Marni, Kakak Farhan, Kakak Abubakar, dan Adiku Juaria. Yang selalu memberikan doa, kasih sayang, dan dukungan tanpa henti. Terima kasih atas setiap pengorbanan, perhatian, dan semangat yang menjadi kekuatan bagiku dalam menyelesaikan studi ini.
4. Almamater Tercinta UIN A.M Sangadji Ambon, dan Prodi Manajemen Pendidikan Islam. Disinilah saya belajar tentang ilmu, nilai, dan pengabdian; dan disinilah saya ditempa menjadi pribadi yang lebih matang dalam memahami dunia pendidikan Islam. Semoga ilmu yang saya peroleh dapat bermanfaat bagi masyarakat dan menjadi amal saleh di sisi Allah Swt.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt, atas limpahan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: *“Peran Komite Dalam Meningkatkan Citra Madrasah di Madrasah Aliyah Swasta Melati.”* Shalawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan, Nabi Muhammad Saw, sosok paripurna yang menginspirasi seluruh umat manusia untuk menegakkan nilai-nilai keilmuan, kemanusiaan, dan kasi sayang.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, UIN A.M Sangadji Ambon. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya kepada:

1. Prof. Dr. Abidin Wakano, M.Ag, selaku Rektor UIN A.M Sangadji Ambon, Dr. St. Jumaeda, M.Pd.I selaku Warek I Bidang Akademik dan Pembinaan Lembaga, Dr. Husin Wattimena, M.SI selaku Wakil Rektor II Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan, dan Dr. Abubakar Kabakoran, M.Si, selaku Wakil Rektor III Bidang Kemahasiswaan dan Kerja Sama Lembaga.
2. Dr. Nur Hasanah, S.Pd.I., MSI., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan UIN A.M Sangadji Ambon, Dr. Corneli Pary, S.Pd, M.Pd, selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik dan pengembangan Lembaga, Mawar Indayani, M.Pd, selaku Wakil Dekan II Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan, Dr.

- Muhajir Abd. Rahman, S.Ag, M.Pd.I, selaku Wakil Dekan III Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama.
3. M. Sahrawi Saimima, M.Pd.I selaku ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan La Sugi MPA selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam. Terima kasih atas segala pelayanan dan bantuan yang diberikan selama proses perjalanan studi yang penulis lalui sampai pada tahap penyelesaian skripsi ini.
 4. Elfridawati Mai Duhani, S. Hum. M. Pd. selaku Pembimbing I dan Habiba Waliulu, S. Pd. M. Pd selaku Pembimbing II, terima kasih atas setiap segala bantuan, dan kesabaran kalian yang telah membimbing saya, adapun masukan yang telah diberikan kepada saya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
 5. M. Sahrawi Saimima, M.Pd.I selaku penguji I dan La Sugi MPA selaku penguji II terima kasih yang selalu memberikan masukan dan saran yang berharga untuk perbaikan skripsi ini.
 6. Elfridawati Mai Duhani, S. Hum. M. Pd. selaku Penasehat Akademik yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis selama proses perkuliahan.
 7. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan banyak ilmu, nasehat, dan motivasi selama proses perkuliahan yang tidak pernah mengenal lelah dan bosan.
 8. Ridwan Nur S. Pd.I, selaku kepala Madrasah Aliyah Swasta Melati terima kasih yang telah memberikan izin kepada penulis yang melakukan penelitian. Terima kasih untuk seluruh guru-guru Madrasah Aliyah Swasta Melati yang telah terlibat dalam penelitian skripsi ini. Yang telah bersedia menjadi informan dalam penelitian, adapun penulis mengucapkan terima kasih kepada ketua komite Alihi dan Sekretaris komite Husen

Basitu dan anggota komite lainnya dan masyarakat dusun melati yang telah sudi menerima dan melayani penulis dengan baik sewaktu penulis melakukan penelitian. Semoga segala kebaikan yang kalian berikan senantiasa dibalas oleh Tuhan. Aamiin.

