

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan Hasil analisis temuan penelitian diatas maka penulis menyimpulkan beberapa hal sebagai berikut:

1. Manajemen Keuangan Masjid Miftahul Jannah Kota Tual



menunjukkan bahwa proses pengelolaan keuangan masjid dilakukan secara transparan melalui Rapat Anggaran Masjid (RAM) yang diumumkan kepada masyarakat secara terbuka. Selain itu Penerapan Prinsip Manajemen Keuangan yang Baik: Dalam pengelolaan dana masjid, prinsip-prinsip seperti transparansi, akuntabilitas, dan efisiensi sangat diterapkan dan Melalui manajemen keuangan yang baik, masjid tidak hanya berfungsi sebagai tempat ibadah, tetapi juga sebagai pusat pemberdayaan masyarakat. Kegiatan sosial yang dijalankan, seperti bantuan untuk warga kurang mampu atau kegiatan keagamaan lainnya, dapat membantu mengurangi ketidakpastian ekonomi di sekitar wilayah masjid dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

2. Manajemen keuangan Masjid Miftahul Jannah mengalami Kendala dalam pengelolaan keuangan Masjid Miftahul Jannah mencakup ketergantungan pada dana tidak tetap dari kotak amal yang berfluktuasi, pencatatan manual yang menghambat efisiensi, dan transparansi yang terbatas akibat kurangnya sistem pelaporan yang

lebih formal. Selain itu, keterbatasan jangka waktu dana dari donatur tetap dan ketergantungan pada donatur pribadi menambah ketidakpastian dalam perencanaan keuangan jangka panjang. Pengelolaan dana yang berasal dari berbagai sumber juga memerlukan koordinasi yang ketat, sementara keterbatasan sistem pengawasan internal dapat membuka peluang bagi penyalahgunaan dana.

B. Saran

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna olehnya itu terdapat beberapa saran diantaranya:

1. Pihak Masjid

Untuk mengatasi kendala manajemen keuangan yang dihadapi, Masjid Miftahul Jannah perlu melakukan diversifikasi sumber pendanaan, seperti dengan mengembangkan program donasi rutin, zakat, infak, dan wakaf yang lebih terstruktur. Penerapan sistem pengelolaan keuangan berbasis teknologi, serta pelibatan masyarakat dalam renovasi dan program pemberdayaan umat, juga dapat meningkatkan efisiensi dan efektivitas penggunaan dana. Penyusunan anggaran yang transparan dan peningkatan kapasitas pengurus masjid akan memperkuat pengelolaan keuangan, sementara pencarian

sumber dana jangka panjang, seperti dana abadi, dapat memastikan kelangsungan operasional masjid di masa depan.

2. Masyarakat

Agar dapat lebih meningkatkan partisipasinya karena Partisipasi aktif masyarakat dapat meningkatkan pengelolaan keuangan masjid dan memperkuat peran masjid dalam pemberdayaan umat.

3. Penelitian Lanjutan

Untuk Penelitian selanjutnya agar dapat fokus pada pengembangan model pendanaan berkelanjutan untuk masjid, seperti wakaf produktif dan kerjasama dengan lembaga keuangan syariah. Selain itu, juga dapat melakukan Penelitian tentang pelatihan pengelolaan keuangan bagi pengurus masjid, keterlibatan jamaah dalam pengelolaan dana, serta pengaruh kondisi sosial dan ekonomi terhadap partisipasi masyarakat juga dapat memperkuat efektivitas pengelolaan dana masjid dan lainnya.

