

**KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN DI SMP IT AS-SALAM AMBON**

SKRIPSI



Disusun oleh:

WA MIRNA NURDIN
NIM. 200304022

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ABDUL MUTHALIB
SANGADJI AMBON
2025**

PENGESAHAN SKRIPSI

JUDUL : KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI
SMP IT AS-SALAM AMBON

NAMA : WA MIRNA NURDIN

NIM : 200304022

JURUSAN/KELAS : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM/B

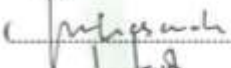
FAKULTAS : ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN IAIN
AMBON

Telah diuji dan dipertahankan dalam Sidang Munaqasyah yang diselenggarakan pada Hari Senin tanggal 15 September Tahun 2025 dan dinyatakan dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam.

DEWAN MUNAQASYAH

Pembimbing I : E. Mai Duhani, S.Hum., M.Pd ()

Pembimbing II : La Sugi, MPA ()

Penguji I : Dr. Nur Hasanah, M.S.I ()

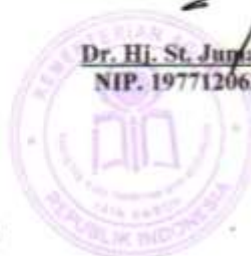
Penguji II : Habiba Waliulu, M.Pd ()

Diketahui Oleh :
Ketua Program Studi
Manajemen Pendidikan Islam


M. Sahrawati Saimima, M.Pd.I
NIP. 199010282020121002

Disahkan Oleh :
Dekan FITK IAIN Ambon


Dr. Hj. St. Junaeda, M.Pd
NIP. 197712062005012006



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wa Mirna Nurdin

NIM : 200304022

Podi : Manajemen Pendidikan Islam

Saya bertanggung jawab penuh atas keaslian skripsi ini sebagai karya tulis pribadi saya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa penelitian ini merupakan hasil penjiplakan, plagiarisme, atau adanya intervensi pihak lain dalam penyusunannya baik sebagian maupun keseluruhan, maka hasil penelitian ini dan gelar akademik yang telah saya raih akan dinyatakan tidak sah secara hukum.

Ambon, Agustus 2025

Penulis



Wa Mirna Nurdin
NIM. 200304022

ABSTRAK

Nama : Wa Mirna Nurdin
NIM : 200304022
Pembimbing I : E.M Duhani, M.Pd
Pembimbing II : La Sugi, MPA
Judul : Kepemimpinan Perempuan dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SMP IT As-Salam Ambon.

Kepemimpinan perempuan telah menjadi sorotan dalam berbagai sektor, termasuk pendidikan, seiring dengan peningkatan kesadaran akan kesetaraan gender dan dampaknya terhadap kinerja organisasi. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran kepemimpinan perempuan dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMP IT As-Salam Ambon. Fokus utama adalah menggambarkan gaya kepemimpinan kepala sekolah perempuan, strategi yang digunakan dalam mengelola sekolah, mengidentifikasi strategi kepemimpinan yang diterapkan oleh pemimpin perempuan, tantangan yang dihadapi, serta dampaknya terhadap berbagai aspek mutu pendidikan, seperti kurikulum, proses pembelajaran kualitas pendidik, dan prestasi peserta didik. Penelitian ini dilakukan pada tanggal 5 Mei 2025 dan akhir penutupan penelitian pada tanggal 25 Mei 2025. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dekskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam dengan kepala sekolah perempuan, wakil kepala sekolah kurikulum, tenaga pendidik, peserta didik serta dokumentasi, observasi partisipatif di lingkungan sekolah. Selain itu, analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan verifikasi, sementara keabsahan data diperoleh melalui teknik triangulasi. Hasil penelitian ini, menunjukkan bahwa kepemimpinan perempuan dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMP IT As-Salam Ambon menggunakan gaya kepemimpinan transformasional, religius, partisipatif, dan komunikatif. Ia mampu menjadi teladan bagi pendidik, peserta didik, dan seluruh warga sekolah melalui sikap disiplin, tanggung jawab, dan komitmen terhadap nilai-nilai Islam. Kepala sekolah perempuan juga berhasil mempengaruhi bawahannya secara positif dalam pengambilan kebijakan dan peningkatan kinerja, melalui komunikasi yang terbuka, pemberdayaan pendidik, serta evaluasi yang konstruktif. Secara keseluruhan abstrak ini menegaskan bahwa kepemimpinan perempuan memiliki potensi besar dalam meningkatkan mutu pendidikan, khususnya di lingkungan sekolah seperti SMP IT As-Salam Ambon. Temuan ini diharapkan dapat memberikan kontribusi bagi pengembangan kebijakan pendidikan yang lebih inklusif dan mendukung peran kepemimpinan perempuan di masa depan.