9. Kepada kedua orang tua tercinta, cinta pertama sekaligus teladan hidup penulis, Almarhum Ayahanda Bapak Ahmadi dan Almarhumah Ibunda Wa Mutia. Ayah berpulang saat penulis masih berada di bangku kelas 3 SD, dan Ibu menyusul ketika penulis duduk di kelas 3 SMP. Kehilangan tersebut meninggalkan duka yang mendalam, namun juga menjadi kekuatan yang senantiasa mengiringi perjalanan hidup penulis. Walaupun raganya telah tiada, kasi sayang, doa, serta nilai-nilai kehidupan yang mereka tanamkan tetap hidup dan menjadi pengangan bagi penulis dalam menempuh setiap langkah. Dari keduanya, penulis belajar tentang ketabahan, keikhlasan, dan arti perjuangan dalam keterbatasan.
10. Kepada kakak tersayang dan adik tersayang, kakak Jainabu, kakak Rakif, kakak Masna, kakak Lusna, kakak Marni, kakak Farhan, kakak Abubakar, dan adikku Juaria, yang selalu menjadi sumber kekuatan, semangat, dan inspirasi dalam perjalanan hidup penulis. Terima kasih atas setiap pengorbanan, kasih sayang, serta doa yang tak pernah putus. Dari kebersamaan kita, penulis belajar tentang arti tanggung jawab, ketulusan, dan pentingnya saling menjaga satu sama lain. Kehadiran kalian menjadi alasan bagi penulis untuk terus melangkah, bangkit dari setiap tantangan, dan tidak pernah menyerah. Semoga ikatan kasih sayang dalam keluarga ini senantiasa terjaga, menjadi kekuatan yang abadi, dan mengantarkan kita semua menuju masa depan yang lebih baik.

11. Kepada keluarga besar dari Ayah dan Ibu, yang senantiasa memberikan dukungan moral, nasihat bijak, dan bantuan materi kepada penulis selama menempuh pendidikan di kota. Setiap, pesan, perhatian, dan uluran tangan yang tulus menjadi penguat semangat di saat penulis merasakan letih dan rindu akan kampung halaman. Dari keluarga besar ini, penulis belajar arti kebersamaan, kepedulian, dan makna silaturahmi yang sesungguhnya, bahwa keberhasilan bukanlah hasil perjuangan pribadi semata, tetapi buah dari doa dan kasih yang tumbuh didalam keluarga.
12. Kepada teman-teman yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, serta motivasi yang senantiasa diberikan dalam setiap proses penyelesaian skripsi ini. Segala bentuk bantuan, masukan, kritik, dan saran yang kalian berikan menjadi energi tersendiri bagi penulis untuk terus berjuang hingga mencapai tahap ini.
13. kepada abang-abangku yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu. Terima kasih yang selalu memberikan motivasi sekaligus “pertanyaan khas” tentang kapan skripsi ini akan selesai. Pertanyaan-pertanyaan sederhana itu justru menjadi penyemangat tersendiri bagi penulis untuk terus berusaha dan tidak menunda-nunda. Kini, dengan segala usaha dan doa, penulis berupaya menyelesaikan amanah ini secepat dan sebaik mungkin. Terima kasih atas perhatian, dorongan, dan kepedulian yang kalian berikan. Semoga segala kebaikan tersebut dibalas dengan keberkahan oleh Allah SWT.
14. Terima kasih kepada seluruh teman-teman angkatan 2022 Manajemen Pendidikan Islam yang masih sama-sama berjuang sampai titik ini.
15. Kepada seluruh rekan-rekan Himapro-MPI yang selalu menanyakan kapan selesai, berkat mereka penulis terpacu untuk harus menyelesaikannya.

16. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada diri sendiri, yang telah mampu bertahan dengan penuh kesabaran dan ketekunan dalam menjalani setiap proses hingga sampai pada titik ini. Terima kasih karena telah memilih untuk tetap berjuang di tengah rasa lelah, tetap percaya di saat keraguan datang, dan terus melangkah meskipun jalan yang ditempuh tidak selalu mudah.

17. Teruntuk Azmi yang telah membantu dalam memperbaiki skripsi. Titi, Fatin yang telah membantu selama ini terimakasih untuk kalian semua.

Sebagai penutup, penulis dengan penuh kerendahan hati memanjatkan doa dan harapan yang tulus kepada seluruh pihak yang telah memberikan dukungan, bimbingan, serta doa selama proses penyusunan skripsi ini. Semoga setiap bantuan, perhatian, dan keikhlasan yang diberikan menjadi amal jariyah yang bernilai pahala di sisi Allah Subhānahu wa Ta‘ālā. Penulis juga berharap, semoga karya sederhana ini dapat memberikan kontribusi yang bermanfaat bagi pengembangan dunia pendidikan, khususnya dalam memperkuat peran komite madrasah dalam meningkatkan citra madrasah. Melalui penelitian ini, diharapkan komite madrasah dapat berperan lebih aktif sebagai mitra strategis dalam mendukung kemajuan lembaga, baik melalui partisipasi, pengawasan, maupun pemberian dukungan yang konstruktif.