DAFTAR PUSTAKA

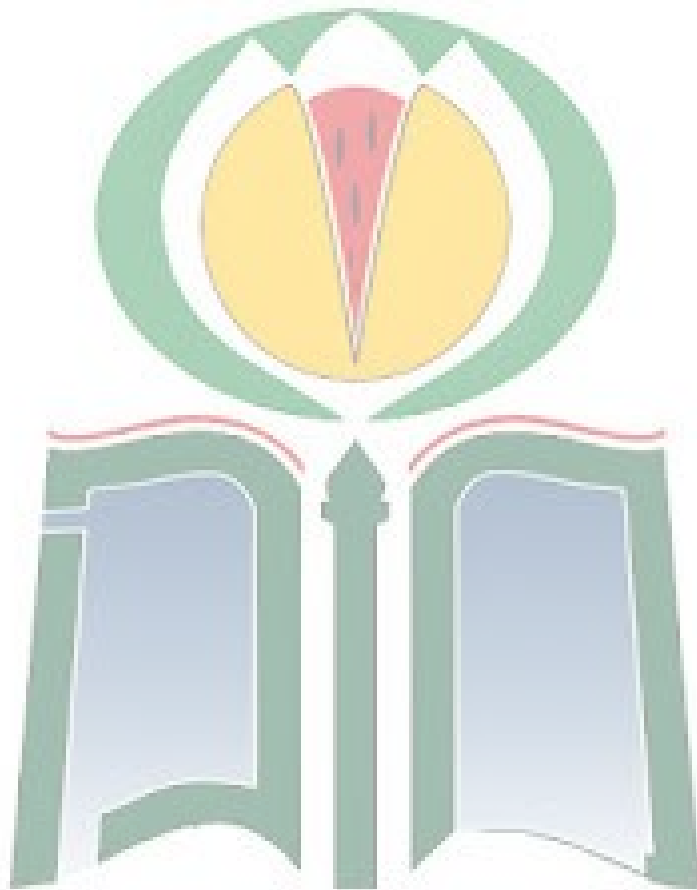
- Anggi Wahyu Ari, "Urgensi Shalat Dalam Membentuk Karakter Muslim Menurut Quraish Shihab," *Ulunnuha* 6, no. 2 (2016) hlm 41–52
- Anonimous, <https://www.hukumonline.com/pusatdata/detail/it657> diakses pada tanggal
- Ayub, et.al. *Manajemen Masjid* (Jakarta: Gema Insani 2010) hlm 54
- Chairul D.Djakman, *Dasar-Dasar Manajemen Keuangan* (Jakarta: Salemba Empat, 2012) hlm 4
- Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, 167
- Depertemen Agama RI, *Al-Qur'an Terjemahannya*. (Surabaya: Halim), hlm. 415
- Djam'an Stori dan Aan Komariah, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Bandung Alfabeta, 2014), hlm 23
- Harmon, *Manajemen Keuangan*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2009), ed 1, hlm 9
- Indria Puspitasari Lenap, Nur Fitriyah Nur Fitriyah, dan Zaenul Akhmad, "Praktik Manajemen Keuangan Masjid Dan Potensi Dana Masjid," *Jurnal Riset Akuntansi Aksioma* 19, no. 1 (2020) hlm 69–88.
- Keown Martin, Petty Scott JR, *Manajemen Keuangan*, (Jakarta: Terjemahan Haryadini, 2010), hlm 2
- Kusumadyahdewi, "Pengelolaan Keuangan Masjid Sebagai Organisasi Nirlaba," *J-PIPS (Jurnal Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial)* 4, no. 2 (2018) hlm 81
- Kusumadyahdewi, "Pengelolaan Keuangan Masjid Sebagai Organisasi Nirlaba," *J-PIPS (Jurnal Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial)* 4, no. 2 (2018) hlm 81
- Miles dan Hubberman dalam Sujarweni, Wiratna. *Metodologi Penelitian; Lengkap, Praktis dan Mudah Dipahami*. Pustak Baru. Yogyakarta, 2020. hlm. 35.
- Muhammad Roihan Daulay, *Manajemen Keuangan Madrasah*, (Padang: Al-Muaddib, 2017), Vol. 2 No. 1, hlm. 34
- Muhammad Muhib Alwi, "Optimalisasi Fungsi Masjid Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat," *Al-Tatwir* 2, no. 1 (2015) hlm 133–52