Kata Kunci: Kepemimpinan Perempuan, Mutu Pendidikan

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO:

“Ketika Allah Memberi Ujian, Dia Tahu Kamu Mampu Menyelesaikannya. Jangan terpesona dengan kehidupanmu di dunia sehingga meninggalkan kehidupan akhirat. Bersabarlah karena kesabaran adalah sebuah pilar keimanan.

PERSEMBAHAN:

Alhamdulillahirabbil’aalamiin. Allahumma Sholli’ala Sayyidina Muhammad wa’ala ‘aalihi Sayyidina Muhammad. Melalui tulisan ini. Dengan segenap kerendahan hati, karya sederhana ini kupersembahkan untuk:

- ❖ Ayah tercinta, La Nurdin Manihida, sosok yang tak pernah lelah berjuang demi masa depan anak-anaknya. Terima kasih atas setiap tetes keringat, doa, dan kasih sayang yang tak terukur nilainya. Ibuku tersayang, Wa Nira (Almarhumah) meski ragamu telah tiada, cintamu tetap hidup dalam setiap langkahku. Doamu menjadi cahaya yang menuntun di setiap perjalanan hidupku. Ibu kedua, Siti Mali, yang memberikan perhatian dan doa yang tiada henti. Ibu piara Nurlaila Tuanany dan Bapak piara Manaf Tubaka, terima kasih atas kasih sayang, keikhlasan, dan kebaikan hati yang begitu tulus. Untuk adik-adikku tercinta, terutama Wa Filda Nurdin (Almarhumah) engkau tetap menjadi semangat dalam setiap langkahku, doa dan kenanganmu takkan pernah pudar. Serta untuk seluruh keluarga besar, sahabat, dan semua yang selalu mendoakan dan menyemangati dalam setiap perjuangan. Karya ini juga kupersembahkan untuk Almamater tercinta UIN A.M Sangadji Ambon, tempat yang telah menuntunku menemukan arti perjuangan, ilmu, dan keteguhan hati *“Kesuksesan bukanlah akhir dari perjalanan, melainkan awal dari pengabdian. Karena setiap langkah kecil yang disertai doa dan keikhlasan akan membawa pada keberkahan yang besar.”*
- ❖ Terima Kasih yang mendalam kepada seluruh staf dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam UIN Abdul Muthalib Sangadji Ambon atas dedikasi dan komitmen dalam membimbing dan membantu saya meraih pencapaian ini dengan sabar dan lancar. Jika ada kesalahan saya kepada para dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam mohon dimaafkan karena sebuah ujian yang datang adalah ketika kita mampu bersujud dihadapan Allah untuk melatih kemampuan dan keberanian diri untuk tetap semangat apapun ujian yang melanda dalam hidup.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim, assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh. Alhamdulillah puji syukur tiada hentinya penulis haturkan kehadiran Allah SWT. yang Maha pemberi petunjuk, rahmat dan nikmat, dialah yang menganugerahkan AL- Qur'an sebagai petunjuk bagi manusia dan mukjizat yang agung dari Baginda Rasulullah SAW untuk umatnya. Shalawat dan salam, penulis curahkan kepada Nabi Muhammad, ﷺ yang senantiasa memancarkan cahaya kebenaran, pemberi syafaat, penerang di muka bumi ini, baik beserta keluarga, para sahabat dan pengikut yang telah membawa kita dari alam kegelapan menuju alam yang terang hingga sekarang ini Aamiin. sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi dan memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN AMSA Ambon. Skripsi ini berjudul "Kepemimpinan Perempuan dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMP IT As-Salam Ambon". ini dapat diselesaikan insyaallah tepat pada waktunya atas rahmat dan taufiq Allah SWT, dengan harapan dapat memberikan manfaat kepada perkembangan dunia ilmu pengetahuan sehingga menimbulkan minat untuk membacanya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan baik dari segi penataan bahasanya, penyusunan sistematika maupun metodologi penelitiannya. Untuk itu saran dan kritik dari pembaca sangat dibutuhkan guna menyempurnakan kekurangan yang ada. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Abidin Wakano, M.Ag selaku Rektor UIN AMSA Ambon. Dr. Samad Umarella, M.Pd selaku Wakil Rektor I Bidang Akademik dan Pengembangan Kelembagaan UIN AMSA Ambon, Dr. Saidin Ernas, M.Si selaku Wakil Rektor II Bidang Administrasi, Perencanaan dan Keuangan dan Dr. Abu Bakar Kabakoran, M.Si selaku Wakil Rektor III Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama. Terima kasih telah memberikan fasilitas dan menciptakan suasana akademik yang kondusif selama saya menempuh pendidikan di kampus UIN AMSA Ambon.
2. Dr. Hj. St. Jumaeda, M.Pd.I. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN AMSA Ambon. Wakil Dekan I. Djafar Lessy, M.Si., Ph.D Wakil Dekan II. Dr. Hj. Corneli Pary, M.Pd. Wakil Dekan III. Dr. Hi. Muhajir Abdurrahman, M.Pd.I. Terima kasih telah memberikan dukungan dan arahan yang sangat berarti selama proses akademik saya berlangsung.
3. M. Sahrawi Saimima, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan La Sugi, MPA selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam. Terima kasih atas segala pelayanan dan bantuan yang diberikan selama proses perjalanan studi yang penulis lalui sampai pada tahap penyelesaian skripsi ini.
4. E.M Duhani, M.Pd selaku pembimbing I dan La Sugi, MPA selaku pembimbing II, terima kasih untuk setiap waktu yang diberikan dalam membimbing, mengarahkan, menuntun serta memotivasi penulis untuk segera menyelesaikan studi. Terima kasih atas segala bantuan serta masukan yang diberikan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