Lebih dari itu, penulis berharap penelitian ini dapat menjadi inspirasi bagi siapa pun yang sedang berjuang, bahwa setiap langkah kecil yang disertai keikhlasan dan kesungguhan akan mengantarkan pada keberhasilan besar pada waktu yang tepat.

Ambon, Senin, 20 April 2026
Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Abuzar Ahmadi', with a stylized, cursive script.

Abuzar Ahmadi
Nim:220304029

DAFTAR ISI

LEMBARAN PERSETUJUAN

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....Error! Bookmark not defined.

ABSTRAK iii

MOTO DAN PERSEMBAHAN 4

KATA PENGANTAR..... 5

DAFTAR ISI..... 11

BAB I PENDAHULUAN.....Error! Bookmark not defined.

A. Latar Belakang.....Error! Bookmark not defined.

B. Fokus PenelitianError! Bookmark not defined.

C. Rumusan Masalah.....Error! Bookmark not defined.

D. Tujuan PenelitianError! Bookmark not defined.

E. Manfaat Penelitian.....Error! Bookmark not defined.

BAB II KAJIAN PUSTAKAError! Bookmark not defined.

A. Peran Komite MadrasahError! Bookmark not defined.

1. Pegertian PeranError! Bookmark not defined.

2. Pengertian KomiteError! Bookmark not defined.

3. Peran Komite.....Error! Bookmark not defined.

B. Citra MadrasahError! Bookmark not defined.

C. Hubungan Peran Komite Dengan Citra MadrasahError! Bookmark not defined.

D. Definisi Operasonal.....Error! Bookmark not defined.

1. Peran Komite MadrasahError! Bookmark not defined.

2. Citra MadrasahError! Bookmark not defined.

E. Kerangka PikirError! Bookmark not defined.

F. Penelitian Terdahulu.....

BAB III METODE PENELITIANError! Bookmark not defined.

A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....Error! Bookmark not defined.

B. Lokasi dan Waktu PenelitianError! Bookmark not defined.

1. Lokasi PenelitianError! Bookmark not defined.

2. Waktu PenelitianError! Bookmark not defined.

C. Sumber DataError! Bookmark not defined.

1. Data PrimerError! Bookmark not defined.

2. Data Sekunder	Error! Bookmark not defined.
D. Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
1. Wawancara	Error! Bookmark not defined.
2. Observasi.....	Error! Bookmark not defined.
3. Dokumentasi.....	Error! Bookmark not defined.
E. Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
1. Reduksi Data	Error! Bookmark not defined.
2. Penyajian Data	Error! Bookmark not defined.
3. Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi Data	Error! Bookmark not defined.
F. Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data	Error! Bookmark not defined.
1. Triangulasi Data Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Deskripsi Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1) Profil Madrasah Aliyah Swasta Melati	Error! Bookmark not defined.
2) Pembentukan SK Komite Madrasah Aliyah Swasta Melati.....	Error! Bookmark not defined.
3) Struktur Organisasi Madrasah Aliyah Swasta Melati.....	Error! Bookmark not defined.
4) Sejarah Singkat Madrasah Aliyah Swasta Melati.....	Error! Bookmark not defined.
5) Letak Geografis	Error! Bookmark not defined.
6) Visi Dan Misi	Error! Bookmark not defined.
B. Gambaran Umum Informan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1) Peran Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Citra Madrasah di Madrasah Aliyah Swasta Melati.....	Error! Bookmark not defined.
2) Faktor Pendukung dan Penghambat yang Memengaruhi Peran Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Citra Madrasah di Madrasah Aliyah Swasta Melati.....	Error! Bookmark not defined.
D. Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
1) Peran Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Citra Madrasah di Madrasah Aliyah Swasta Melati.....	Error! Bookmark not defined.
2) Faktor Pendukung dan Penghambat yang Memengaruhi Peran Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Citra Madrasah di Madrasah Aliyah Swasta Melati.....	76
BAB V PENUTUP.....	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
B. Saran	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
-----------------------------	-------------------------------------