- Muhammad Roihan Daulay, *Manajemen Keuangan Madrasah*, (Padang: Al-Muaddib, 2017), Vol. 2 No. 1, hlm. 34.
- Mustika Zed, (2020) *metode Penelitian Kepustakaan*, (Jakarta:Yayasan Obor Indonesia) hlm 3.
- Nainggolan, P, *Manajemen Keuangan Lembaga Nirlaba* (Jakarta: Yayasan Bina Integrasi Edukasi 2012) hlm 44
- Nenie Sofiyawati, “Pengelolaan Kas Masjid : Sebuah Upaya Menjaga Misi Dakwah,” *Jurnal Anida (Aktualisasi Nuansa Ilmu Dakwah)* 21 (2021) hlm 22–39
- Peter Salim dan Yani Salim. *Kamus Bahasa Indonesia Kontemporer*, (Jakarta: Bulan Bintang 2010), hlm 167
- Peter Salim dan Yani Salim. *Kamus Bahasa Indonesia Kontemporer*, (Jakarta: Bulan Bintang 2010), hlm 167
- Pradesyah, R, Susanti, D. A., dan Rahman A. (2021) *Analisis Manajemen Keuangan Mesjid Dalam Pengembangan Dana Mesjid*. *Misykat Al Anwar Jurnal Kajian Islam Dan Masyarakat*, vol 4 No 2 hlm 154.
- Pradesyah, R., Susanti, D. A., dan Rahman, A. (2021). *Analisis Manajemen KEUANGAN Mesjid Dalam Pengembangan Dana Mesjid*. *Misykat Al-Anwar Jurnal Kajian Islam Dan Masyarakat*. Vol 4, No 2 hlm1 155-156.
- Setia Mulyawan, *Manajemen Keuangan*, (Bandung: Pustaka Setia 2010) hlm 30.
- Shalihah, M. (2017). *PERAN KEPEMIMPINAN ISLAMIS DALAM PENINGKATAN MANAJEMEN USAHA PERUSAHAAN*. *TAHKIM*, 11(2).
- Shalihah, M. (2017). *PERAN KEPEMIMPINAN ISLAMIS DALAM PENINGKATAN MANAJEMEN USAHA PERUSAHAAN*. *TAHKIM*, 11(2).
- Sochimin, “Manajemen Keuangan Masjid Berbasis Pemberdayaan Ekonomi Umat.”
- Sochimin, S. (2016). *Manajemen keuangan masjid berbasis pemberdayaan ekonomi umat*. *El-Jizya: Jurnal Ekonomi Islam*, 4(1), 119- 150.

Suharsimi Arikunto, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*, (Jakarta:PT Rineka Cipta,2010), hlm 198

Tehuayo, R. (2021). *PENGELOLAAN DANA MASJID DI KOTA AMBON* (Studi Terhadap Fungsi Sosial Masjid An-Nur Batu Merah dan Masjid Al-Ukhuwah Kapaha). *Tahkim*, 17(1), 94-118.

udhiarjo, I. S. (2023). *Manajemen Keuangan*. Penerbit Widina Bhakti Persada Bandung hal 5.



Lampiran 1

PEDOMAN WAWANCARA

ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN MASJID

MIFTAHUL JANNAH PERUMAHAN BTN INDAH KOTA TUAL

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. oleh karena itu, untuk memperoleh data yang lengkap, diperlukan pedoman wawancara agar memperoleh data sesuai dengan fokus penelitian. Pedoman wawancara ini merupakan himpunan dari pokok-pokok permasalahan penelitian.

A. Identitas informan:

1. Nama : Abdul Hamid Latar
2. Umur : 62 Tahun
3. Jabatan : ketua DKM Miftahul Jannah

No	Pertanyaan Peneliti	Jawaban Informan
1	Masjid Miftahul Jannah didirikan pada tahun berapa?	<i>masjid ini dibangun tahun 1996, lalu di tahun 2013 itu katong bentuk panitia pembangunan masjid untuk renovasi besar-besaran. sedangkan tanah yang di pake par bangun masjid itu orang waqaf dengan dia pung luas tanah itu 520 m2, kalau untuk luas bangunan masjid itu 3.944 m2. (1.1)</i>

2	Pada saat renovasi Masjid kendala apa saja yang dihadapi?	Waktu itu katong kurang dana sekitar 1 milyar lebih dari perencanaan anggaran 2 milyaran lebih. Tapi setelah renovasi berjalan dua tahun lebih, katong kurang dana 1 milyar lebih itu, lalu ada kendala juga di tenaga kerja karna masyarakat setempat dong sibuk kerja, jadi seng talalu banyak datang par bantu renovasi, jadi hanya tukang yang katong pake dengan sebagian dari masyarakat yang biking proses renovasi akang lambat. (1.2)
3	Dalam hal keuangan Masjid Miftahul Jannah, apakah dari pengurus Masjid melakukan keterbukaan atau transparansi	Keuangan Masjid Miftahul Jannah katong memang bikin secara terbuka di mana Setiapjum'at setelah ba'dah

	kepada Masyarakat? Bagaimana cara pengelola untuk memberitahukan kepada masyarakat tentang keuangan Masjid Miftahul Jannah?	Dzuhur katong adakan rapat untuk semua pengurus dan ketua RT yang katong sebut itu Rapat Anggaran Masjid (RAM). selesai rapat katong tulis deng tempel dipapan informasi Masjid tarus pengumuman lai di Masjid. Lalu kalau ada donasi dari lu yang masuk itu langsung katong pengumuman di Masjid hari-hari itu juga. (1.3)
--	---	---