5. Dr. Nurhasanah, M.S.I selaku penguji I dan Habiba Waliulu, M.Pd selaku penguji II yang selalu memberikan banyak masukan dan saran untuk perbaikan skripsi ini.
6. Dinar Riaddin, M.Pd selaku penasehat akademik yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis selama proses perkuliahan.
7. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan banyak ilmu, nasehat, dan motivasi selama proses perkuliahan.

Penulis mengucapkan terima kasih yang tulus kepada Bapak La Nurdin Manihida dan Ibu Wa Nira (Almarhumah), serta Ibu kedua Siti Mali, atas segala doa, kasih sayang, dan pengorbanan yang telah diberikan. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada Ibu Nurlaila Tuanany dan Bapak Manaf Tubaka sebagai orang tua piara, yang penuh kasih sayang dan kebaikan yang tak ternilai. serta kepada adik-adik, khususnya Wa Filda Nurdin (Almarhumah), kakak, dan seluruh keluarga besar atas dukungan dan doa selama penulis menempuh pendidikan di UIN AMSA Ambon. Semoga Allah SWT membalas segala kebaikan dan kasih sayang dengan pahala yang berlipat ganda. Semoga karya ini bermanfaat bagi penulis dan para pembaca. Aamiin Ya Rabbal 'Aalamiin.

Ambon, Oktober 2025


Wa Mirna Nurdin
NIM. 200304022

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PENGESAHAN SKRIPSI	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
ABSTRAK.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian.....	10
E. Definisi Operasional.....	12
F. Penelitian Terdahulu.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	15
A. Kajian Teori	15
1. Teori Kepemimpinan.....	15
2. Jenis Kepemimpinan	21
3. Model Kepemimpinan	23
4. Kepemimpinan Di Lembaga Pendidikan Islam	28
5. Kepemimpinan Perempuan.....	31
6. Kepemimpinan Perempuan Pada Lembaga Pendidikan Islam	37
7. Mutu Pendidikan	38
B. Kerangka Pikir	43
BAB III METODE PENELITIAN	44
A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian.....	44
B. Waktu Dan Lokasi Penelitian	44

C. Informan Penelitian	45
D. Sumber Data.....	46
E. Teknik Pengumpulan Data.....	47
F. Analisis data.....	48
G. Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	52
A. Deskripsi Lokasi Penelitian	52
1. Profil SMP IT As-Salam Ambon	52
2. Sejarah sekolah SMP IT As-Salam Ambon.....	55
3. Visi dan Misi Sekolah SMP IT As-Salam Ambon.....	56
4. Data Pendidik SMP IT As-Salam Ambon	57
5. Data Peserta didik SMP IT As-Salam Ambon.....	59
B. Hasil Penelitian	60
1. Kepemimpinan Perempuan Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMP IT As-Salam Ambon	60
2. Kepemimpinan Perempuan dalam mempengaruhi bawahannya untuk mengambil kebijakan terkait kinerja di SMP IT As-Salam Ambon.....	70
C. Pembahasan Hasil Penelitian	78
BAB V PENUTUP	86
A. Kesimpulan	86
B. Saran	86
DAFTAR PUSTAKA.....	88
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Waktu Penelitian	44
Tabel. 2.2. Informan Penelitian	45
Tabel. 2.3. Sumber Data.....	46
Tabel. 4.1 Profil SMP IT As-Salam Ambon	52
Tabel. 4.2. Jumlah Data Pendidik	57
Tabel. 4.3. Data Pimpinan dan Pendidik	57
Tabel. 4.4. Jumlah Data Peserta Didik	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pikir	42
Gambar 3.1 Bagan Triangulasi Pengumpulan Data	51