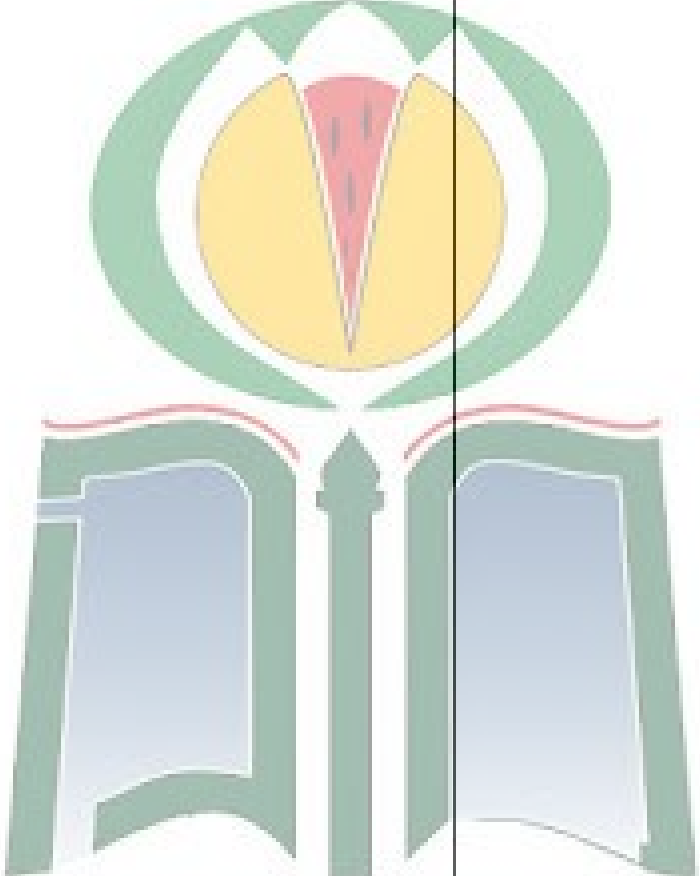
Lampiran 2

A. Identitas informan:

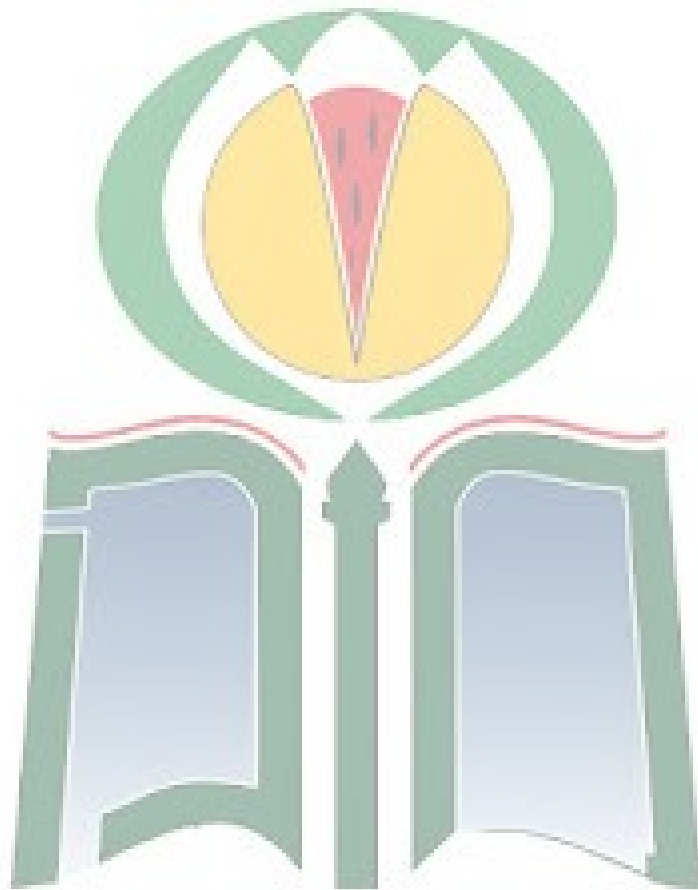
1. Nama : Muhammad Siri Batjo
2. Umur : 60 Tahun
3. Jabatan : Bendahara

No	Pertanyaan Peneliti	Jawaban Informan
1	Dari mana sumber dana yang didapatkan oleh Masjid Miftahul Jannah, dan dana tersebut digunakan untuk apa saja?	Sumber dana yang katong dapa itu dari donatur Bapak Aba Alkatiri, Pemerintah Daerah (PEMDA), deng kotak amal. dana yang di dapatkan semuanya digunakan untuk keperluan Masjid. Donatur Bapak Aba Alkatiri seng kasih uang tapi antua yang tanggung biaya listrik setiap bulan, PEMDA lai bagitu, dong seng kasih uang tapi dong yang bayar gaji marbot, deng gaji muazim. Kalau dana dari kotak amal itu katong pake par bayar gaji imam, gaji khatib, gaji cleaning servis, gaji operator alat dan kebutuhan masjid yang lain.(2.1)
2	Selain sumber dana yang didapatkan dari luar, apakah dari pihak pengelola keuangan Masjid memiliki program yang bisa memutar keuangan masjid?	Untuk skarang ini balom ada, katong juga balom ada kepikiran par buat. (2.2)
3	Apakah keuangan Masjid Miftahul Jannah sudah transparansi terhadap pengurus dan masyarakat?	Samua pengurus, ketua RT maupun masyarakat selahu tau jumlah uang masuk maupun keluar, donasi, maupun uang yang ada di kas. dan katong kasi

		informasi ke masyarakat itu setiap jumat melalui tulis dipapan informasi Masjid ataupun pengumuman.(2.3)
4	Bagaimana sistem pencatatan Akuntansi keuangan mesjid Miftahul Jannah BTN Indah kota tual?	Waktu awal renovasi Masjid tahun 2013 itu baru ada pencatatan laporan keuangan di buku, tapi skrang selesai pembangunan Masjid su seng ada pencatatan laporan keuangan yang dicatat di buku lai. Laporan keuangan yang katong biking skarang itu katong adakan rapat setip jum'at antara pengurus Masjid dan juga ketua RT ikut serta mengenai uang masuk dari kotak amal, dan uang keluar setiap jum'at, lalu dari hasil rapat itu katong tulis di papan informasi Masjid biar masyrakat bisa lia dan tau lai. uang dari kotak amal itu katong pake akan par bayar gaji imam, gaji Khatib, gaji kling servis, deng gaji operator alat, itu katong bayar setiap jumat. setelah itu katong tulis hasil rapat di papan informasi masjid mengenai dana masuk, dana keluar, total uang dikas, par masyarakat juga bisa lia. dan itu katong lakuan setiap jum'at. uang masuk yang katong dapa dari kotak amal setiap jumat biasanya 800 ribu itupun setiap jumat seng menentu. kadang bisa kurang atau lebih dari 800 ribu. Uang dari kotak amal itu katong pake akan par bayar. Gaji imam 200 ribu, gaji khatib 150 ribu, gaji cleaning service 100 ribu, gaji operator alat 100 ribu. Sedangkan gaji marbot deng gaji Muazim Pemerintah Daerah yang tanggung setiap bulan (PEMDA), kalau par bayar listrik setiap bulan itu Bapak Aba Alkatiri selaku Donatur. Kalau ada uang sisa dari kotak amal yang pake par bayar gaji baru beta sebagai bendahar yang pegang akan simpan di kas. uang dari kotak amal setiap

		<i>jum'at itu akan seng menentu, jadi misalnya uang dari kotak amal jum'at berikutnya seng cukup par bayar gaji atau ada kebutuhan masjid yang lain baru katong ambel uang dari kas.(2.4)</i>
		
5	Kendala-kendala apa saja yang dihadapi pelaksanaan Manajemen Keuangan Masjid Miftahul Jannah?	<i>Kendala yang katong hadapai itu sumber dana,</i> <i>karna dana yang katong pake par bayar gaji imam, gaji khatib, gaji kling servis, deng gaji operator alat, setiap jumat katong ambil dari kotak amalt.</i>

		<i>Uang dari kotak amal yang katong pake setiap jumat itu akan seng menentu , itu yangjadi masalah.</i> <i>Kurangnya kemampuan para pengurus dalam hal memanajemen uang par bisa ada perputaran kas dalam Masjid.(2.5)</i>
--	--	--



Lampiran 3

1. Nama : Abu Bakar Kabakoran

2. Umur : 71 Tahun

3. Jabatan : ketua RT

No	Pertanyaan Peneliti	Jawaban Informan
1	Bagaimana tanggapan bapak selaku ketua RT terkait pengelolaan manajemen keuangan yang dilakukan oleh pengurus Masjid Miftahul jannah?	Pengelolaan Manajemen Keuangan yang pengurus biking akan bagus, karna dari pihak kepengurusan dong terbuka untuk masyarakat perihal uang masuk, deng uang keluar.(3. 1)
2	Bagaimana cara pengurus Masjid Miftahul Jannah memberitahukan menyangkut Laporan keuangan masjid Kepada Masyarakat?	Setiap hari jum'at pengurus dong adakan rapat anggaran dan pengeluaran Masjid, dan beta sebagai ketua RT juga ikut serta dalam rapat itu, dari hasil rapat itu pengurus dong tulis di papan informasi Masjid par masyarakat bisa lia dan tau.(3.2)
3	Apakah ketua Rt juga terlibat dalam rencana pengelolaan Manajemen keuangan dana Masjid?	Beta juga dilibatkan, dan beta selalu ikut rapat yang pengurus Masjid dong adakan setiap jum'at menyangkut pengelolaan keuangan Masjid.(3.3)

Lampiran 4. Wawancara Jama'ah Mesjid

INFORMAN I:

NAMA: Muhammad Said Koedoebun

UMUR: 56 tahun

PEKERJAAAN: PNS

INFORMAN 2:

Nama: Saleh Hamud

Umur: 59 tahun

Pekerjaan: wirausaha

PERTANYAAN:

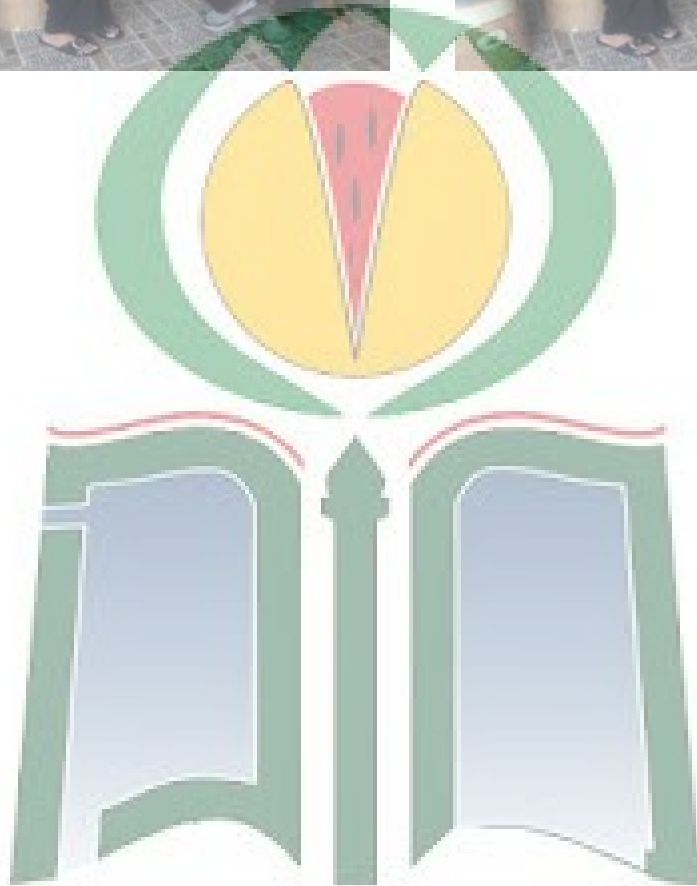
1. Bagaimana masjid melaporkan penggunaan dana kepada jamaah? Jawab: pada saat Sholat Jum'at
2. Apakah ada laporan keuangan yang disampaikan secara rutin kepada jamaah?
Jawab: yah setiap minggu pada hari jumat
3. Apakah ada mekanisme audit internal atau eksternal terhadap laporan keuangan masjid?
4. Apakah pengelolaan keuangan masjid sudah berhasil meningkatkan kemakmuran, seperti peningkatan jumlah jamaah atau fasilitas?

Jawab: yah kalau dilihat dari pertama kali masjid ini didirikan sampai sekarang jamaah bertambah, fasilitasnya juga sudah cukup baik

Lampiran 2

DOKUMENTASI BERSAMA INFORMAN





Surat Penelitian



PEMERINTAH KOTA TUAL
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK

Jl. Soekarno Hatta No. 01 Lt. II Kantor Walikota Tual Telp(fax): 0916-2520503

SURAT IZIN PENELITIAN

NOMOR : 970/48/2024

Berdasarkan Surat dan Kementerian Agama RI Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Arbon Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Nomor: B-88/In.09/7/3 b/PP-07/06/2024, Tentang Permohonan Izin Penelitian Maka Kami Membenarkan Izin Kepada :

Nama : RUMAITA KABAKORAN
NIM : 200106035
Program Studi : Manajemen Keuangan Syariah
Judul Skripsi :

“ ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN MASJID MIFTAHUL JANNAH PERUMAHAN BTN KOTA TUAL ”

Sehubungan dengan maksud tersebut diatas, maka dalam pelaksanaannya agar memperhatikan hal-hal sebagai berikut :

- Melaporkan kepada instansi terkait untuk mendapat petunjuk.
- Menaati semua ketentuan/peraturan yang berlaku.
- Tidak menyimpang dari maksud yang diajukan serta tidak keluar dari Permohonan Izin Penelitian.
- Tidak menyimpang dari maksud yang diajukan serta tidak keluar dari Permohonan Izin Penelitian.
- Memperhatikan keamanan dan ketertiban umum selama pelaksanaan kegiatan berlangsung.
- Mempertahankan dan mematu budaya dan adat istiadat setempat.
- Menyampaikan 1 (Satu) Eksemplar/ Copy hasil Izin Penelitian dimaksud Kepada Pemerintah Kota Tual, melalui Badan Kesbangpol Kota Tual saat mengambil surat keterangan selesai melaksanakan izin Penelitian.
- Surat Izin ini mulai berlaku tanggal 23 Juni s.d 28 Juli 2024.

Dianjurkan kepada pihak/ instansi terkait agar dapat memfasilitasi dan membantu memberikan data serta informasi yang terkait dengan kegiatan Izin Penelitian dimaksud.

Demikian surat Izin Penelitian ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di Tual
Pada Tanggal : 28 Juni 2024

An. KEPALA BADAN
Kabid. Penanganan Konflik &
Kewaspadaan Dini

SALIM HANIK KUHURANAN, SH
Penata TK. I.
NIP. 196308152010011029

Tembusan disampaikan kepada Yth :

1. Pj. Walikota Tual (sebagai laporan);
2. Pj. Sekda Kota Tual (sebagai laporan);
3. Inspektur Kota Tual;
4. Rektor UIN Arbon di Ambon;
5. Camat Pulau Dulian Selatan di Weahin;
6. RT/RW Perumahan BTN Kota Tual di Tual;
7. Pengurus Masjid Mithahal Jannah BTN Kota Tual di Tual;
8. Yang bersangkutan;
9. Arsip.



PEMERINTAH KOTA TUAL
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK

Jl. Soekarno Hatta No. 01 Un. Tual Telp/fax : 0916 - 2520503

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN
NOMOR : 070/36/SKSP/2024

Berdasarkan Surat dari Dewan Kemakmuran Mesjid Miftahul Jannah Kota Tual, tentang selesai melaksanakan Penelitian, maka Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Tual dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : **Rumaita Kabakoran**

NIM : **200106035**

Judul Penelitian :

**" ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN MESJID MIFTAHUL JANNAH PERUMAHAN BTN
INDAH KOTA TUAL."**

Bahwa yang bersangkutan telah selesai melaksanakan Penelitian di Mesjid Miftahul Jannah Perumahan Btn Indah Kecamatan Pulau Dullah Setatan dengan baik,

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di Tual
pada tanggal: 13 November 2024

An . KEPALA BADAN
SEKRETARIS

ARFAH NINA TAMHER, SE, MAP
Perata Tingkat I
NIP. 19870805 201111 2 001

Tembusan disampaikan kepada Yth :

1. Rektor IAIN Azhob di Ambon;
2. Sdr/I. Rumaita Kabakoran;
3. Arsip.